

# PESQUISA OPERACIONAL

Ermes Medeiros da Silva  
Elio Medeiros da Silva  
Valter Gonçalves  
Afrânio Carlos Murolo

# PESQUISA OPERACIONAL

- Programação linear
  - Simulação

3ª Edição

SÃO PAULO  
EDITORA ATLAS S.A. – 1998

© 1994 by EDITORA ATLAS S.A.

1. ed. 1995; 2. ed. 1996; 3. ed. 1998; 4ª tiragem

Capa: Aldo Catelli  
Composição: Formato Serviços de Editoração S/C Ltda.

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**  
**(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)**

Pesquisa operacional: programação linear / Ermes Medeiros da Silva ... et al. — 3. ed.  
— São Paulo : Atlas, 1998.

Outros autores: Elio Medeiros da Silva, Valter Gonçalves, Afrânio Carlos Murolo.

ISBN 85-224-1931-0

1. Pesquisa operacional I. Silva, Ermes Medeiros da. II. Silva, Elio Medeiros da. III. Gonçalves Valter. IV. Murolo, Afrânio Carlos.

94-4222

CDD-003

**Índice para catálogo sistemático:**

1. Pesquisa operacional 003

TODOS OS DIREITOS RESERVADOS - É proibida a reprodução total ou parcial, de qualquer forma ou por qualquer meio. A violação dos direitos de autor (lei nº 9.610/98) é crime estabelecido pelo artigo 184 do Código Penal.

Depósito legal na Biblioteca Nacional conforme Decreto nº 1.825, de 20 de dezembro de 1907.

Cód.: 0605 55 064

Impresso no Brasil/*Printed in Brazil*

# Sumário

---

*Prefácio*, 9

## 1 APRESENTAÇÃO DA PESQUISA OPERACIONAL, 11

1.1 Conceito, 11

1.2 Fases de um estudo em P.O., 11

## 2 PROGRAMAÇÃO LINEAR, 14

2.1 Modelo em programação linear, 14

*Exercícios (lista 1)*, 18

2.2 Técnica de solução para modelos de programação linear com duas variáveis de decisão – método gráfico, 23

2.2.1 Conceito, 23

2.2.2 Gráfico do conjunto de soluções, 24

2.2.3 Avaliação do objetivo, 26

2.2.4 Método gráfico, 28

*Exercícios (lista 2)*, 31

## 3 NOÇÕES SOBRE ESPAÇO VETORIAL, 35

3.1 Introdução, 35

3.2 Base de um espaço vetorial, 38

3.3 Solução básica de um sistema de equações lineares, 38

3.4 Problema fundamental da programação linear, 40

3.5 Observações sobre o problema fundamental da programação linear, 44

## 4 O MÉTODO SIMPLEX, 46

4.1 Apresentação, 46

4.2 Descrição do método para maximização, 47

*Exercícios*, 56

4.3 Solução de um modelo geral de programação linear pelo método Simplex, 58

4.3.1 O problema da minimização, 58

4	Sumário	
	4.3.2	O problema da variável livre, 59
	4.3.3	O problema da solução básica inicial, 60
	4.3.4	Retorno ao modelo original, 61
	4.3.4.1	Método do M grande, 61
	4.3.4.2	Método da função objetivo auxiliar, 67
	4.4	O problema da degeneração, 73
	4.5	O problema da solução ilimitada, 73
	4.6	Caso de soluções múltiplas, 73
		<i>Exercícios, 73</i>
	4.7	Análise Econômica, 76
5	DUALIDADE, 83	
	5.1	Introdução, 83
	5.2	Analogia entre as soluções primal e dual, 85
	5.3	Interpretação econômica do dual, 90
		<i>Exercícios, 92</i>
6	PROBLEMA DO TRANSPORTE, 96	
	6.1	Introdução, 96
	6.1.1	O modelo linear do transporte, 97
	6.1.2	O caso de sistemas não equilibrados, 98
	6.2	O algoritmo dos transportes, 99
	6.3	O problema da degenerescência, 111
	6.4	O caso de maximização, 115
	6.5	O caso da impossibilidade de transporte, 117
		<i>Exercícios, 117</i>
7	O PROBLEMA DA DESIGNAÇÃO, 122	
	7.1	Introdução, 122
	7.2	Descrição do algoritmo, 122
	7.3	O caso de maximização, 125
		<i>Exercícios, 128</i>
8	ANÁLISE DE SENSIBILIDADE, 133	
	8.1	Mudança nos lucros unitários (coeficientes da função objetivo), 133
	8.2	Entrada de uma nova variável, 137
	8.3	Mudanças nos valores dos recursos, 137
		<i>Exercícios, 139</i>

- 9 SIMULAÇÃO, 143
  - 9.1 Introdução, 143
  - 9.2 Geração de eventos aleatórios, 144
  - 9.3 Exemplo de aplicação, 148
  - 9.4 Observações, 152
  - Exercícios*, 152
  
- 10 MODELOS TEÓRICOS DE PROBABILIDADE, 156
  - 10.1 Distribuição retangular ou uniforme, 156
  - 10.2 Distribuição de Poisson, 158
  - 10.3 Distribuição normal, 160
  - 10.4 Distribuição exponencial, 162
  
- 11 CONTROLE DE PARÂMETROS DE SIMULAÇÃO, 167
  - 11.1 Cálculo do número de simulações, 167
  - 11.2 Controle de parâmetros usando o teorema do limite central, 169
  - 11.3 O problema das condições iniciais, 170
  - 11.4 Comentários sobre análise de sensibilidade, 170
  - Exercícios*, 179
  
- Bibliografia*, 185

# **Apresentação**

---

O mundo mergulhou profundamente na Era do Conhecimento, graças a inteligência, às idéias e a criatividade do ser humano. Utilizando-se dos mais sofisticados processos permitidos pela cibernética, o homem, mercê da velocidade com que obtém informações precisas e adequadas, conquista o espaço cósmico, planeja e controla o direcionamento de naves espaciais e o comportamento dos astronautas.

Na área negocial, buscam-se modelos de atividades e comportamentos necessários ao fortalecimento da empresa, voltados a oferecer integral satisfação a seus proprietários, trabalhadores, fornecedores e consumidores.

A disputa pela conquista de maiores fatias do mercado consumidor, o enfrentamento da concorrência, o volume de investimentos e sua adequada remuneração, qualidade do serviço ou do produto, a melhoria do ambiente social tornaram-se desafios constantes em todos os ramos da atividade humana. Maximizar resultados e minimizar dispêndios, eis a tarefa dedicada aos Professores, a quem compete demonstrar a melhor maneira de solucionar aqueles eventos.

Identificados com essa realidade, os Autores deste livro, valendo-se de longa experiência adquirida no magistério de disciplinas vistas pelos estudantes como verdadeiros “fantasmas”, reuniram-se para desmistificar e mostrar a enorme importância de aplicabilidade da Matemática e da Estatística nesta quadra do conhecimento.

A elaboração de modelos matemáticos, indispensáveis às atividades empresariais, sempre foram tidos como de difícil e complicado entendimento. Neste livro essa falácia é desmentida de forma simples e competente, ao alcance da compreensão e aplicação por parte de estudantes, empresários, consultores e professores. O modelo matemático é exposto e solucionado de maneira leve e agradável, fácil e inteligível, valendo-se do método estatístico como poderoso auxiliar.

Trata-se de um livro para ser inteiramente lido, antes de que se constitua em fonte permanente de consulta. Cada uma de suas partes, desde a programação linear até as situações simuladas, escritas pacientemente, seja na definição dos conceitos como no encaminhamento e na solução da grande

quantidade de exercícios, assinalam a medida exata da capacidade e da experiência dos Autores, colocadas, sob o título PESQUISA OPERACIONAL, à disposição de todos quantos queiram fazer despertar o poder das idéias, da inteligência e da criatividade, dotes com que o ser humano foi dotado com exclusividade.

Convivendo há vários anos com os mestres que assinam este livro, cuja experiência no magistério e competência profissional atesto sem restrições, resta-me agradecer a honra de apresentá-lo. Augurando merecido sucesso no lançamento desta obra, recomendo-a especialmente à juventude universitária brasileira.

*Prof. Luiz Licco Netto*



# Prefácio

---

Ao elaborar este texto, tivemos em mente alguns fatos. As escolas como as de Administração de Empresas, Economia e Engenharia mantêm um curso de Pesquisa Operacional, geralmente nos últimos anos. As pessoas que se encaminham para a maioria desses cursos apresenta certa dificuldade para assimilar conhecimentos na área quantitativa. Os cursos básicos de Matemática e Estatística oferecidos nos primeiros anos são vencidos com grande dificuldade e baixo aproveitamento. Desta forma, sabemos não poder contar com o conhecimento básico necessário ao desenvolvimento de um curso de Pesquisa Operacional, preocupado apenas com os modelos e apresentação das técnicas resolutivas. Ao contrário, temos que nos preocupar com o desenvolvimento dessas técnicas em detalhes, ou correr o risco de apresentar um curso em que os estudantes adquirem conhecimento de tal modo superficial que os habilitam apenas a responder automaticamente algumas questões exaustivamente trabalhadas. Isso os impede de desenvolver posteriormente estudos mais conseqüentes nessa área.

Precisávamos então de um livro adaptado a essas condições, isto é, que pudesse efetivamente servir de livro-texto, mas que auxiliasse o professor no sentido de direcionar o estudo para um conjunto definido de conhecimentos, e que tivesse o mérito de liberá-lo de transcrever no quadro a matéria, a ser copiada pelos alunos. Esse exercício de transcrição, além de fonte de propagação de erros, é uma forma de acomodação e pouco traz como retorno em entendimento e fixação de conhecimentos.

Escolhemos dois tópicos: Programação Linear e Simulação Monte Carlo. A Programação Linear tem o mérito de envolver conhecimentos matemáticos relativamente simples, e ser de larga aplicação no campo da administração. Além disso, sua técnica resolutiva é programável em computador, estando disponível no mercado alguns *softwares* específicos para isto.

A Simulação é o modelo mais geral em Pesquisa Operacional. Seu estudo estimula o conhecimento do sistema envolvido e da metodologia da Pesquisa Operacional. Sua técnica resolutiva envolve conhecimentos simples de estatística básica ao nível apresentado, e é facilmente programável em computador. Algumas planilhas como Lotus e Excel são de grande auxílio, e podem ser facilmente encontradas.

Os exemplos são desenvolvidos no texto com todos os detalhes, exatamente para servir de guia quando estudados sem o acompanhamento do professor.

Agradecemos aos colegas as sugestões recebidas e o incentivo que renova e reforça a vontade de prosseguir no trabalho. Esperamos devolver essa ajuda, na forma de um livro que seja uma ferramenta útil para aqueles que se empenham no estudo da Pesquisa Operacional.

*Os Autores*

# 1 ***Apresentação da Pesquisa Operacional***

---

## 1.1 **Conceito**

Pesquisa Operacional é um método científico de tomada de decisões. Em linhas gerais, consiste na descrição de um sistema organizado com o auxílio de um modelo, e através da experimentação com o modelo, na descoberta da melhor maneira de operar o sistema.

A Pesquisa Operacional como a conhecemos surgiu durante a Segunda Guerra Mundial, resultado de estudos realizados por equipes interdisciplinares de cientistas contratados para resolver problemas militares de ordem estratégica e tática.

## 1.2 **Fases de um Estudo em P.O.**

Um estudo em Pesquisa Operacional costuma envolver seis fases:

- formulação do problema;
- construção do modelo do sistema;
- cálculo da solução através do modelo;
- teste do modelo e da solução;
- estabelecimento de controles da solução;
- implantação e acompanhamento;

que podem ser descritas como segue:

**Formulação do Problema** – Nesta fase, o administrador do sistema e o responsável pelo estudo em P.O. deverão discutir, no sentido de colocar o problema de maneira clara e coerente, definindo os objetivos a alcançar e quais os possíveis caminhos alternativos para que isso ocorra.

Além disso, serão levantadas as limitações técnicas do sistema e as relações desse sistema com outros da empresa ou do ambiente externo, com

a finalidade de criticar a validade de possíveis soluções em face destes obstáculos.

Deverá ainda ser acordada uma medida de eficiência para o sistema, que permita ao administrador ordenar as soluções encontradas, concluindo o processo decisório.

**Construção do Modelo do Sistema** – Os modelos que interessam em Pesquisa Operacional são os modelos matemáticos, isto é, modelos formados por um conjunto de equações e inequações.

Uma das equações do conjunto serve para medir a eficiência do sistema para cada solução proposta. É a função objetivo ou função de eficiência. As outras equações geralmente descrevem as limitações ou restrições técnicas do sistema. As variáveis que compõem as equações são de dois tipos:

– **Variáveis controladas ou de decisão** – são variáveis cujo valor está sob controle do administrador. Decidir, neste caso, é atribuir um particular valor a cada uma dessas variáveis. Numa programação de produção, por exemplo, a variável de decisão é a quantidade a ser produzida num período, o que compete ao administrador controlar.

– **Variáveis não controladas** – são as variáveis cujos valores são arbitrados por sistemas fora do controle do administrador. Custos de produção, demanda de produtos, preço de mercado são variáveis não controladas.

Um bom modelo é aquele que tem desempenho suficientemente próximo do desempenho da realidade e é de fácil experimentação. Essa proximidade desejada é variável, dependendo do objetivo proposto. Um bom modelo para um objetivo pode ser péssimo para outro. A fidelidade de um modelo é aumentada à medida que ele incorpora características da realidade, com a adição de novas variáveis. Isso aumenta sua complexidade, dificultando a experimentação, o que nos leva a considerar o fator custo-benefício quando pensamos em melhorar o desempenho de um modelo.

**Cálculo da solução através do modelo** – É feito através de técnicas matemáticas específicas. A construção do modelo deve levar em consideração a disponibilidade de uma técnica para o cálculo da solução.

**Teste do modelo e da solução** – Esse teste é realizado com dados empíricos do sistema. Se houver dados históricos, eles serão aplicados no modelo, gerando um desempenho que pode ser comparado ao desempenho observado no sistema. Se o desvio verificado não for aceitável, a reformulação ou mesmo o abandono do modelo será inevitável. Caso não haja dados históricos, os dados empíricos serão anotados com o sistema funcionando sem interferência, até que o teste possa ser realizado.

**Estabelecimento de controles da solução** – A construção e experimentação com o modelo identificam parâmetros fundamentais para solução do problema. Qualquer mudança nesses parâmetros deverá ser controlada para garantir a validade da solução adotada. Caso alguns desses parâmetros sofra desvio além do permitido, o cálculo de nova solução ou mesmo a reformulação do modelo poderá ser necessária.

**Implementação e acompanhamento** – Nesta fase, a solução será apresentada ao administrador, evitando-se o uso da linguagem técnica do modelo. O uso da linguagem do sistema em estudo facilita a compreensão e gera boa vontade para a implantação que está sendo sugerida. Essa implantação deve ser acompanhada para se observar o comportamento do sistema com a solução adotada. Algum ajuste pode ser requerido.

# 2 Programação Linear

---

## 2.1 Modelo em Programação Linear

Uma das técnicas mais utilizadas na abordagem de problemas em Pesquisa Operacional é a programação linear. A simplicidade do modelo envolvido e a disponibilidade de uma técnica de solução programável em computador facilitam sua aplicação. As aplicações mais conhecidas são feitas em sistemas estruturados, como os de produção, finanças, controles de estoques etc.

O modelo matemático de programação linear é composto de um função objetiva linear; e de restrições técnicas representadas por um grupo de inequações também lineares.

*Exemplo:* Função objetivo a ser maximizada:  $Lucro = 2x_1 + 3x_2$

$$\text{Restrições: } \left\{ \begin{array}{l} \text{técnicas} \\ \text{de não negatividade} \end{array} \right. \left\{ \begin{array}{l} 4x_1 + 3x_2 \leq 10 \\ 6x_1 - x_2 \geq 20 \\ x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{array} \right.$$

As variáveis controladas ou variáveis de decisão são  $x_1$  e  $x_2$ . A função objetivo ou função de eficiência mede o desempenho do sistema, no caso a capacidade de gerar lucro, para cada solução apresentada. O objetivo é maximizar o lucro. As restrições garantem que essas soluções estão de acordo com as limitações técnicas impostas pelo sistema. As duas últimas restrições exigem a não negatividade das variáveis de decisão, o que deverá acontecer sempre que a técnica de abordagem for a de programação linear.

A construção do modelo matemático, no caso um modelo linear, é a parte mais complicada de nosso estudo. Não há regra fixa para esse trabalho, mas podemos sugerir um roteiro que ajuda a ordenar o raciocínio.

**Roteiro:**

a. Quais as variáveis de decisão?

Aqui o trabalho consiste em explicitar as decisões que devem ser tomadas e representar as possíveis decisões através de variáveis chamadas variáveis de decisão. Se o problema é de programação de produção, as variáveis de decisão são as quantidades a produzir no período; se for um problema de programação de investimento, as variáveis vão representar as decisões de investimento, isto é, quanto investir em cada oportunidade de investimento, e em que período. Nas descrições sumárias de sistemas, isso fica claro quando lemos a questão proposta, isto é, a pergunta do problema.

b. Qual o objetivo?

Aqui devemos identificar o objetivo da tomada de decisão. Eles aparecem geralmente na forma da maximização de lucros ou receitas, minimização de custos, perdas etc.

A função objetivo é a expressão que calcula o valor do objetivo (lucro, custo, receita, perda etc.), em função das variáveis de decisão.

c. Quais as restrições?

Cada restrição imposta na descrição do sistema deve ser expressa como uma relação linear (igualdade ou desigualdade), montadas com as variáveis de decisão.

Exemplos de situações que podem ser descritas com o auxílio de um modelo linear:

**Exemplo 1:**

Certa empresa fabrica dois produtos  $P1$  e  $P2$ . O lucro unitário do produto  $P1$  é de 1.000 unidades monetárias e o lucro unitário de  $P2$  é de 1.800 unidades monetárias. A empresa precisa de 20 horas para fabricar uma unidade de  $P1$  e de 30 horas para fabricar uma unidade de  $P2$ . O tempo anual de produção disponível para isso é de 1.200 horas. A demanda esperada para cada produto é de 40 unidades anuais para  $P1$  e 30 unidades anuais para  $P2$ . Qual é o plano de produção para que a empresa maximize seu lucro nesses itens? Construa o modelo de programação linear para esse caso.

*Solução:*

a. Quais as variáveis de decisão?

O que deve ser decidido é o plano de produção, isto é, quais as quantidades anuais que devem ser produzidas de  $P1$  e  $P2$ .

Portanto, as variáveis de decisão serão  $x_1$  e  $x_2$

$x_1$  → quantidade anual a produzir de  $P1$

$x_2$  → quantidade anual a produzir de  $P2$

## b. Qual o objetivo?

O objetivo é maximizar o lucro, que pode ser calculado:

Lucro devido a  $P1$ :  $1.000 \cdot x_1$  (lucro por unidade de  $P1$  x quantidade produzida de  $P1$ )

Lucro devido a  $P2$ :  $1.800 \cdot x_2$  (lucro por unidade de  $P2$  x quantidade produzida de  $P2$ )

Lucro total:  $L = 1.000x_1 + 1.800x_2$

Objetivo: maximizar  $L = 1.000x_1 + 1.800x_2$

## c. Quais as restrições?

As restrições impostas pelo sistema são:

- Disponibilidade de horas para a produção: 1.200 horas.  
 horas ocupadas com  $P1$ :  $20x_1$  (uso por unidade x quantidade produzida)  
 horas ocupadas com  $P2$ :  $30x_2$  (uso por unidade x quantidade produzida)  
 Total em horas ocupadas na produção:  $20x_1 + 30x_2$   
 disponibilidade: 1.200 horas.  
 Restrição descritiva da situação:  $20x_1 + 30x_2 \leq 1.200$

- Disponibilidade de mercado para os produtos (demanda)

Disponibilidade para  $P1$ : 40 unidades

Quantidade a produzir de  $P1$ :  $x_1$

Restrição descritiva da situação:  $x_1 \leq 40$

Disponibilidade para  $P2$ : 30 unidades

Quantidade a produzir de  $P2$ :  $x_2$

Restrição descritiva da situação:  $x_2 \leq 30$

Resumo do modelo :  $\max L = 1.000x_1 + 1.800x_2$

Sujeito a:

$$\text{restrições técnicas} \begin{cases} 20x_1 + 30x_2 \leq 1.200 \\ x_1 \leq 40 \\ x_2 \leq 30 \end{cases}$$



$$\text{restrições de não negatividade} \begin{cases} x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases}$$

### Exemplo 2:

Para uma boa alimentação, o corpo necessita de vitaminas e proteínas. A necessidade mínima de vitaminas é de 32 unidades por dia e a de proteínas de 36 unidades por dia. Uma pessoa tem disponível carne e ovos para se alimentar. Cada unidade de carne contém 4 unidades de vitaminas e 6 unidades de proteínas. Cada unidade de ovo contém 8 unidades de vitaminas e 6 unidades de proteínas.

Qual a quantidade diária de carne e ovos que deve ser consumida para suprir as necessidades de vitaminas e proteínas com o menor custo possível? Cada unidade de carne custa 3 unidades monetárias e cada unidade de ovo custa 2,5 unidades monetárias.

*Solução:*

a. Quais as variáveis de decisão?

Devemos decidir quais as quantidades de carne e ovos a pessoa deve consumir no dia. As variáveis de decisão serão, portanto:

$x_1$  → quantidade de carne a consumir no dia

$x_2$  → quantidade de ovos a consumir no dia

b. Qual o objetivo?

O objetivo é minimizar o custo, que pode ser calculado:

Custo devido à carne:  $3 \cdot x_1$  (custo por unidade x quantidade a consumir de carne)

Custo devido aos ovos:  $2,5 \cdot x_2$  (custo por unidade x quantidade a consumir de ovos)

Custo total:  $C = 3x_1 + 2,5x_2$

Objetivo: minimizar  $C = 3x_1 + 2,5x_2$

c. Quais as restrições?

As restrições impostas pelo sistema são:

– necessidade mínima de vitamina: 32 unidades

vitamina de carne:  $4 \cdot x_1$  (quantidade por unidade x unidades de carne a consumir)

vitamina de ovos:  $8 \cdot x_2$  (quantidade por unidade x unidades de ovos a consumir)

Total de vitaminas:  $4x_1 + 8x_2$

Necessidade mínima: 32

Restrição descritiva da situação:  $4x_1 + 8x_2 \geq 32$

- necessidade mínima de proteína: 36 unidades
- proteína de carne:  $6 \cdot x_1$  (quantidade por unidade x unidades de carne a consumir)
- proteína de ovos:  $6 \cdot x_2$  (quantidade por unidade x unidades de ovos a consumir)
- Total de proteínas:  $6x_1 + 6x_2$
- Necessidade mínima: 36
- Restrição descritiva da situação:  $6x_1 + 6x_2 \geq 36$

Resumo do modelo:  $\min C = 3x_1 + 2,5x_2$

Sujeito a:

$$\text{restrições técnicas: } \begin{cases} 4x_1 + 8x_2 \geq 32 \\ 6x_1 + 6x_2 \geq 36 \end{cases}$$

$$\text{restrições de não negatividade: } \begin{cases} x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases}$$

## Exercícios (lista 1)

*Construir o modelo matemático de programação linear dos sistemas descritos a seguir:*

1. *Um sapateiro faz 6 sapatos por hora, se fizer somente sapatos, e 5 cintos por hora, se fizer somente cintos. Ele gasta 2 unidades de couro para fabricar 1 unidade de sapato e 1 unidade couro para fabricar uma unidade de cinto. Sabendo-se que o total disponível de couro é de 6 unidades e que o lucro unitário por sapato é de 5 unidades monetárias e o do cinto é de 2 unidades monetárias, pede-se: o modelo do sistema de produção do sapateiro, se o objetivo é maximizar seu lucro por hora.*
2. *Certa empresa fabrica 2 produtos P1 e P2. O lucro por unidade de P1 é de 100 u.m. e o lucro unitário de P2 é de 150 u.m. A empresa necessita de 2 horas para fabricar uma unidade de P1 e 3 horas para fabricar uma unidade de P2. O tempo mensal disponível para essas atividades é de 120 horas. As demandas esperadas para os 2 produtos levaram a empresa a decidir que os montantes produzidos de P1 e P2 não devem ultrapassar 40 unidades de P1 e 30 unidades de P2 por mês. Construa o modelo do sistema de produção mensal com o objetivo de maximizar o lucro da empresa.*

3. Um vendedor de frutas pode transportar 800 caixas de frutas para sua região de vendas. Ele necessita transportar 200 caixas de laranjas a 20 u.m. de lucro por caixa, pelo menos 100 caixas de pêssegos a 10 u.m. de lucro por caixa, e no máximo 200 caixas de tangerinas a 30 u.m. de lucro por caixa. De que forma deverá ele carregar o caminhão para obter o lucro máximo? Construa o modelo do problema.
4. Uma rede de televisão local tem o seguinte problema: foi descoberto que o programa "A" com 20 minutos de música e 1 minuto de propaganda chama a atenção de 30.000 telespectadores, enquanto o programa "B", com 10 minutos de música e 1 minuto de propaganda chama a atenção de 10.000 telespectadores. No decorrer de uma semana, o patrocinador insiste no uso de no mínimo, 5 minutos para sua propaganda e que não há verba para mais de 80 minutos de música. Quantas vezes por semana cada programa deve ser levado ao ar para obter o número máximo de telespectadores? Construa o modelo do sistema.
5. Um empresa fabrica 2 modelos de cintos de couro. O modelo M1, de melhor qualidade, requer o dobro do tempo de fabricação em relação ao modelo M2. Se todos os cintos fossem do modelo M2, a empresa poderia produzir 1.000 unidades por dia. A disponibilidade de couro permite fabricar 800 cintos de ambos os modelos por dia. Os cintos empregam fivelas diferentes, cuja disponibilidade diária é de 400 para M1 e 700 para M2. Os lucros unitários são de \$ 4,00 para M1 e \$ 3,00 para M2. Qual o programa ótimo de produção que maximiza o lucro total diário da empresa? Construa, o modelo do sistema descrito.
6. Uma empresa, após um processo de racionalização de produção, ficou com disponibilidade de 3 recursos produtivos, R1, R2 e R3. Um estudo sobre o uso desses recursos indicou a possibilidade de se fabricar 2 produtos P1 e P2. Levantando os custos e consultando o departamento de vendas sobre o preço de colocação no mercado, verificou-se que P1 daria um lucro de \$ 120,00 por unidade e P2, \$ 150,00 por unidade. O departamento de produção forneceu a seguinte tabela de uso de recursos.

Produto	Recurso R1 por unidade	Recurso R2 por unidade	Recurso R3 por unidade
P1	2	3	5
P2	4	2	3
Disponibilidade de recursos por mês	100	90	120

Que produção mensal de P1 e P2 traz o maior lucro para a empresa? Construa o modelo do sistema.

7. Um fazendeiro está estudando a divisão de sua propriedade nas seguintes atividades produtivas:

A (Arrendamento) – Destinar certa quantidade de alqueires para a plantação de cana-de-açúcar, a uma usina local, que se encarrega da atividade e paga pelo aluguel da terra \$ 300,00 por alqueire por ano.

*P (Pecuária) – Usar outra parte para a criação de gado de corte. A recuperação das pastagens requer adubação (100 kg/Alq) e irrigação (100.000 l de água/Alq) por ano. O lucro estimado nessa atividade é de \$ 400,00 por alqueire por ano.*

*S (Plantio de Soja) – Usar uma terceira parte para o plantio de soja. Essa cultura requer 200 kg por alqueire de adubos e 200.000 l de água/Alq para irrigação por ano. O lucro estimado nessa atividade é de \$ 500,00/alqueire no ano.*

*Disponibilidade de recursos por ano:*

*12.750.000 l de água*

*14.000 kg de adubo*

*100 alqueires de terra.*

*Quantos alqueires deverá destinar a cada atividade para proporcionar o melhor retorno? Construa o modelo de decisão.*

8. *O departamento de marketing de uma empresa estuda a forma mais econômica de aumentar em 30% as vendas de seus dois produtos P1 e P2.*

*As alternativas são:*

*a) Investir em um programa institucional com outras empresas do mesmo ramo. Esse programa requer um investimento mínimo de \$ 3.000,00 e deve proporcionar um aumento de 3% nas vendas de cada produto, para cada \$ 1.000,00 investidos.*

*b) Investir diretamente na divulgação dos produtos. Cada \$ 1.000,00 investidos em P1 retornam um aumento de 4% nas vendas, enquanto que para P2 o retorno é de 10%.*

*A empresa dispõe de \$ 10.000,00 para esse empreendimento. Quanto deverá destinar a cada atividade? Construa o modelo do sistema descrito.*

9. *Uma liga especial constituída de ferro, carvão, silício e níquel pode ser obtida usando a mistura desses minerais puros além de 2 tipos de materiais recuperados:*

*Material Recuperado 1 – MR1 – Composição:*

*ferro – 60%      Custo por kg: \$ 0,20*

*carvão – 20%*

*silício – 20%*

*Material Recuperado 2 – MR2 – Composição:*

*ferro – 70%      Custo por kg: \$ 0,25*

*carvão – 20%*

*silício – 5%*

*níquel – 5%*

*A liga deve ter a seguinte composição final:*

Matéria-prima	% mínima	% máxima
ferro	60	65
carvão	15	20
silício	15	20
níquel	5	8

O custo dos materiais puros são (por kg): ferro: \$ 0,30; carvão: \$ 0,20; silício: \$ 0,28; níquel: \$ 0,50. Qual deverá ser a composição da mistura em termos dos materiais disponíveis, com menor custo por kg? Construa o modelo de decisão.

10. Uma rede de depósitos de material de construção tem 4 lojas que devem ser abastecidas com  $50 \text{ m}^3$  (loja 1),  $80 \text{ m}^3$  (loja 2),  $40 \text{ m}^3$  (loja 3) e  $100 \text{ m}^3$  (loja 4) de areia grossa. Essa areia pode ser carregada em 3 portos P1, P2 e P3, cujas distâncias às lojas estão no quadro (em km):

	L1	L2	L3	L4
P1	30	20	24	18
P2	12	36	30	24
P3	8	15	25	20

O caminhão pode transportar  $10 \text{ m}^3$  por viagem. Os portos tem areia para suprir qualquer demanda. Estabelecer um plano de transporte que minimize a distância total percorrida entre os portos e as lojas e supra as necessidades das lojas. Construa o modelo linear do problema.

## Respostas (lista 1)

1.  $x_1 \rightarrow n^\circ$  de sapatos/hora  
 $x_2 \rightarrow n^\circ$  de cintos/hora  
 max. Lucro =  $5x_1 + 2x_2$

$$\text{s.a.} \begin{cases} 10x_1 + 12x_2 \leq 60 \\ 2x_1 + 1x_2 \leq 6 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

2.  $x_1 \rightarrow$  quantidade a produzir de P1  
 $x_2 \rightarrow$  quantidade a produzir de P2  
 max. Lucro =  $100x_1 + 150x_2$

$$\text{s.a.} \begin{cases} 2x_1 + 3x_2 \leq 120 \\ x_1 \leq 40 \\ x_2 \leq 30 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

3.  $x_1 \rightarrow$  quantidade de caixas de pêssegos  
 $x_2 \rightarrow$  quantidade de caixas de tangerinas  
 max. Lucro =  $10x_1 + 30x_2 + 4.000$

$$\text{s.a.} \begin{cases} x_1 + x_2 \leq 600 \\ x_1 \geq 100 \\ x_2 \leq 200 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

4.  $x_1 \rightarrow$  frequência semanal do programa A  
 $x_2 \rightarrow$  frequência semanal do programa B

## 22 Pesquisa Operacional

$$\max. T = 30.000x_1 + 10.000x_2$$

$$\text{s.a.} \begin{cases} 1x_1 + 1x_2 \geq 5 \\ 20x_1 + 10x_2 \leq 80 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

5.  $x_1 \rightarrow$  quantidade a produzir de M1  
 $x_2 \rightarrow$  quantidade a produzir de M2  
 $\max. \text{ Lucro} = 4x_1 + 3x_2$

$$\text{s.a.} \begin{cases} 2x_1 + x_2 \leq 1.000 \\ x_1 + x_2 \leq 800 \\ x_1 \leq 400 \\ x_2 \leq 700 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

6.  $x_1 \rightarrow$  quantidade a produzir de P1  
 $x_2 \rightarrow$  quantidade a produzir de P2  
 $\max. \text{ Lucro} = 120x_1 + 150x_2$

$$\text{s.a.} \begin{cases} 2x_1 + 4x_2 \leq 100 \\ 3x_1 + 2x_2 \leq 90 \\ 5x_1 + 3x_2 \leq 120 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

7.  $x_1 \rightarrow$  alqueires para arrendamento  
 $x_2 \rightarrow$  alqueires para pecuária  
 $x_3 \rightarrow$  alqueires para soja  
 $\max. \text{ Lucro} = 300x_1 + 400x_2 + 500x_3$

$$\text{s.a.} \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 100 \\ 100x_2 + 200x_3 \leq 14.000 \\ 100.000x_2 + 200.000x_3 \leq 12.750.000 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

8.  $x_1 \rightarrow$  quantidade em \$ 1.000 para programa institucional  
 $x_2 \rightarrow$  quantidade em \$ 1.000 diretamente em P1  
 $x_3 \rightarrow$  quantidade em \$ 1.000 diretamente em P2  
 $\min. \text{ Custo} = 1.000x_1 + 1.000x_2 + 1.000x_3$

$$\text{s.a.} \begin{cases} x_1 \geq 3 \\ 3x_1 + 4x_2 \geq 30 \\ 3x_1 + 10x_3 \geq 30 \\ x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

9.  $x_1 \rightarrow$  quantidade de MR1 na mistura  
 $x_2 \rightarrow$  quantidade de MR2 na mistura  
 $x_3 \rightarrow$  quantidade de ferro puro na mistura  
 $x_4 \rightarrow$  quantidade de carvão na mistura

$x_5$  → quantidade de silício na mistura

$x_6$  → quantidade de níquel na mistura

$$\min. \text{Custo} = 0,20x_1 + 0,25x_2 + 0,30x_3 + 0,20x_4 + 0,28x_5 + 0,50x_6$$

$$\text{s.a.} \begin{cases} 0,6x_1 + 0,7x_2 + x_3 \geq 0,60 \\ 0,6x_1 + 0,7x_2 + x_3 \leq 0,65 \\ 0,2x_1 + 0,2x_2 + x_4 \leq 0,20 \\ 0,2x_1 + 0,2x_2 + x_4 \geq 0,15 \\ 0,2x_1 + 0,05x_2 + x_5 \leq 0,20 \\ 0,2x_1 + 0,05x_2 + x_5 \geq 0,15 \\ 0,05x_2 + x_6 \geq 0,05 \\ 0,05x_2 + x_6 \leq 0,08 \\ x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6 = 1 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, \dots, x_6 \geq 0 \end{cases}$$

10.  $x_{11}$  → número de viagens do P1 a L1

$x_{12}$  → número de viagens do P1 a L2

$x_{13}$  → número de viagens do P1 a L3

$x_{21}$  → número de viagens do P2 a L1 etc.

$$\min K = 30x_{11} + 20x_{12} + 24x_{13} + 18x_{14} + 12x_{21} + 36x_{22} + 30x_{23} + 24x_{24} + 8x_{31} + 15x_{32} + 25x_{33} + 20x_{34}$$

$$\text{s.a.} \begin{cases} x_{11} + x_{21} + x_{31} = 5 \\ x_{12} + x_{22} + x_{32} = 8 \\ x_{13} + x_{23} + x_{33} = 4 \\ x_{14} + x_{24} + x_{34} = 10 \\ x_{ij} \geq 0, i = 1,2,3, j = 1,2,3,4 \end{cases}$$

## 2.2 Técnica de Solução para Modelos de Programação Linear com Duas Variáveis de Decisão – Método Gráfico

### 2.2.1 CONCEITO

Essa técnica consiste em representar num sistema de eixos ortogonais o conjunto das possíveis soluções do problema, isto é, o conjunto de pontos  $(x_1, x_2)$  que obedecem ao grupo de restrições impostas pelo sistema em estudo. O desempenho do modelo é avaliado através da representação gráfica da função objetivo. As soluções são classificadas de acordo com sua posição no gráfico.

## 2.2.2 GRÁFICO DO CONJUNTO DE SOLUÇÕES

A representação gráfica de uma equação linear com duas variáveis é uma reta. A representação gráfica de uma inequação linear com duas variáveis é um dos semiplanos definidos pela reta correspondente à equação.

**Exemplo 1:** Representar graficamente a inequação:  $x_1 + 2x_2 \geq 10$

- a. Construir a reta correspondente à equação:  $x_1 + 2x_2 = 10$  (acompanhe no gráfico)

Precisamos de dois pontos:

fazendo  $x_1 = 0$  teremos:  $2x_2 = 10 \rightarrow x_2 = 5$

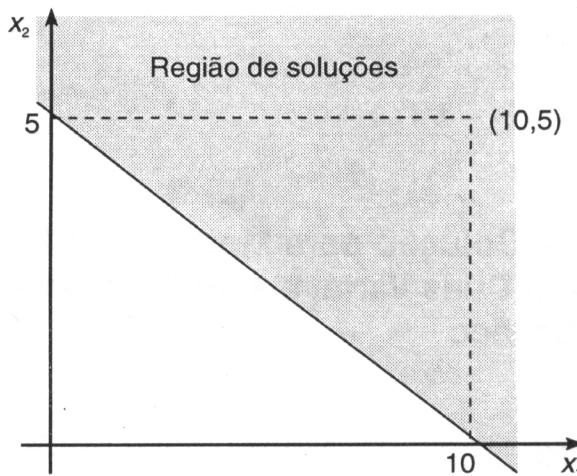
fazendo  $x_2 = 0$  teremos:  $x_1 = 10$

- b. Testar a inequação:  $x_1 + 2x_2 \geq 10$

Tomamos um ponto qualquer de uma das regiões limitadas pela reta, por exemplo o ponto  $(x_1 = 10, x_2 = 5)$ .

Substituindo na inequação:

$10 + 2 \cdot 5 \geq 10$  ou  $20 \geq 10$ , o que é verdadeiro, portanto a região das soluções da inequação é aquela que contém o ponto testado.





**Exemplo 2:**

Representar graficamente a solução do sistema:

$$x_2 + 3x_1 \leq 12$$

$$2x_1 + x_2 \geq 16$$

$$x_1 \geq 0$$

$$x_2 \geq 0$$

*Solução:*

Vamos representar cada uma das retas correspondentes:

1.  $x_1 + 3x_2 = 12$  se  $x_1 = 0$ , então  $0 + 3 \cdot x_2 = 12$ . Portanto,  $x_2 = 12/3$  ou  $x_2 = 4$

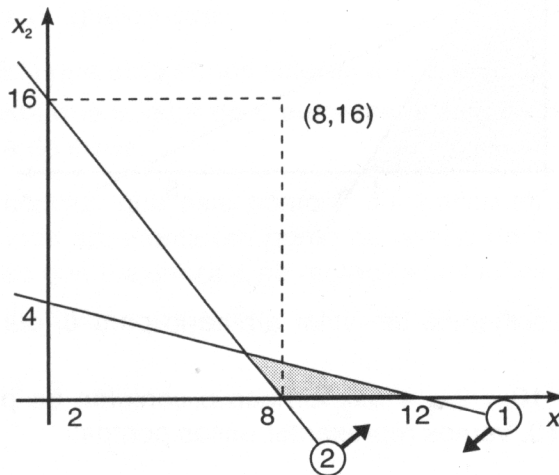
se  $x_2 = 0$ , então  $x_1 + 3 \cdot 0 = 12$ . Portanto,  $x_1 = 12$

2.  $2x_1 + x_2 = 16$  se  $x_1 = 0$ , então  $2 \cdot 0 + x_2 = 16$ . Portanto,  $x_2 = 16$

se  $x_2 = 0$ , então  $2 \cdot x_1 + 0 = 16$ . Portanto,  $x_1 = 16/2$  ou  $x_1 = 8$

As restrições de não negatividade  $x_1 \geq 0$  e  $x_2 \geq 0$  representam o primeiro quadrante do gráfico de soluções.

Gráfico:



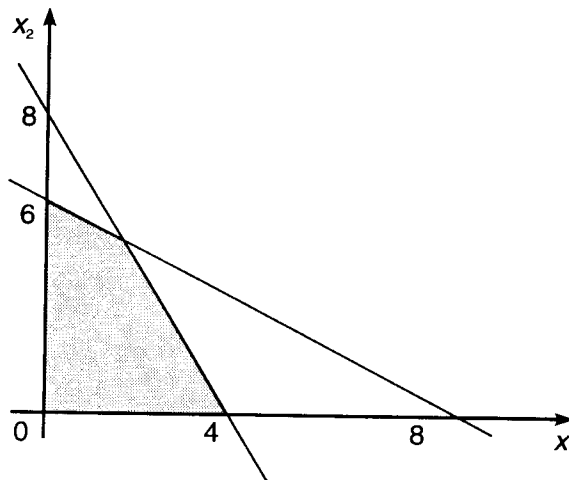
Vamos testar para cada reta qual a região que corresponde à solução da inequação. Para isso escolhemos um ponto fora das retas, por exemplo o ponto (8,16).

1.  $x_1 + 3x_2 \leq 12$ ; substituindo  $x_1 = 8$ ,  $x_2 = 16$ , obtém-se:  
 $8 + 3 \cdot 16 \leq 12$  ou  $56 \leq 12$ ; a desigualdade é falsa.  
*Solução:* região oposta. (Vide flecha indicativa.)
2.  $2x_1 + x_2 \geq 16$ ; substituindo  $x_1 = 8$ ,  $x_2 = 16$ , obtém-se:  
 $2 \cdot 8 + 16 \geq 16$ , ou  $32 \geq 16$ ; a desigualdade é verdadeira. (Flecha indicativa da solução na região do ponto testado.)

A região de soluções aparece sombreada no gráfico.

### 2.2.3 AVALIAÇÃO DO OBJETIVO

Avaliar o desempenho da função objetivo: Maximizar  $L = 2x_1 + 5x_2$ , na região de soluções do gráfico abaixo.



*Solução:* Escolhemos um valor arbitrário para  $L$ , por exemplo, o valor 10.

A equação:  $10 = 2x_1 + 5x_2$  fornece o conjunto de pontos  $(x_1, x_2)$  que dão para  $L$  o valor 10. Vamos representar esses pontos:

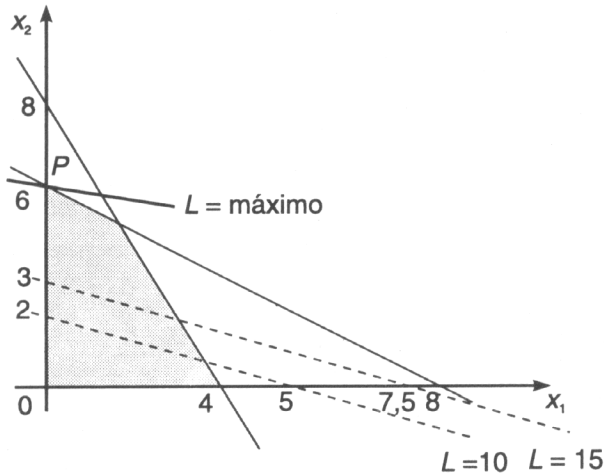
$$2x_1 + 5x_2 = 10 \quad \text{se } x_1 = 0, \text{ então } 2 \cdot 0 + 5 \cdot x_2 = 10. \text{ Portanto, } x_2 = 10/5 \text{ ou } x_2 = 2$$

$$\text{se } x_2 = 0, \text{ então } 2 \cdot x_1 + 5 \cdot 0 = 10. \text{ Portanto, } x_1 = 10/2 \text{ ou } x_1 = 5$$

Escolhemos um segundo valor para  $L$ , por exemplo, o valor 15, então:

$2x_1 + 5x_2 = 15$  se  $x_1 = 0$ , então  $2 \cdot 0 + 5 \cdot x_2 = 15$ . Portanto,  $x_2 = 15/5$  ou  $x_2 = 3$   
 se  $x_2 = 0$ , então  $2 \cdot x_1 + 5 \cdot 0 = 15$ . Portanto,  $x_1 = 15/2$  ou  $x_1 = 7,5$

Graficamente, teremos:



Verificamos do gráfico que:

1. À medida que atribuímos valores a  $L$ , obtemos retas paralelas.
2. À medida que o valor de  $L$  aumenta, a reta se afasta da origem do sistema de eixos.

Podemos concluir que pelo ponto  $P$  do gráfico teremos a paralela de maior valor que ainda apresenta um ponto na região de soluções. Portanto, o ponto  $P$  é a solução que maximiza  $L$  na região de soluções dadas.

Como  $P = (0,6)$  e  $L = 2x_1 + 5x_2$ , substituindo  $x_1 = 0$ ,  $x_2 = 6$  teremos:

$$L = 2 \cdot 0 + 5 \cdot 6 \quad \text{ou} \quad L_{\text{máximo}} = 30.$$

## 2.2.4 MÉTODO GRÁFICO

### Exemplo 1:

Resolver o problema de programação linear:

$$\text{minimizar } Z = 2x_1 + 3x_2$$

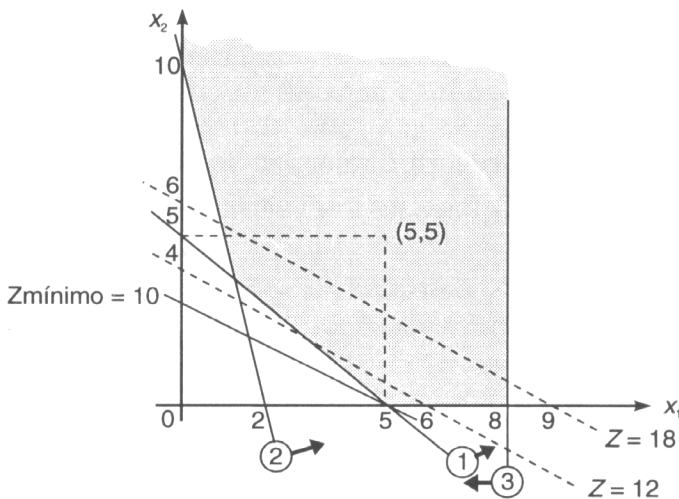
$$\text{sujeito às restrições: } \begin{cases} x_1 + x_2 \geq 5 \\ 5x_1 + x_2 \geq 10 \\ x_1 \leq 8 \\ x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases}$$

*Solução:*

a. Construir a região de soluções das restrições:

1.  $x_1 + x_2 = 5$  se  $x_1 = 0$ , então  $0 + x_2 = 5$  ou  $x_2 = 5$   
se  $x_2 = 0$ , então  $x_1 + 0 = 5$  ou  $x_1 = 5$
2.  $5x_1 + x_2 = 10$  se  $x_1 = 0$ , então  $5 \cdot 0 + x_2 = 10$  ou  $x_2 = 10$   
se  $x_2 = 0$ , então  $5 \cdot x_1 + 0 = 10$  ou  $x_1 = 10/5$  ou  $x_1 = 2$
3.  $x_1 = 8$  A representação gráfica é uma reta paralela ao eixo  $x_2$  pelo ponto  $x_1 = 8$ .

No gráfico:



Tomando-se o ponto (5,5) para o teste da região de solução de cada uma das inequações, temos, substituindo os valores  $x_1 = 5$  e  $x_2 = 5$ :

1.  $x_1 + x_2 \geq 5$ , então  $5 + 5 \geq 5$  ou  $10 \geq 5$ . A desigualdade é verdadeira – flecha em (1) para a região do ponto testado.
2.  $5x_1 + x_2 \geq 10$ , então  $5 \cdot 5 + 5 \geq 10$  ou  $30 \geq 10$ . A desigualdade é verdadeira – flecha em (2) para a região do ponto testado.
3.  $x_1 \leq 8$  substituindo  $x_1 = 5$ , teremos  $5 \leq 8$ . A desigualdade é verdadeira – flecha em (3) para a região do ponto (5,5).

A região resultante está sombreada na figura.

b. Avaliar o desempenho da função objetivo.

Arbitramos dois valores para Z, por exemplo:  $Z = 12$  e  $Z = 18$ .

Para  $Z = 12$ , teremos:

$$2x_1 + 3x_2 = 12 \quad \begin{array}{l} \text{se } x_1 = 0, \text{ então } 2 \cdot 0 + 3 \cdot x_2 = 12 \text{ ou } x_2 = 4 \\ \text{se } x_2 = 0, \text{ então } 2 \cdot x_1 + 3 \cdot 0 = 12 \text{ ou } x_1 = 6 \end{array}$$

Para  $Z = 18$ , teremos:

$$2x_1 + 3x_2 = 18 \quad \begin{array}{l} \text{se } x_1 = 0, \text{ então } 2 \cdot 0 + 3 \cdot x_2 = 18 \text{ ou } x_2 = 6 \\ \text{se } x_2 = 0, \text{ então } 2 \cdot x_1 + 3 \cdot 0 = 18 \text{ ou } x_1 = 9 \end{array}$$

*Conclusão:* (verifique no gráfico) À medida que diminuimos o valor de Z, obtemos retas paralelas mais próximas da origem. Portanto, o ponto da região de soluções com o menor valor de Z é o ponto (5,0).

*Resposta:* Ponto de mínimo:  $x_1 = 5$ ,  $x_2 = 0$ . Valor mínimo =  $2 \cdot 5 + 3 \cdot 0 = 10$ .

### Exemplo 2

Resolver o problema de programação linear:

$$\text{MAX } L = 2x_1 + 3x_2$$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} 4x_1 + 6x_2 \leq 60 \\ x_1 + x_2 \geq 12 \\ x_1 \geq 0, \quad x_2 \geq 0 \end{cases}$$

a. Construir a região de soluções das restrições.

1.  $4x_1 + 6x_2 = 60$  se  $x_1 = 0$ , então  $6 \cdot x_2 = 60$  ou  $x_2 = 10$   
se  $x_2 = 0$ , então  $4 \cdot x_1 = 60$  ou  $x_1 = 15$

2.  $x_1 + x_2 = 12$  se  $x_1 = 0$ , então  $x_2 = 12$   
 se  $x_2 = 0$ , então  $x_1 = 12$

Teste de região de soluções usando o ponto  $(x_1 = 15, x_2 = 12)$ .

1.  $4x_1 + 6x_2 \leq 60$  substituindo os valores de  $x_1 = 15, x_2 = 12$ , obtemos  
 $4 \cdot 15 + 6 \cdot 12 \leq 60$  ou  $132 \leq 60$ , o que é falso.

A solução é a região oposta ao ponto testado.

2.  $x_1 + x_2 \geq 12$  substituindo os valores de  $x_1 = 15, x_2 = 12$ , obtemos  
 $15 + 12 \geq 12$  ou  $27 \geq 12$ , o que é verdadeiro.

A solução é a região do ponto testado.

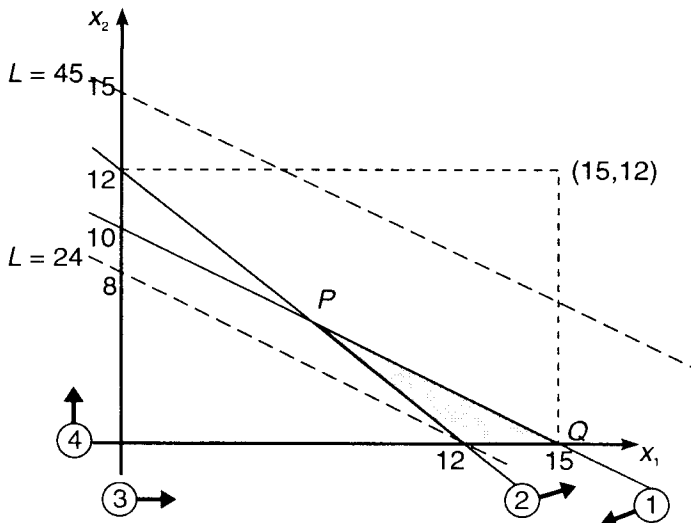
b. Avaliar o objetivo na região de soluções:

Atribuímos dois valores para  $L$ :

$L = 24$ , então  $2x_1 + 3x_2 = 24$  se  $x_1 = 0$ , então  $x_2 = 8$   
 se  $x_2 = 0$ , então  $x_1 = 12$

$L = 45$ , então  $2x_1 + 3x_2 = 45$  se  $x_1 = 0$ , então  $x_2 = 15$   
 se  $x_2 = 0$ , então  $x_1 = 22,5$

Gráfico:



Examinando o gráfico, concluímos que  $L$  atinge o maior valor na região de soluções sobre a reta ①. Portanto, todos os pontos do segmento  $PQ$  são soluções ótimas do modelo.

Por exemplo: O ponto  $Q$ :

$$\begin{aligned}x_1 &= 15 \\x_2 &= 0 \\L &= 2 \cdot 15 + 3 \cdot 0 = 30\end{aligned}$$

é uma das soluções ótimas.

## Exercícios (lista 2)

1. Resolver graficamente o modelo de programação linear:

1.1. Maximizar  $LUCRO = 2x_1 + 3x_2$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} -x_1 + 2x_2 \leq 4 \\ x_1 + 2x_2 \leq 6 \\ x_1 + 3x_2 \leq 9 \\ x_1 \geq 0; x_2 \geq 0 \end{cases}$$

1.2. Maximizar  $RECEITA = 0,3x_1 + 0,5x_2$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + x_2 \leq 2 \\ x_1 + 3x_2 \leq 3 \\ x_1 \geq 0; x_2 \geq 0 \end{cases}$$

1.3. Maximizar  $LUCRO = 2x_1 + 3x_2$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + 3x_2 \leq 9 \\ -x_1 + 2x_2 \leq 4 \\ x_1 + x_2 \leq 6 \\ x_1 \geq 0; x_2 \geq 0 \end{cases}$$

1.4. Minimizar  $CUSTO = 10x_1 + 12x_2$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 \leq 20 \\ x_1 + x_2 \geq 10 \\ 5x_1 + 6x_2 \geq 54 \\ x_1 \geq 0; x_2 \geq 0 \end{cases}$$

1.5. Minimizar  $Z = 7x_1 + 9x_2$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} -x_1 + x_2 \leq 2 \\ x_1 \leq 5 \\ x_2 \leq 6 \\ 3x_1 + 5x_2 \geq 15 \\ 5x_1 + 4x_2 \geq 20 \\ x_1 \geq 0; x_2 \geq 0 \end{cases}$$

2. Resolva o problema 1 da lista 1. Qual a ociosidade de recursos na solução ótima?
3. Resolva o problema 2 da lista 1. Qual a ociosidade de recursos na solução ótima?
4. Resolva o problema 3 da lista 1.
5. Resolva o problema 4 da lista 1.
6. Resolva o problema 5 da lista 1. Existe disponibilidade de recursos na solução ótima?
7. Duas fábricas produzem 3 diferentes tipos de papel. A companhia que controla as fábricas tem um contrato para produzir 16 toneladas de papel fino, 6 toneladas de papel médio e 28 toneladas de papel grosso. Existe uma demanda para cada tipo de espessura. O custo de produção na primeira fábrica é de 1.000 u.m. e o da segunda fábrica é de 2.000 u.m., por dia. A primeira fábrica produz 8 toneladas de papel fino, 1 tonelada de papel médio e 2 toneladas de papel grosso por dia, enquanto a segunda fábrica produz 2 toneladas de papel fino, 1 tonelada de papel médio e 7 toneladas de papel grosso. Quantos dias cada fábrica deverá operar para suprir os pedidos mais economicamente?
8. Uma companhia de transporte tem dois tipos de caminhões: O tipo "A" tem 2 m<sup>3</sup> de espaço refrigerado e 3 m<sup>3</sup> de espaço não refrigerado; o tipo "B" tem 2 m<sup>3</sup> de espaço refrigerado e 1 m<sup>3</sup> de não refrigerado. O cliente quer transportar um produto que necessitará 16 m<sup>3</sup> de área refrigerada e 12 m<sup>3</sup> de área não refrigerada. A companhia calcula em 1.100 l o combustível para uma viagem com o caminhão "A" e 750 l para o caminhão "B". Quantos caminhões de cada tipo deverão ser usados no transporte do produto, com o menor consumo de combustível.
9. Uma companhia fabrica dois produtos P1 e P2 que utilizam os mesmos recursos produtivos: matéria-prima, forja e polimento. Cada unidade de P1 exige 4 horas de forjaria, 2 h de polimento e utiliza 100 u de matéria-prima. Cada unidade de P2 requer 2 horas de forjaria, 3 h de polimento e 200 u. de matéria-prima. O preço de venda de P1 é 1.900 u.m. e de P2, 2.100 u.m. Toda produção tem mercado garantido. As disponibilidades são de: 20 h de forja; 10 h de polimento e 500 unidades de matéria-prima, por dia.
  - a) Determinar as quantidades a produzir de P1 e P2 que otimizem a receita diária dos produtos.
  - b) Suponha que os custos dos insumos sejam:
 

matéria-prima	1 u.m. por unidade
forjaria	150 u.m. por hora
polimento	100 u.m. por hora

 Qual o plano de produção que maximiza o lucro diário?



10. Uma refinaria produz gasolina bruta e gásóleo a partir de petróleo. A obtenção de gasolina envolve 3 operações: destilação atmosférica, dessulfuração e reforming catalítico. Para o gásóleo as operações são: destilação atmosférica, dessulfuração e craqueamento catalítico. Os reservatórios nos quais essas operações são processadas têm capacidade limitada. Tem-se um reservatório especial para cada operação acima citada, e suas capacidades anuais estão na tabela:

Reservatórios	Gasolina Bruta (t/ano)	Gasóleo (t/ano)
Destilação atmosférica	500.000	600.000
Dessulfuração	700.000	500.000
Reforming catalítico	400.000	----
Craqueamento catalítico	----	450.000

Qual o plano anual de produção que maximiza o lucro da refinaria para esses produtos, se os lucros por tonelada são: gasolina: 7 u.m.; gásóleo: 5 u.m.?

## Respostas (lista 2)

- 1.1.  $x_1 = 6$   
 $x_2 = 0$   
 Lucro = 12
- 1.2.  $x_1 = 0,60$   
 $x_2 = 0,80$   
 Receita = 0,58
- 1.3.  $x_1 = 4,5$   
 $x_2 = 1,5$   
 Lucro = 13,5
- 1.4.  $x_1 = 10,8$   
 $x_2 = 0$   
 Custo = 108
- 1.5.  $x_1 = 40/13$   
 $x_2 = 15/13$   
 $Z = 415/13$
2. sapatos: 3  
 cintos: 0  
 Lucro = 15 tempo: 30 min.  
 Recursos ociosos – tempo: 30 min.
3. P1: 15 unidades  
 P2: 30 unidades  
 Lucro = 6.000  
 Recursos ociosos – mercado de P1: 25 unidades
4. Laranjas: 200 caixas  
 Pêssegos: 400 caixas  
 Tangerinas: 200 caixas  
 Lucro: 14.000

## 34 Pesquisa Operacional

5. *Programa A: 3 vezes*  
*Programa B: 2 vezes*  
*Telespectadores: 110.000*
6. *Cinto de M1: 200 unidades*  
*Cinto de M2: 600 unidades*  
*Receita: 2.600*  
*Recursos ociosos fivela A: 200*  
*fivela B: 100*
7. *Fábrica 1: 2,80 dias*  
*Fábrica 2: 3.20 dias*  
*Custo: 9.200*
8. *Caminhão Tipo A: 2 viagens*  
*Caminhão Tipo B: 6 viagens*  
*Gasto combustível = 6.700 l*
9. a) *P1 = 5 unidades*  
*P2 = 0 unidades*  
*Receita = 9.500*  
b) *P1: 5 unidades*  
*P2: 0 unidades*  
*Lucro = 5.000*
10. *Gasolina: 400.000 t/ano*  
*Gasóleo: 120.000 t/ano*  
*Lucro: 3.400.000*

# 3 Noções Sobre Espaço Vetorial

---

## 3.1 Introdução

Observe os seguintes conjuntos:

$R$  – conjunto dos números reais.

$R^2$  – conjunto dos pares ordenados de números reais: (3,5), (6,-2), (1,0) etc.

$R^3$  – conjunto das ternas ordenadas de números reais: (1,3,8), (2,4,0) etc.

.

.

.

$R^n$  – conjunto das  $n$ -uplas (ênuplas) ordenadas de números reais  $(x_1, x_2, \dots, x_n)$  onde  $x_i$  é um número real qualquer.

Podemos definir nesses conjuntos duas operações:

– Adição:

$$(x_1, x_2, \dots, x_n) + (y_1, y_2, \dots, y_n) = (x_1 + y_1, x_2 + y_2, \dots, x_n + y_n)$$

Ex.:  $(3,4) + (2,5) = (3 + 2, 4 + 5) = (5,9)$

– Multiplicação de uma  $n$ -upla por um número real  $K$ :

$$K \cdot (x_1, x_2, \dots, x_n) = (Kx_1, Kx_2, \dots, Kx_n)$$

Ex.:  $5 \cdot (1,4,-3) = (5 \cdot 1, 5 \cdot 4, 5 \cdot (-3)) = (5,20,-15)$

Cada um desses conjuntos, munido dessas duas operações, compõe um estrutura matemática chamada espaço vetorial. Os elementos dos conjun-

tos são chamados vetores, e podem ser escritos na forma de linhas ou colunas.

$(2,4)$  – vetor do  $\mathbb{R}^2$

$\begin{pmatrix} 3 \\ 5 \end{pmatrix}$  – vetor do  $\mathbb{R}^2$

$(2,-1,0)$  – vetor do  $\mathbb{R}^3$

$\begin{pmatrix} 3 \\ -1 \\ 8 \end{pmatrix}$  – vetor do  $\mathbb{R}^3$  etc.

Dois vetores são iguais quando têm exatamente os mesmos elementos na mesma ordem:

Se  $(x_1, x_2) = (3, 8)$ , então  $x_1 = 3$  e  $x_2 = 8$ .

### Combinação linear de vetores

Dado um grupo de vetores de um espaço, podemos multiplicar cada um deles por um número qualquer e em seguida somar os resultados. O vetor obtido nessa operação é uma combinação linear dos vetores dados:

Ex.: Dados os vetores  $(3, 2, 1)$  e  $(6, 4, 9)$ ,

$4 \cdot (3, 2, 1) + 5 \cdot (6, 4, 9) = (12, 8, 4) + (30, 20, 45) = (42, 28, 49)$  é uma combinação linear dos vetores dados.

$-2 \cdot (3, 2, 1) + 1 \cdot (6, 4, 9) = (-6, -4, -2) + (6, 4, 9) = (0, 0, 7)$  é uma outra combinação linear desses vetores.

### Exercício 1:

Mostrar que o vetor  $(11, 18)$  pode ser escrito como combinação linear dos vetores  $(3, 4)$  e  $(1, 2)$ .

*Solução:* Vamos procurar os números  $x_1$  e  $x_2$  para montar a combinação linear que resulte o vetor  $(11, 18)$ .

$$x_1 \cdot (3, 4) + x_2 \cdot (1, 2) = \begin{pmatrix} 3 \\ 4 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_2 = \begin{pmatrix} 11 \\ 18 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{pmatrix} 3x_1 \\ 4x_1 \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} 1x_2 \\ 2x_2 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 11 \\ 18 \end{pmatrix} \text{ ou } \begin{pmatrix} 3x_1 + 1x_2 \\ 4x_1 + 2x_2 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 11 \\ 18 \end{pmatrix}, \text{ então}$$

$$\begin{cases} 3x_1 + 1x_2 = 11 \\ 4x_1 + 2x_2 = 18 \end{cases}$$

Para resolver o sistema, vamos multiplicar a primeira equação por  $-4$ , e a segunda equação por  $3$  (coeficientes de  $x_1$  trocados).

$$\begin{array}{r} -12x_1 - 4x_2 = -44 \\ 12x_1 + 6x_2 = 54 \\ \hline \text{Soma} \quad \quad 2x_2 = 10, \text{ portanto: } x_2 = \frac{10}{2} = 5 \end{array}$$

Substituindo o valor  $x_2 = 5$  na primeira equação obtém-se:

$$3x_1 + 5 = 11 \text{ ou } 3x_1 = 6 \text{ ou } x_1 = \frac{6}{3} = 2$$

*Conclusão:* o vetor  $(11,18)$  pode ser escrito como combinação linear dos vetores  $(3,4)$  e  $(1,2)$ , com coeficientes  $x_1 = 2$  e  $x_2 = 5$ :

$$2 \cdot (3,4) + 5 \cdot (1,2) = (11,18)$$

### Exercício 2:

Mostrar que o vetor  $(3,4)$  não pode ser escrito como combinação linear dos vetores  $(1,2)$  e  $(4,8)$ .

*Solução:* Vamos procurar os números  $x_1$  e  $x_2$  para montar a combinação linear:

$$\begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 4 \\ 8 \end{pmatrix} x_2 = \begin{pmatrix} 3 \\ 4 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{pmatrix} 1x_1 \\ 2x_1 \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} 4x_2 \\ 8x_2 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 3 \\ 4 \end{pmatrix} \text{ ou } \begin{pmatrix} 1x_1 + 4x_2 \\ 2x_1 + 8x_2 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 3 \\ 4 \end{pmatrix}$$

$$\text{Isso resulta no sistema: } \begin{cases} 1x_1 + 4x_2 = 3 \\ 2x_1 + 8x_2 = 4 \end{cases}$$

Multiplicando a primeira equação por  $-2$  (coeficiente de  $x_1$  na segunda equação, teremos:

$$\begin{array}{r} -2x_1 - 8x_2 = -6 \\ 2x_1 + 8x_2 = 4 \\ \hline \text{Soma} \quad \quad 0x_2 = -2 \end{array}$$

a equação é inconsistente, portanto o sistema não tem solução.

*Conclusão:* O vetor  $(3,4)$  não pode ser escrito como combinação linear dos vetores  $(1,2)$  e  $(4,8)$ , pois não existem números  $x_1$  e  $x_2$  necessários para compor essa combinação linear.

### 3.2 Base de um Espaço Vetorial

Se um vetor não pode ser escrito como combinação linear de um grupo de vetores, dizemos que ele é linearmente independente dos vetores do grupo.

Quando dizemos que um conjunto de vetores é linearmente independente, estamos afirmando que cada um dos vetores é linearmente independente dos outros.

**Base do espaço  $R^n$  é um conjunto de  $n$  vetores do  $R^n$ , linearmente independentes.**

Ex.: Base do  $R^2$ ; conjunto de 2 vetores do  $R^2$ , independentes

Base do  $R^3$ ; conjunto de 3 vetores do  $R^3$ , independentes

Base do  $R^6$ ; conjunto de 6 vetores do  $R^6$ , independentes

A base de um espaço vetorial é um gerador do espaço, isto é, qualquer vetor do espaço pode ser obtido como combinação linear dos vetores da base.

A combinação linear para gerar um vetor a partir da base resulta num sistema de equações que tem sempre solução única.

### 3.3 Solução Básica de um Sistema de Equações Lineares

Vamos partir de um exemplo. Observe o sistema linear:

$$\begin{cases} x_1 + 3x_2 + 4x_3 - x_4 = 10 \\ 2x_1 + x_2 - x_3 + 2x_4 = 5 \end{cases}$$

que pode ser escrito na forma:

$$\begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 3 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 + \begin{pmatrix} 4 \\ -1 \end{pmatrix} x_3 + \begin{pmatrix} -1 \\ 2 \end{pmatrix} x_4 = \begin{pmatrix} 10 \\ 5 \end{pmatrix}$$

Os vetores que aparecerem nas colunas são vetores do  $R^2$ . Uma base do  $R^2$  é constituída de dois vetores linearmente independentes.

Uma solução básica do sistema pode ser obtida zerando-se 2 variáveis, por exemplo,  $x_3 = 0$  e  $x_4 = 0$ , reduzindo o sistema a uma base de 2 vetores: (1,2) e (3,1).

$$\begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 3 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 = \begin{pmatrix} 10 \\ 5 \end{pmatrix}$$

Resolvendo o sistema obtido, teremos:

$$\begin{cases} x_1 + 3x_2 = 10 \\ 2x_1 + x_2 = 5 \end{cases} \text{ ou}$$

$$\begin{array}{r} -2x_1 - 6x_2 = -20 \\ \underline{2x_1 + x_2 = 5} \\ \text{soma: } -5x_2 = -15 \text{ ou } x_2 = \frac{-15}{-5} \text{ ou } x_2 = 3 \end{array}$$

substituindo na primeira equação:  $x_1 + (3 \cdot 3) = 10$  ou  $x_1 = 10 - 9$  ou  $x_1 = 1$ .

A solução básica será, portanto:

$$x_1 = 1, x_2 = 3, x_3 = 0, x_4 = 0$$

Outra solução básica é obtida fazendo, por exemplo  $x_1 = 0$  e  $x_3 = 0$ , reduzindo o sistema à base formada pelos vetores: (3,1) e (-1,2):

$$\begin{pmatrix} 3 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 + \begin{pmatrix} -1 \\ 2 \end{pmatrix} x_4 = \begin{pmatrix} 10 \\ 5 \end{pmatrix}$$

Resolvendo o sistema correspondente:

$$\begin{cases} 3x_2 - x_4 = 10 \\ 1x_2 + 2x_4 = 5 \end{cases}$$

$$\begin{array}{r} 3x_2 - x_4 = 10 \\ -3x_2 - 6x_4 = -15 \\ \text{soma: } -7x_4 = -5 \text{ ou } x_4 = \frac{-5}{-7} \text{ ou } x_4 = \frac{5}{7} \end{array}$$

Substituindo na primeira equação, teremos:

$$x_2 = \frac{75}{21}$$

$3x_2 - \frac{5}{7} = 10$  ou, multiplicando por 7,  $21x_2 - 5 = 70$  ou  $21x_2 = 75$  ou

$x_1 = 0$ ,  $x_2 = \frac{75}{21}$ ,  $x_3 = 0$ ,  $x_4 = \frac{5}{7}$ , é a solução básica neste caso.

O exemplo apresenta seis soluções básicas, no total.

### 3.4 Problema Fundamental da Programação Linear

Dado o modelo em Programação Linear com duas variáveis de decisão:

$$\text{maximizar } Z = 2x_1 + 3x_2$$

$$\text{sujeito às restrições técnicas } \begin{cases} x_1 + 5x_2 \leq 20 \\ 2x_1 + x_2 \leq 10 \end{cases}$$

$$\text{e às restrições de não negatividade } \begin{cases} x_1 \geq 0 \\ x_2 \geq 0 \end{cases}$$

- Construir a região de soluções do modelo.
- Transformar o sistema de inequações num sistema de equações com variáveis não negativas.
- Mostrar que as soluções básicas do sistema de equações obtido são os vértices da região de soluções do modelo.

*Solução:*

a. Região de soluções do modelo:

$$1) \ x_1 + 5x_2 = 20 \quad \begin{cases} \text{Se } x_1 = 0 \text{ então } x_2 = 4 \\ \text{Se } x_2 = 0 \text{ então } x_1 = 20 \end{cases}$$

$$2) \ 2x_1 + x_2 = 10 \quad \begin{cases} \text{Se } x_1 = 0 \text{ então } x_2 = 10 \\ \text{Se } x_2 = 0 \text{ então } x_1 = 5 \end{cases}$$

Representando graficamente cada uma das retas e testando um ponto, por exemplo (20,10), para determinar a região de soluções de cada inequação, teremos:

Na primeira inequação:  $20 + 5 \cdot 10 = 70 \leq 20$ , o que é falso (flecha para região contrária à do ponto testado).

Na segunda inequação:  $2 \cdot 20 + 10 = 50 \leq 20$ , o que é falso (idem).



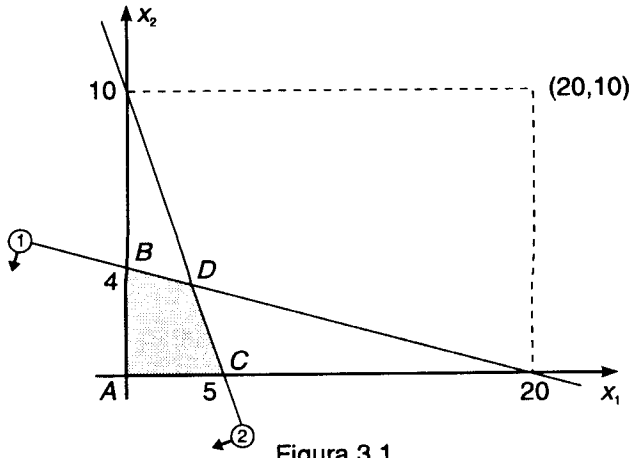


Figura 3.1

b. Transformar o sistema de inequações num sistema de equações com variáveis não negativas.

Para isso, introduziremos em cada uma das duas primeiras inequações as variáveis  $x_{F_1}$  e  $x_{F_2}$ , que representam as folgas das inequações 1 e 2, isto é, a diferença entre o segundo e o primeiro membro dessas inequações.

$$1) x_1 + 5x_2 \leq 20. \text{ Então: } x_{F_1} = 20 - (x_1 + 5x_2), \text{ ou } x_1 + 5x_2 + x_{F_1} = 20$$

$$2) 2x_1 + x_2 \leq 10. \text{ Então: } x_{F_2} = 10 - (2x_1 + x_2), \text{ ou } 2x_1 + x_2 + x_{F_2} = 10$$

As variáveis  $x_{F_1}$  e  $x_{F_2}$  não podem ser negativas, pois são calculadas por uma diferença em que o primeiro termo nunca é menor que o segundo termo da equação.

Isto resulta o sistema de equações com variáveis não negativas:

$$\begin{cases} x_1 + 5x_2 + x_{F_1} = 20 \\ 2x_1 + x_2 + x_{F_2} = 10 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_{F_1} \geq 0, x_{F_2} \geq 0$$

c. Mostrar que as soluções básicas do sistema de equações com variáveis não negativas, obtidas no item b, são vértices do polígono de soluções, obtido em a.

$$\text{O sistema: } \begin{cases} x_1 + 5x_2 + x_{F_1} = 20 \\ 2x_1 + x_2 + x_{F_2} = 10 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, xF_1 \geq 0, xF_2 \geq 0$$

Pode ser escrito:

$$\begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 5 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 + \begin{pmatrix} 1 \\ 0 \end{pmatrix} xF_1 + \begin{pmatrix} 0 \\ 1 \end{pmatrix} xF_2 = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

Os vetores que compõem o sistema são do  $R^2$ . Uma base do  $R^2$  tem 2 vetores linearmente independentes. Uma solução básica pode ser obtida zerando 2 variáveis.

Vamos zerar as variáveis na ordem da esquerda para a direita:

c1.  $x_1 = 0$  e  $x_2 = 0$ . Base (1,0) e (0,1)

Resulta o sistema:

$$\begin{pmatrix} 1 \\ 0 \end{pmatrix} xF_1 + \begin{pmatrix} 0 \\ 1 \end{pmatrix} xF_2 = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{cases} xF_1 + 0xF_2 = 20 \\ 0xF_1 + xF_2 = 10 \end{cases} \text{ de onde } xF_1 = 20 \text{ e } xF_2 = 10$$

$$\text{Solução básica: } \begin{matrix} x_1 = 0 & xF_1 = 20 \\ x_2 = 0 & xF_2 = 10 \end{matrix}$$

Nessa solução  $x_1 = 0$  e  $x_2 = 0$ , que corresponde ao vértice *A* do gráfico de soluções (vide Figura 3.1).

c2.  $x_1 = 0$  e  $xF_1 = 0$ . Base (5,1) e (0,1)

$$\text{Sistema: } \begin{pmatrix} 5 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 + \begin{pmatrix} 0 \\ 1 \end{pmatrix} xF_2 = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{cases} 5x_2 + 0xF_2 = 20 \\ 1x_2 + 1xF_2 = 10 \end{cases} \text{ de onde } \begin{cases} x_2 = \frac{20}{5} = 4 \\ xF_2 = 10 - 4 = 6 \end{cases}$$

$$\text{Solução básica: } \begin{matrix} x_1 = 0 & xF_1 = 0 \\ x_2 = 4 & xF_2 = 6 \end{matrix}$$

Nessa solução  $x_1 = 0$  e  $x_2 = 4$ , que corresponde ao vértice *B* do gráfico de soluções.

c3.  $x_1 = 0$  e  $x_{F_2} = 0$ . Base (5,1) e (1,0)

$$\text{Sistema: } \begin{pmatrix} 5 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 + \begin{pmatrix} 1 \\ 0 \end{pmatrix} x_{F_1} = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{cases} 5x_2 + 1x_{F_1} = 20 \\ 1x_2 + 0x_{F_1} = 10 \end{cases} \text{ de onde } x_2 = 10 \text{ e } x_{F_1} = 20 - 50 \text{ ou } x_{F_1} = -30$$

$$\text{A solução básica: } x_1 = 0 \quad x_{F_1} = -30 \\ x_2 = 10 \quad x_{F_2} = 0,$$

possui uma variável negativa. Isso indica um ponto fora do polígono de soluções do modelo. Ponto (0,10) (vide Figura 3.1).

c4.  $x_2 = 0$  e  $x_{F_1} = 0$ . Base (1,2) e (0,1)

$$\text{Sistema: } \begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 0 \\ 1 \end{pmatrix} x_{F_2} = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{cases} x_1 + 0x_{F_2} = 20 \\ 2x_1 + x_{F_2} = 10 \end{cases} \text{ de onde } x_1 = 20 \text{ e } x_{F_2} = 10 - 40 = -30$$

$$\text{A solução básica: } x_1 = 20 \quad x_{F_1} = 0 \\ x_2 = 0 \quad x_{F_2} = -30,$$

possui uma variável negativa. O que indica um ponto fora do polígono de soluções do modelo. Ponto (20,0).

c5.  $x_2 = 0$  e  $x_{F_2} = 0$ . Base (1,2) e (1,0)

$$\text{Sistema: } \begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 1 \\ 0 \end{pmatrix} x_{F_1} = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{cases} x_1 + x_{F_1} = 20 \\ 2x_1 + 0x_{F_1} = 10 \end{cases} \text{ de onde } x_1 = \frac{10}{2}, x_1 = 5 \text{ e } x_{F_1} = 20 - 5 = 15$$

$$\text{Solução básica: } x_1 = 5 \quad x_{F_1} = 15 \\ x_2 = 0 \quad x_{F_2} = 0$$

O ponto  $x_1 = 5$ ,  $x_2 = 0$  corresponde ao vértice  $C$  do polígono de soluções do modelo.

c6.  $x_{F_1} = 0$  e  $x_{F_2} = 0$ . Base  $(1,2)$  e  $(5,1)$

$$\text{Sistema: } \begin{pmatrix} 1 \\ 2 \end{pmatrix} x_1 + \begin{pmatrix} 5 \\ 1 \end{pmatrix} x_2 = \begin{pmatrix} 20 \\ 10 \end{pmatrix}$$

$$\text{ou } \begin{cases} x_1 + 5x_2 = 20 \\ 2x_1 + x_2 = 10 \end{cases} \text{ ou } \begin{cases} -2x_1 - 10x_2 = -40 \\ 2x_1 + x_2 = 10 \end{cases}$$

$$\text{soma: } \frac{-9x_2 = -30}{-9x_2 = -30} \text{ ou } x_2 = \frac{30}{9}$$

substituindo na primeira equação  $x_2 = \frac{30}{9}$ , obtém-se  $x_1 = \frac{30}{9}$

$$\text{Solução básica: } x_1 = \frac{30}{9} \quad x_{F_1} = 0$$

$$x_2 = \frac{30}{9} \quad x_{F_2} = 0$$

Corresponde ao vértice  $D$  do polígono de soluções.

### 3.5 Observações Sobre o Problema Fundamental da Programação Linear

Para transformar uma inequação do tipo  $\geq$  devemos subtrair a folga  $x_F$ , para que seu valor fique não negativo:

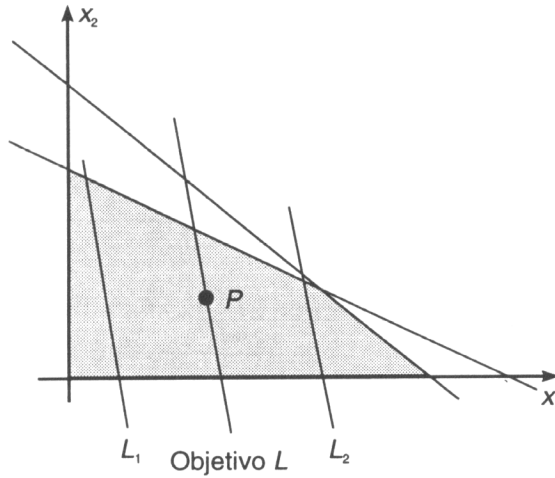
Ex.:  $2x_1 + 4x_2 \geq 12$ . Então:

$$x_F = (2x_1 + 4x_2) - 12 \quad \text{ou} \quad 2x_1 + 4x_2 - x_F = 12$$

O exame da figura obtida na solução gráfica indica que o valor ótimo procurado só pode ocorrer nos vértices do polígono de soluções do modelo. Qualquer ponto interno ao polígono tem reta do objetivo que admite retas paralelas nos dois semiplanos possíveis, ainda com pontos dentro do polígono de soluções, o que mostra pontos do polígono com valores maiores ou menores do objetivo. (Veja figura a seguir.)

O ponto  $P$  interno da região de soluções não pode ser ponto máximo ou mínimo.

Essa conclusão sugere uma nova técnica para resolver modelos em programação linear:



– Calcular os vértices do polígono de soluções através das soluções básicas do sistema de equações com variáveis não negativas.

– Testar o objetivo em cada uma das soluções básicas e escolher o ponto mais favorável. Esse ponto será, portanto, a solução ótima do modelo.

Podemos estender o raciocínio para modelos com mais de duas variáveis, onde não é mais possível a solução gráfica. Os candidatos a pontos ótimos do modelo são dados pelas soluções básicas do sistema de equações, o que pode ser calculado qualquer que seja o número de variáveis envolvidas.

Para um problema com muitas variáveis, o cálculo de todas as soluções básicas requer um grande esforço computacional. Isso pode ser evitado com o auxílio de um método que, a partir de uma solução básica inicial, escolha as outras soluções para teste, formando um caminho crítico (caminho mais curto) até a solução ótima. O método, neste caso, é chamado *simplex*. Ele reduz consideravelmente o número de soluções básicas a calcular.

# 4 *O Método Simplex*

---

## 4.1 Apresentação

Esse método é formado por um grupo de critérios para escolha de soluções básicas que melhorem o desempenho do modelo, e também de um teste de otimalidade. Para isso, o problema deve apresentar uma solução básica inicial. As soluções básicas subseqüentes são calculadas com a troca de variáveis básicas por não básicas, gerando novas soluções.

Os critérios para escolha de vetores e conseqüentemente das variáveis que entram e saem para a formação da nova base constituem o centro do simplex.

Suponhamos inicialmente que o modelo apresente uma solução básica inicial. Os modelos com restrições do tipo  $\leq$  e com termos da direita não negativos têm uma solução básica formada pelas variáveis de folga.

### Exemplo:

No modelo:

$$\text{maximizar } z = 3x_1 + 5x_2$$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + 4x_2 \leq 10 \\ 6x_1 + x_2 \leq 20 \\ x_1 - x_2 \leq 30 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

Acrescentando as variáveis de folga nas restrições:

$$\begin{cases} 2x_1 + 4x_2 + xF_1 = 10 \\ 6x_1 + x_2 + xF_2 = 20 \\ x_1 - x_2 + xF_3 = 30 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, xF_1 \geq 0, xF_2 \geq 0, xF_3 \geq 0 \end{cases}$$

Podemos visualizar uma solução formada pelas variáveis de folga.

Basta fazer  $x_1 = 0$  e  $x_2 = 0$  e teremos:  $x_{F_1} = 10$ ,  $x_{F_2} = 20$ ,  $x_{F_3} = 30$ .

Ou escrevendo na forma de vetores:

$$\begin{bmatrix} 1 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix} x_{F_1} + \begin{bmatrix} 0 \\ 1 \\ 0 \end{bmatrix} x_{F_2} + \begin{bmatrix} 0 \\ 0 \\ 1 \end{bmatrix} x_{F_3} = \begin{bmatrix} 10 \\ 20 \\ 30 \end{bmatrix}$$

Os vetores do primeiro membro constituem uma base do  $R^3$ , e a solução neste caso é uma solução básica inicial:  $x_1 = 0$ ,  $x_2 = 0$ ,  $x_{F_1} = 10$ ,  $x_{F_2} = 20$  e  $x_{F_3} = 30$ , formada portanto pelas variáveis de folga.

## 4.2 Descrição do Método para Maximização

*1ª Parte:* Teste de otimalidade para a solução.

Consiste em avaliar o efeito da permuta de uma variável básica por outra não básica, com a conseqüente formação de nova solução. Se a entrada de uma variável não básica puder melhorar o desempenho do sistema, a solução testada não é ótima.

Essa avaliação é possível quando a função objetivo está escrita somente em termos das variáveis não básicas.

Voltando ao exemplo anterior, a função objetivo está escrita na forma:

$$\text{MAX } Z = 3x_1 + 5x_2$$

e obtivemos, fazendo  $x_1 = 0$ ,  $x_2 = 0$ , uma solução básica inicial formada pelas variáveis de folga  $x_{F_1} = 10$ ,  $x_{F_2} = 20$  e  $x_{F_3} = 30$ .

No caso, as variáveis básicas são  $x_{F_1}$ ,  $x_{F_2}$  e  $x_{F_3}$ , e as não básicas  $x_1$  e  $x_2$ .

Portanto, a função objetivo está escrita com as variáveis não básicas.

Examinando a função objetivo e a solução inicial  $x_1 = 0$ ,  $x_2 = 0$  e  $z = 0$ , com  $Z = 3x_1 + 5x_2$ , temos:

Se  $x_1$  entra na base com valor 1, o valor de  $z$  passa de  $z = 0$  para  $z = 3$ , aumentando 3 unidades, exatamente o valor do coeficiente de  $x_1$ .

Se  $x_2$  entra na base com valor 1, o valor de  $z$  passa de  $z = 0$  para  $z = 5$ , aumentando 5 unidades, exatamente o valor do coeficiente de  $x_2$ .

Por outro lado, se o coeficiente de  $x_1$  ou  $x_2$  fosse negativo, a entrada dessa variável diminuiria o valor de  $z$ , de acordo com seu coeficiente. Podemos concluir que enquanto a função objetivo apresentar variáveis não básicas

com coeficientes positivos, ela poderá ser aumentada, não sendo portanto a solução ótima.

Vamos reescrever, agora, a função objetivo com todas as variáveis à esquerda:

$$z = 3x_1 + 5x_2 \Rightarrow z - 3x_1 - 5x_2 = 0$$

Os coeficientes positivos à direita são negativos à esquerda, portanto, coeficientes negativos à esquerda indicam que o valor de  $z$  pode ser aumentado com a entrada da variável na base, e na proporção de seu coeficiente. Escrito dessa forma, a solução testada só será ótima quando as variáveis não básicas não apresentarem coeficientes negativos.

**2ª Parte:** Cálculo da nova solução básica

a) **Variável que entra na base:** entra na base a variável com coeficiente negativo de maior valor absoluto. A idéia é melhorar rapidamente o valor de  $z$ .

Examinando a função objetivo do exemplo anterior:

$$z - 3x_1 - 5x_2 = 0 \text{ ou } z = 3x_1 + 5x_2$$

entra a variável  $x_2$ , pois cada unidade a mais em  $x_2$  aumenta  $z$  em 5 unidades.

b) **Variável que sai:** sai a variável que primeiro se anula com a entrada da variável escolhida no item anterior, no caso  $x_2$ , que entra com maior valor possível.

Ela pode ser descoberta dividindo-se os termos da direita das restrições pelos coeficientes positivos da variável que entra. O menor valor indica que a variável básica dessa linha é a que primeiro se anula e sairá da base.

No exemplo:

$$\begin{cases} 2x_1 + 4x_2 + xF_1 = 10 & 10 \div 4 = 2,5 \rightarrow \text{Sai} \\ 6x_1 + x_2 + xF_2 = 20 & 20 \div 1 = 20 \\ x_1 - x_2 + xF_3 = 30 & 30 \div (-1) = -30 \end{cases}$$

↑  
entra

A última divisão ( $30 \div (-1)$ ) não pode ser considerada, pois daria valor negativo para a variável na próxima base, o que não é possível. Portanto, sai a variável da primeira linha, no caso  $xF_1$ .



c) **Elemento pivô**

A coluna da variável que entra e a linha da variável que sai identificam um elemento comum chamado pivô.

A linha da variável que sai é também linha pivô. No caso, a primeira linha é a pivô e o coeficiente 4 de  $x_2$  é o elemento pivô.

d) **Calculando a nova solução**

d1. Vamos organizar a função objetivo e restrições numa tabela com colunas formadas pelos coeficientes de cada variável e outra dos termos independentes.

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$b$
1	-3	-5	0	0	0	0
0	2	4	1	0	0	10
0	6	1	0	1	0	20
0	1	-1	0	0	1	30

↑  
entra

→ Sai (linha pivô)

d2. Dividimos a linha pivô pelo valor do elemento pivô, obtendo uma nova linha com pivô unitário.

$$\begin{array}{l} \text{linha pivô:} \quad 0 \quad 2 \quad \textcircled{4} \quad 1 \quad 0 \quad 0 \quad 10 \\ \text{dividindo por 4:} \quad 0 \quad 0,5 \quad \textcircled{1} \quad 0,25 \quad 0 \quad 0 \quad 2,5 \quad \rightarrow \text{nova linha pivô} \end{array}$$

d3. Vamos reescrever cada uma das outras linhas da seguinte maneira:

1º Multiplicar os elementos da nova linha pivô pelo coeficiente da variável que entra da outra linha, com sinal trocado.

2º Somar termo a termo com os elementos da outra linha.

**Exemplo:** Coeficiente da variável que entra ( $x_2$ ) na primeira linha é -5. Então:

$$\begin{array}{l} \text{nova linha pivô:} \quad 0 \quad 0,5 \quad \textcircled{1} \quad 0,25 \quad 0 \quad 0 \quad 2,5 \\ \quad \quad \quad \times 5: \quad 0 \quad 2,5 \quad 5 \quad 1,25 \quad 0 \quad 0 \quad 12,5 \\ + \text{ primeira linha:} \quad 1 \quad -3 \quad -5 \quad 0 \quad 0 \quad 0 \quad 0 \\ \hline \text{soma = nova} \\ \text{primeira linha:} \quad 1 \quad -0,5 \quad 0 \quad 1,25 \quad 0 \quad 0 \quad 12,5 \end{array}$$

O coeficiente da variável que entra ( $x_2$ ) na terceira linha é 1. Então:

nova linha pivô:	0	0,5	1	0,25	0	0	2,5
x (-1):	0	-0,5	-1	-0,25	0	0	-2,5
+ terceira linha:	0	6	1	0	1	0	20
soma = nova							
terceira linha:	0	5,5	0	-0,25	1	0	17,5

O coeficiente da variável que entra na quarta linha é -1. Então:

nova linha pivô:	0	0,5	1	0,25	0	0	2,5
x 1:	0	0,5	1	0,25	0	0	2,5
+ quarta linha:	0	1	-1	0	0	1	30
soma = nova							
quarta linha:	0	1,5	0	0,25	0	1	32,5

Reescrevendo a nova tabela com os resultados obtidos teremos:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$b$
1	-0,5	0	1,25	0	0	12,5
0	0,5	1	0,25	0	0	2,5
0	5,5	0	-0,25	1	0	17,5
0	1,5	0	0,25	0	1	32,5

De onde concluímos a nova solução:

Variáveis não básicas	Variáveis básicas	Valor de $z$
$x_1 = 0$	$x_2 = 2,5$	$z = 12,5$
$x_{F_1} = 0$	$x_{F_2} = 17,5$	
	$x_{F_3} = 32,5$	

A função objetivo na nova solução está escrita em termos das variáveis não básicas  $x_1$  e  $x_{F_1}$ . As variáveis básicas têm coeficientes nulos.

A solução obtida tem  $z = 12,5$ , contra  $z = 0$  da solução inicial. É melhor, mas ainda não é ótima, pois o coeficiente de  $x_1$  na função objetivo é negativo.

Cálculo da nova solução:

Variável que entra:  $x_1$  (coeficiente negativo de maior valor absoluto na função objetivo)

Variável que sai:

$x_1$ : Vamos dividir os termos independentes pelos coeficientes positivos de

$$2,5 \div 0,5 = 5$$

$$17,5 \div 5,5 = 3,18 \rightarrow \text{menor valor: sai a variável dessa linha no caso } xF_2$$

$$32,5 \div 1,5 = 21,67$$

Nova linha pivô = terceira linha

Elemento pivô: 5,5

nova linha pivô = linha pivô  $\div$  5,5

linha pivô:	0	5,5	0	-0,25	1	0	17,5
$\div$ 5,5:	0	1	0	-0,045	0,18	0	3,18

O coeficiente da variável que entra ( $x_1$ ) na primeira linha é -0,5. Então:

nova linha pivô:	0	1	0	-0,045	0,18	0	3,18
$\times$ 0,5:	0	0,5	0	-0,022	0,09	0	1,59
+ primeira linha:	1	-0,5	0	1,25	0	0	12,5
<hr/>							
soma = nova primeira linha:	1	0	0	1,227	0,09	0	14,09

O coeficiente da variável que entra ( $x_1$ ) na segunda linha é 0,5. Então:

nova linha pivô:	0	1	0	-0,045	0,18	0	3,18
$\times$ -0,5:	0	-0,5	0	0,022	-0,09	0	-1,59
+ segunda linha:	0	0,5	1	0,25	0	0	2,5
<hr/>							
soma = nova segunda linha:	0	0	1	0,272	-0,09	0	0,91

O coeficiente da variável que entra na quarta linha é 1,5. Então:

nova linha pivô:	0	1	0	-0,045	0,18	0	3,18
$\times$ -1,5:	0	-1,5	0	0,067	-0,27	0	-4,77
+ quarta linha:	0	1,5	0	0,25	0	1	32,5
<hr/>							
soma = nova quarta linha:	0	0	0	0,317	-0,27	1	27,73

Reescrevendo a nova tabela com os resultados obtidos teremos:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$b$
1	0	0	1,227	0,09	0	14,09
0	0	1	0,272	-0,09	0	0,91
0	1	0	-0,045	0,18	0	3,18
0	0	0	0,317	-0,27	1	27,73

A nova solução será portanto:

Variáveis não básicas	Variáveis básicas	Valor de $z$
$x_{F_1} = 0$	$x_1 = 3,18$	$z = 14,09$
$x_{F_2} = 0$	$x_2 = 0,91$	
	$x_{F_3} = 27,73$	

A função objetivo está escrita em termos das variáveis não básicas  $x_{F_1}$  e  $x_{F_2}$ , pois os coeficientes das variáveis básicas são nulos. O valor de  $z$  passou de  $z = 12,5$  para  $z = 14,09$ . Essa solução é ótima, pois os coeficientes das variáveis não básicas na função objetivo são positivos. Se  $x_{F_1}$  ou  $x_{F_2}$  entrar na base, o valor de  $z$  diminui, contrariando o objetivo.

### Exemplo:

$$\text{Maximizar } z = 2x_1 + 3x_2 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 40 \\ 2x_1 + x_2 - x_3 \leq 20 \\ 3x_1 + 2x_2 - x_3 \leq 30 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

a. Colocar as variáveis de folga e as variáveis da função objetivo à esquerda:

$$\text{Maximizar } z - 2x_1 - 3x_2 - x_3 = 0$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 + x_{F_1} = 40 \\ 2x_1 + x_2 - x_3 + x_{F_2} = 20 \\ 3x_1 + 2x_2 - x_3 + x_{F_3} = 30 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0, x_{F_1} \geq 0, x_{F_2} \geq 0, x_{F_3} \geq 0 \end{cases}$$

No quadro teremos:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	$b$
1	-2	-3	-1	0	0	0	0
0	1	1	1	1	0	0	40
0	2	1	-1	0	1	0	20
0	3	2	-1	0	0	1	30

→ Sai

↑  
entra

b. Solução básica inicial:

Variáveis não básicas	Variáveis básicas	Valor de $z$
$x_1 = 0$	$xF_1 = 40$	$z = 0$
$x_2 = 0$	$xF_2 = 20$	
$x_3 = 0$	$xF_3 = 30$	

c. Teste da solução: A solução não é ótima, pois tem coeficientes negativos na função objetivo.

d. Cálculo da nova solução

- Variável que entra:  $x_2$  (coeficiente negativo de maior valor absoluto)
- Variável que sai (termos independentes divididos pelos coeficientes de  $x_2$ ):
  - $40 \div 1 = 40$
  - $20 \div 1 = 20$
  - $30 \div 2 = 15$

Menor valor: 15. Sai a variável da quarta linha ( $xF_3$ ).

Linha pivô: quarta linha

Elemento pivô: 2

- Dividindo a linha pivô por 2, temos:

Nova linha pivô: (0 1,5 1 -0,5 0 0 0,5 15)

Cálculo da nova primeira linha (coeficiente da variável que entra = -3)

nova linha pivô:	0	1,5	1	-0,5	0	0	0,5	15
x 3:	0	4,5	3	-1,5	0	0	1,5	45
+ primeira linha:	1	-2	-3	-1	0	0	0	0
<hr/>								
soma = nova								
primeira linha:	1	2,5	0	-2,5	0	0	1,5	45

Cálculo da nova segunda linha (coeficiente da variável que entra = 1)

nova linha pivô:	0	1,5	1	-0,5	0	0	0,5	15
$\times (-1)$ :	0	-1,5	-1	0,5	0	0	-0,5	-15
+ segunda linha:	0	1	1	1	1	0	0	40
soma = nova								
segunda linha:	0	-0,5	0	1,5	1	0	-0,5	25

Cálculo da nova terceira linha (coeficiente da variável que entra = 1)

nova linha pivô:	0	1,5	1	-0,5	0	0	0,5	15
$\times (-1)$ :	0	-1,5	-1	0,5	0	0	-0,5	-15
+ terceira linha:	0	2	1	-1	0	1	0	20
soma = nova								
terceira linha:	0	0,5	0	-0,5	0	1	-0,5	5

Reescrevendo a nova tabela teremos:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$b$
1	2,5	0	-2,5	0	0	1,5	45
0	-0,5	0	1,5	1	0	-0,5	25
0	0,5	0	-0,5	0	1	-0,5	5
0	1,5	1	-0,5	0	0	0,5	15

Nova solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $z$
$x_2 = 15$	$x_1 = 0$	$z = 45$
$x_{F_1} = 25$	$x_3 = 0$	
$x_{F_2} = 5$	$x_{F_3} = 0$	

Essa solução não é ótima, pois o coeficiente de  $x_3$  na função objetivo é negativo (-2,5).

Cálculo da nova solução:

– Variável que entra:  $x_3$  (coeficiente negativo de maior valor absoluto)

– Variável que sai:  $25 \div 1,5 = 16,67$

$5 \div (-0,5) = -10$

$1,5 \div (-0,5) = -30$

desconsiderados, pois dariam valor negativo para a variável na próxima solução.

Sai portanto a variável da segunda linha:  $x_{F_1}$

- Linha pivô: segunda linha
- Elemento pivô: 1,5
- Nova linha pivô: linha pivô ÷ 1,5

$$0 \quad -0,33 \quad 0 \quad 1 \quad 0,67 \quad 0 \quad -0,333 \quad 16,67$$

Cálculo da nova primeira linha (coeficiente da variável que entra = -2,5)

$$\begin{array}{r} \text{nova linha pivô:} \\ \quad \times 2,5: \\ + \text{ primeira linha:} \end{array} \begin{array}{r} 0 \quad -0,33 \quad 0 \quad 1 \quad 0,67 \quad 0 \quad -0,33 \quad 16,67 \\ 0 \quad -0,83 \quad 0 \quad 2,5 \quad 1,67 \quad 0 \quad -0,83 \quad 41,67 \\ 0 \quad 2,5 \quad 0 \quad -2,5 \quad 0 \quad 0 \quad 1,5 \quad 45 \end{array}$$


---

soma = nova  
primeira linha:

$$0 \quad 1,67 \quad 0 \quad 0 \quad 1,67 \quad 0 \quad 0,67 \quad 86,67$$

Cálculo da nova terceira linha (coeficiente da variável que entra = -0,5)

$$\begin{array}{r} \text{nova linha pivô:} \\ \quad \times 0,5: \\ + \text{ terceira linha:} \end{array} \begin{array}{r} 0 \quad -0,33 \quad 0 \quad 1 \quad 0,67 \quad 0 \quad -0,33 \quad 16,67 \\ 0 \quad -0,165 \quad 0 \quad 0,5 \quad 0,335 \quad 0 \quad -0,165 \quad 8,335 \\ 0 \quad 0,5 \quad 0 \quad -0,5 \quad 0 \quad 1 \quad -0,5 \quad 5 \end{array}$$


---

soma = nova  
terceira linha:

$$0 \quad 0,335 \quad 0 \quad 0 \quad 0,335 \quad 1 \quad -0,665 \quad 13,335$$

Cálculo da nova quarta linha (coeficiente da variável que entra = -0,5)

$$\begin{array}{r} \text{nova linha pivô:} \\ \quad \times 0,5: \\ + \text{ quarta linha:} \end{array} \begin{array}{r} 0 \quad -0,33 \quad 0 \quad 1 \quad 0,67 \quad 0 \quad -0,33 \quad 16,67 \\ 0 \quad -0,165 \quad 0 \quad 0,5 \quad 0,335 \quad 0 \quad -0,165 \quad 8,335 \\ 0 \quad 1,5 \quad 1 \quad -0,5 \quad 0 \quad 0 \quad 0,5 \quad 15 \end{array}$$


---

soma = nova  
quarta linha:

$$0 \quad 1,335 \quad 1 \quad 0 \quad 0,335 \quad 0 \quad 0,335 \quad 23,335$$

Reescrevendo a nova tabela:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$b$
1	1,67	0	0	1,67	0	0,67	86,67
0	-0,33	0	1	0,67	0	-0,33	16,67
0	0,335	0	0	0,335	1	-0,665	13,335
0	1,335	1	0	0,335	0	0,335	23,335

Nova solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Objetivo
$x_2 = 23,335$	$x_1 = 0$	$z = 86,67$
$x_3 = 16,67$	$x_{F_1} = 0$	
$x_{F_2} = 13,335$	$x_{F_3} = 0$	

A solução é ótima, pois todos os coeficientes na função objetivo são positivos.

## Exercícios

1. Resolver os modelos em programação linear, usando o método Simplex.

1.1. Max. Receita =  $10x_1 + 12x_2$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 \leq 100 \\ 2x_1 + 3x_2 \leq 270 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

1.2. Max. Lucro =  $2x_1 + 3x_2 + 4x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 100 \\ 2x_1 + x_2 \leq 210 \\ x_1 \leq 80 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

1.3. Max.  $z = 0,2x_1 + 2x_2 + 4x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + 2x_2 \leq 20 \\ 3x_1 + x_3 \leq 50 \\ x_1 + x_2 - x_3 \leq 15 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

1.4. Max.  $z = 5x_1 - 3x_2 + 4x_3 - x_4$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 + x_4 \leq 600 \\ 2x_1 + x_3 \leq 280 \\ x_2 + 3x_4 \leq 150 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0, x_4 \geq 0 \end{cases}$$



1.5.  $Max. z = 2x_1 + 4x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 8.000 \\ 2x_1 \leq 6.000 \\ x_2 + x_3 \leq 620 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

1.6.  $Max. z = 2x_1 + 4x_2 + 6x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 100 \\ 2x_1 - x_2 + 5x_3 \leq 50 \\ 3x_1 + x_3 \leq 200 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

2. Resolva, usando o método Simplex, os problemas da Lista 1 de exercícios

2.1 Problema 1 lista 1

2.2 Problema 2 lista 1

2.3 Problema 3 lista 1

3. Um fabricante de fantasias tem em estoque 32 m de brim, 22 m de seda e 30 m de cetim e pretende fabricar dois modelos de fantasias. O primeiro modelo (M1) consome 4 m de brim, 2 m de seda e 2 m de cetim. O segundo modelo (M2) consome 2 m de brim, 4 m de seda e 6 m de cetim. Se M1 é vendido a 6.000 u.m. e M2 a 10.000 u.m., quantas peças de cada tipo o fabricante deve fazer para obter a receita máxima?

4. O problema consiste em programar a produção de dois itens P1 e P2 a partir dos recursos produtivos R1, R2 e R3. Os dados colhidos nos vários setores da empresa são os seguintes:

Uso dos recursos produtivos

Produtos	R1 por unidade	R2 por unidade	R3 por unidade
P1	2	4	1
P2	3	2	5
Disponibilidades mensais	3.000	4.000	4.500

Produtos	Custo unitário	Custo de venda	Preço de venda
P1	20	20%	50
P2	30	20%	70

Demanda conjunta dos produtos: 1.000 unidades/mês. O objetivo é maximizar o lucro.

## Respostas

- 1.1.  $x_1 = 30, x_2 = 70, x_{f_1} = 0, x_{f_2} = 0, z = 1.140$
- 1.2.  $x_1 = 0, x_2 = 0, x_3 = 100, x_{f_1} = 0, x_{f_2} = 210, x_{f_3} = 80, z = 400$
- 1.3.  $x_1 = 0, x_2 = 10, x_3 = 50, x_{f_1} = 0, x_{f_2} = 0, x_{f_3} = 55, z = 220$
- 1.4.  $x_1 = 0, x_2 = 0, x_3 = 280, x_4 = 0, x_{f_1} = 320, x_{f_2} = 0, x_{f_3} = 150, z = 1.120$
- 1.5.  $x_1 = 3.000, x_2 = 0, x_3 = 620, x_{f_1} = 4.380, x_{f_2} = 0, x_{f_3} = 0, z = 8.480$
- 1.6.  $x_1 = 0, x_2 = 75, x_3 = 25, x_{f_3} = 175, x_{f_1} = 0, x_{f_2} = 0, z = 450$
- 2.1.  $x_1 = 3$  sapatos,  $x_2 = 0$  cintos, Lucro = 15
- 2.2. múltiplas soluções:  $x_1 = 15, x_2 = 30, z = 6.000$
- 2.3. Laranjas: 200 caixas; pêssegos: 400 caixas; tangerina: 200 caixas. Lucro: 14.000
3.  $x_1 = 7, x_2 = 2$ , sobram 4 m de cetim,  $z = 62.000$
4.  $x_1 = 125, x_2 = 875, x_{F_1} = 125, x_{F_2} = 1.750, L = 25.250$

## 4.3 Solução de um Modelo Geral de Programação Linear pelo Método Simplex

Os modelos de programação linear apresentados até agora têm as seguintes características:

- a função objetivo deve ser maximizada;
- todas as variáveis de decisão são não negativas;
- apresentam uma solução básica inicial.

A aplicação do Simplex, como foi apresentada, exige essas três características no modelo. Caso isso não ocorra, devemos procurar um modelo equivalente que possua essas três características, para então usar o Simplex.

### 4.3.1 O PROBLEMA DA MINIMIZAÇÃO

Se a função objetivo for de minimização, devemos multiplicá-la por -1, obtendo uma função equivalente para maximização.

#### Exemplo:

$$\text{Minimizar } z = 3x_1 - 4x_2 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + x_2 - x_3 \leq 20 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

O modelo equivalente é:

$$\text{Maximizar } (-z) = -3x_1 + 4x_2 - x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + x_2 - x_3 \leq 20 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

Resolvido o modelo equivalente, teremos a solução do modelo original com a troca do sinal de  $z$ .

### 4.3.2 O PROBLEMA DA VARIÁVEL LIVRE

Se alguma variável do modelo não possuir a condição de não negatividade, podemos substituí-la pela diferença de duas outras variáveis não negativas, pois um número qualquer sempre pode ser escrito como a diferença de dois números positivos.

**Exemplo:**

$$\text{Max } z = x_1 + 2x_2 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + 3x_2 \leq 20 \\ x_1 \geq 0, x_2 \Rightarrow \text{livre} \end{cases}$$

Fazendo  $x_2 = x_4 - x_5$ , com  $x_4 \geq 0$  e  $x_5 \geq 0$  e substituindo no modelo anterior, teremos o modelo equivalente:

$$\text{Max } z = x_1 + 2x_4 - 2x_5 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_4 - x_5 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + 3x_4 - 3x_5 \leq 20 \\ x_1 \geq 0, x_4 \geq 0, x_5 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

Com todas as variáveis não negativas. A solução deste modelo resolve o anterior.

### 4.3.3 O PROBLEMA DA SOLUÇÃO BÁSICA INICIAL

Nos modelos resolvidos até agora pelo Simplex, as restrições são todas do tipo  $\leq$  com os termos da direita positivos. O acréscimo das variáveis de folga fornece neste caso uma solução básica inicial.

O problema aparece quando:

1º a restrição é do tipo  $\geq$ : a variável de folga é subtraída e seu valor é negativo, quando se anulam as variáveis de decisão.

2º a restrição é do tipo  $=$ : não recebe a variável de folga.

Neste caso, acrescentamos em cada uma das restrições do tipo  $\geq$  e  $=$  variáveis auxiliares  $a_j$  com a formação de um novo modelo. A solução básica inicial do novo modelo é formada pelas variáveis de folga das restrições do tipo  $\leq$  e pelas variáveis auxiliares  $a_j$ .

#### Exemplo:

$$\text{Maximizar } z = x_1 + x_2 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + x_2 - x_3 \leq 10 \\ x_1 + x_2 + 2x_3 \geq 20 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 = 60 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

a) Acrescentando as variáveis de folga:

$$\begin{aligned} 2x_1 + x_2 - x_3 + xF_1 &= 10 \\ x_1 + x_2 + 2x_3 - xF_2 &= 20 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 &= 60 \end{aligned}$$

Não temos uma solução básica inicial devido à segunda e à terceira restrições.

b) Acrescentando na segunda e terceira restrições as variáveis auxiliares  $a_2$  e  $a_3$ :

$$\begin{aligned} 2x_1 + x_2 - x_3 + xF_1 &= 10 \\ x_1 + x_2 + 2x_3 - xF_2 + a_2 &= 20 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 + a_3 &= 60 \end{aligned}$$

teremos agora uma solução básica inicial:  $xF_1 = 10$ ,  $a_2 = 20$ ,  $a_3 = 60$  com as outras variáveis todas nulas.

### 4.3.4 RETORNO AO MODELO ORIGINAL

O retorno ao modelo original deve ser feito com a eliminação das variáveis auxiliares e a manutenção da solução básica. Isto pode ser feito de duas maneiras:

#### 4.3.4.1 Método do M grande

Escrevemos a função objetivo, acrescentando as variáveis auxiliares com coeficientes  $-M_2$  e  $-M_3$ , sendo  $M_2$  e  $M_3$  números grandes.

$$z = x_1 + x_2 + x_3 - M_2 a_2 - M_3 a_3$$

À medida que  $z$  é maximizada, as variáveis  $a_2$  e  $a_3$  deixam a base, devido ao grande valor de  $M_2$  e  $M_3$ .

Do exemplo anterior teremos:

Modelo auxiliar: Max.  $z = x_1 + x_2 + x_3 - M_2 a_2 - M_3 a_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + x_2 - x_3 + xF_1 = 10 \\ x_1 + x_2 + 2x_3 - xF_2 + a_2 = 20 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 + a_3 = 60 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0, xF_1 \geq 0, xF_2 \geq 0, a_2 \geq 0, a_3 \geq 0 \end{cases}$$

O quadro inicial fica então:

z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$a_2$	$a_3$	b
1	-1	-1	-1	0	0	$M_2$	$M_3$	0
0	2	1	-1	1	0	0	0	10
0	1	1	2	0	-1	1	0	20
0	2	1	3	0	0	0	1	60

Solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de z original
$xF_1 = 10$	$x_1 = 0$	$z = 0$
$a_2 = 20$	$x_2 = 0$	
$a_3 = 60$	$x_3 = 0$	
	$xF_2 = 0$	

Cálculo da nova solução:

- Variável que entra: entra  $x_3$  (coeficiente -1). As três variáveis  $x_1$ ,  $x_2$  e  $x_3$  têm coeficientes iguais. Escolhemos uma delas.
- Variável que sai:  $10 \div (-1) = -10$  prejudicado  
 $20 \div 2 = 10 \rightarrow$  sai variável da terceira linha  
 $60 \div 3 = 20$

Linha pivô: terceira linha

Elemento pivô: 2

Nova linha pivô = linha pivô  $\div$  2: 0 0,5 0,5 1 0 -0,5 0,5 0 10

Cálculo da nova primeira linha: (coeficiente da variável que entra = -1)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x 1:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
+ primeira linha:	+1	-1	-1	-1	0	0	$M_2$	$M_3$	0
soma = nova									
primeira linha:	1	-0,5	-0,5	0	0	-0,5	$M_2$	$M_3$	10

Cálculo da nova segunda linha: (coeficiente da variável que entra = -1)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x 1:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
+ segunda linha:	0	2	1	-1	1	0	0	0	10
soma = nova									
segunda linha:	0	2,5	1,5	0	1	-0,5	0,5	0	20

Cálculo da nova quarta linha (coeficiente da variável que entra = 3)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x -3:	0	-1,5	-1,5	-3	0	1,5	-1,5	0	-30
+ quarta linha:	0	2	1	3	0	0	0	1	60
soma = nova									
quarta linha:	0	0,5	-0,5	0	0	1,5	-1,5	1	30

Novo quadro:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$a_2$	$a_3$	$b$
1	-0,5	-0,5	0	0	-0,5	$M_2$	$M_3$	10
0	2,5	1,5	0	1	-0,5	0,5	0	20
0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
0	0,5	-0,5	0	0	1,5	-1,5	1	30

Solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $z$ original
$x_3 = 10$	$x_1 = 0$	$z = 10$
$x_{F_1} = 20$	$x_2 = 0$	
$a_3 = 30$	$x_{F_2} = 0$	
	$a_2 = 0$	

Cálculo da nova solução:

- Variável que entra: entra  $x_{F_2}$  (coeficiente -0,5)
- Variável que sai:  $20 \div (-0,5) = -40 \rightarrow$  prejudicado  
 $10 \div (-0,5) = -20 \rightarrow$  prejudicado  
 $30 \div 1,5 = 20 \rightarrow$  sai variável da quarta linha

Linha pivô: quarta linha

Elemento pivô: 1,5

Nova linha pivô (linha pivô  $\div$  1,5):

$$0 \quad 0,333 \quad -0,333 \quad 0 \quad 0 \quad 1 \quad -1 \quad 0,667 \quad 20$$

Cálculo da nova primeira linha: (coeficiente da variável que entra = -0,5)

$$\text{nova linha pivô:} \quad 0 \quad 0,333 \quad -0,333 \quad 0 \quad 0 \quad 1 \quad -1 \quad 0,667 \quad 20$$

$$\quad \times 0,5: \quad 0 \quad 0,167 \quad -0,167 \quad 0 \quad 0 \quad 0,5 \quad -0,5 \quad 0,333 \quad 10$$

$$+ \text{ primeira linha:} \quad 1 \quad -0,5 \quad -0,5 \quad 0 \quad 0 \quad -0,5 \quad M_2 \quad M_3 \quad 10$$

soma = nova

$$\text{primeira linha:} \quad 1 \quad -0,333 \quad -0,667 \quad 0 \quad 0 \quad 0 \quad M_2 \quad M_3 \quad 20$$

Cálculo da nova segunda linha (coeficiente da variável que entra = -0,5)

nova linha pivô:	0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
x 0,5:	0	0,167	-0,167	0	0	0,5	-0,5	0,333	10
+ segunda linha:	0	2,5	1,5	0	1	-0,5	0,5	0	20
soma = nova									
segunda linha:	0	2,667	1,333	0	1	0	0	0,333	30

Cálculo da nova terceira linha (coeficiente da variável que entra = -0,5)

nova linha pivô:	0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
x 0,5:	0	0,167	-0,167	0	0	0,5	-0,5	0,333	10
+ terceira linha:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
soma = nova									
terceira linha:	0	0,667	0,333	1	0	0	0	0,333	20

Novo quadro:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$a_2$	$a_3$	$b$
1	-0,333	-0,667	0	0	0	$M_2$	$M_3$	20
0	2,667	1,333	0	1	0	0	0,333	30
0	0,667	0,333	1	0	0	0	0,333	20
0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20

*Solução:*

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $z$ original
$x_3 = 20$	$x_1 = 0$	$z = 20$
$x_{F_1} = 30$	$x_2 = 0$	
$x_{F_2} = 20$	$a_2 = 0$	
	$a_3 = 0$	

A solução básica é formada pelas variáveis originais. Podemos abandonar agora as variáveis auxiliares, todas nulas. O quadro fica então:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$b$
1	-0,333	-0,667	0	0	0	20
0	2,667	1,333	0	1	0	30
0	0,667	0,333	1	0	0	20
0	0,333	-0,333	0	0	1	20



Cálculo da solução ótima:

- Variável que entra:  $x_2$  (coeficiente -0,667)
- Variável que sai:  $30 \div 1,333 = 22,5 \rightarrow$  sai variável da segunda linha:  $x_{F_1}$   
 $20 \div 0,333 = 60$   
 $20 \div (-0,333) = -60 \rightarrow$  prejudicada

Linha pivô: segunda linha

Elemento pivô: 1,333

Nova linha pivô (linha pivô  $\div$  1,333): 0 2 1 0 0,75 0 22,5

Cálculo da nova primeira linha (coeficiente da variável que entra = -0,667)

nova linha pivô:	0	2	1	0	0,75	0	22,5
x 0,667:	0	1,333	0,667	0	0,5	0	15
+ primeira linha:	1	-0,333	-0,667	0	0	0	20
soma = nova							
primeira linha:	1	1	0	0	0,5	0	35

Cálculo da nova terceira linha (coeficiente da variável que entra = 0,333)

nova linha pivô:	0	2	1	0	0,75	0	22,5
x (-0,333):	0	-0,667	-0,333	0	-0,25	0	-7,5
+ terceira linha:	0	0,667	0,333	1	0	0	20
soma = nova							
terceira linha:	0	0	0	1	-0,25	0	12,5

Cálculo da nova quarta linha (coeficiente da variável que entra = -0,333)

nova linha pivô:	0	2	1	0	0,75	0	22,5
x 0,333:	0	0,667	0,333	0	0,25	0	7,5
+ quarta linha:	0	0,333	-0,333	0	0	1	20
soma = nova							
quarta linha:	0	1	0	0	0,25	1	27,5

Novo quadro:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$b$
1	1	0	0	0,5	0	35
0	2	1	0	0,75	0	22,5
0	0	0	1	-0,25	0	12,5
0	1	0	0	0,25	1	27,5

Solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $z$ original
$x_2 = 22,5$	$x_1 = 0$	$z = 35$
$x_3 = 12,5$	$xF_1 = 0$	
$xF_2 = 27,5$		

***A solução é ótima.***

**OBSERVAÇÃO:** Na primeira parte do exercício, que levou à eliminação das variáveis auxiliares  $a_j$ , o que pretenderíamos não era maximizar o objetivo, e sim eliminar as variáveis auxiliares, retornando assim ao problema original. Podemos escolher para entrar na base uma variável com qualquer coeficiente na função objetivo, desde que a entrada dessa variável provoque a saída de uma variável auxiliar.

Para isto basta verificar se na divisão dos termos independentes pelos coeficientes de uma variável não básica, o menor resultado positivo está na linha da variável auxiliar básica. Se isso é verdade, a variável auxiliar deixa a base, independente do coeficiente na função objetivo da variável que entra.

Suponha, por exemplo, que estamos diante do quadro:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$a_1$	$a_2$	$b$
1	4	5	0	0	0	6	100
0	1	2	1	0	0	12	20
0	0	1	0	1	0	-1	10
0	1	5	0	0	1	4	30

Embora os coeficientes na função objetivo sejam todos não negativos, a solução não é ótima, pois o problema original está alterado pela presença da variável auxiliar  $a_1$ . Qual variável deverá entrar na base para a saída da variável  $a_1$ ?

Se entra  $x_1$ :  $20 \div 1 = 20$

$10 \div 0 =$  prejudicado

$30 \div 1 = 30$ , sai a variável da primeira linha:  $x_3$

Se entra  $x_2$ :  $20 \div 2 = 10$

$10 \div 1 = 10$

$30 \div 5 = 6$ , sai a variável da terceira linha, exatamente  $a_1$ .

Portanto, a entrada de  $x_2$  resolve o problema.

Caso nenhuma das variáveis não básicas possa fazer o papel de expulsar a variável auxiliar da base, o problema não tem solução básica, e portanto não tem solução.

#### 4.3.4.2 Método da função objetivo auxiliar

Como no método anterior, nas equações e nas inequações do tipo  $\geq$ , acrescentamos as variáveis auxiliares, para compor com as folgas das inequações do tipo  $\leq$ , a solução básica necessária a aplicação do Simplex.

Construímos então, uma função objetivo auxiliar  $W$ , formada pela soma das variáveis auxiliares.

$$W = a_1 + a_2 + \dots + a_n$$

A função  $W$  deve ser escrita em termos das variáveis originais e comporá o novo objetivo a ser minimizado.

Quando as variáveis auxiliares forem não básicas, teremos:

$$a_1 = a_2 = \dots = a_n = 0 \text{ e } W = 0$$

As variáveis e funções auxiliares podem ser abandonadas. O novo objetivo será dado pela função objetivo original.

Teremos aí, o modelo original com a solução básica inicial procurada.

#### Exemplo:

$$\text{Max } z = x_1 + x_2 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + x_2 - x_3 \leq 10 \\ x_1 + x_2 + 2x_3 \geq 20 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 = 60 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

1. Acrescentando variáveis de folga e variáveis auxiliares, conforme já fizemos anteriormente, teremos:

$$\begin{cases} 2x_1 + x_2 - x_3 + xF_1 = 10 \\ x_1 + x_2 + 2x_3 - xF_2 + a_2 = 20 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 + a_3 = 60 \end{cases}$$

2. Função auxiliar  $W = a_2 + a_3$

Da segunda restrição:  $a_2 = -x_1 - x_2 - 2x_3 + xF_2 + 20$

Da terceira restrição:  $a_3 = -2x_1 - x_2 - 3x_3 + 60$

$$W = a_2 + a_3 = -3x_1 - 2x_2 - 5x_3 + xF_2 + 80$$

$$\text{mini } W = \max (-W) = 3x_1 + 2x_2 + 5x_3 - xF_2 - 80$$

O quadro com a função auxiliar  $W$  fica assim:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$a_2$	$a_3$	$b$
1	-1	-1	-1	0	0	0	0	0
0	2	1	-1	1	0	0	0	10
0	1	1	2	0	-1	1	0	20
0	2	1	3	0	0	0	1	60
-1	-3	-2	-5	0	1	0	0	-80

-W

*Solução:*

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $W$
$xF_1 = 10$	$x_1 = 0$	$W = 80$
$a_2 = 20$	$x_2 = 0$	
$a_3 = 60$	$x_3 = 0$	
	$xF_2 = 0$	

A função objetivo a ser minimizada é  $W$ . Observando seus coeficientes, verificamos que a resolução do quadro não é ótima.

Cálculo da nova solução:

- Variável que entra:  $x_3$  (coeficiente -5)
- Variável que sai:  $10 \div (-1) = -10 \rightarrow$  prejudicada  
 $20 \div 2 = 10 \rightarrow$  sai a variável da terceira linha:  $a_2$   
 $60 \div 3 = 20$

Linha pivô: terceira linha

Elemento pivô: 2

Nova linha pivô (linha pivô  $\div$  2): 0 0,5 0,5 1 0 -0,5 0,5 0 10

Cálculo da nova primeira linha (coeficiente -1)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x 1:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
+ primeira linha:	1	-1	-1	-1	0	0	0	0	0
soma = nova									
primeira linha:	1	-0,5	-0,5	0	0	-0,5	0,5	0	10

Cálculo da nova segunda linha (coeficiente -1)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x 1:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
+ segunda linha:	0	2	1	-1	0	0	0	0	10
soma = nova									
segunda linha:	0	2,5	1,5	0	0	-0,5	0,5	0	20

Cálculo da nova quarta linha (coeficiente 3)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x (-3):	0	-1,5	-1,5	-3	0	1,5	-1,5	0	-30
+ quarta linha:	0	2	1	3	0	0	0	1	60
soma = nova									
quarta linha:	0	0,5	-0,5	0	0	1,5	-1,5	1	30

Cálculo da nova quinta linha (coeficiente -5)

nova linha pivô:	0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
x 5:	0	2,5	2,5	5	0	-2,5	2,5	0	50
+ quinta linha:	-1	-3	-2	-5	0	1	0	0	-80
soma = nova									
quinta linha:	-1	-0,5	0,5	0	0	-1,5	2,5	0	-30

Novo quadro:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$a_2$	$a_3$	$b$
1	-0,5	-0,5	0	0	-0,5	0,5	0	10
0	2,5	1,5	0	1	-0,5	0,5	0	20
0	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
0	0,5	-0,5	0	0	1,5	-1,5	1	30
-1	-0,5	0,5	0	0	-1,5	2,5	0	-30

-W

*Solução:*

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $W$
$x_3 = 10$	$x_1 = 0$	$W = 30$
$x_{F_1} = 20$	$x_2 = 0$	
$a_3 = 30$	$x_{F_2} = 0$	

Cálculo da nova solução:

- Variável que entra:  $x_{F_2}$  (coeficiente -1,5)
- Variável que sai:  $20 \div (-0,5) = -40 \rightarrow$  prejudicada  
 $10 \div (-0,5) = -20 \rightarrow$  prejudicada  
 $30 \div 1,5 = 20 \rightarrow$  sai a variável da quarta linha:  $a_3$

Linha pivô: quarta linha

Elemento pivô: 1,5

Nova linha pivô = linha pivô  $\div$  1,5:

0 0,333 -0,333 0 0 1 -1 0,667 20

Cálculo da nova primeira linha: (coeficiente -0,5)

nova linha pivô:	0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
x 0,5:	0	0,166	-0,166	0	0	0,5	-0,5	0,333	10
+ primeira linha:	1	-0,5	-0,5	0	0	-0,5	0,5	0	10
<hr/>									
soma = nova									
primeira linha:	1	-0,333	-0,667	0	0	0	0	0,333	20

Cálculo da nova segunda linha (coeficiente -0,5)

nova linha pivô:	0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
x 0,5:	0	0,166	-0,166	0	0	0,5	-0,5	0,333	10
+ segunda linha:	0	2,5	1,5	0	1	-0,5	0,5	0	20
<hr/>									
soma = nova									
primeira linha:	1	2,666	1,333	0	1	0	0	0,333	30

Cálculo da nova terceira linha (coeficiente -0,5)

nova linha pivô:	0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
x 0,5:	0	0,166	-0,166	0	0	0,5	-0,5	0,333	10
+ terceira linha:	1	0,5	0,5	1	0	-0,5	0,5	0	10
<hr/>									
soma = nova									
terceira linha:	1	0,666	0,333	1	0	0	0	0,333	20

Cálculo da nova quinta linha (coeficiente -1,5)

nova linha pivô:	0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
x 1,5:	0	0,5	-0,5	0	0	1,5	-1,5	1	30
+ quinta linha:	-1	-0,5	0,5	0	0	-1,5	2,5	0	-30
<hr/>									
soma = nova									
quinta linha:	-1	0	0	0	0	0	1	1	0

Novo quadro:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$a_2$	$a_3$	$b$
1	-0,333	-0,667	0	0	0	0	0,333	20
0	2,666	1,333	0	1	0	0	0,333	30
0	0,666	0,333	1	0	0	0	0,333	20
0	0,333	-0,333	0	0	1	-1	0,667	20
-1	0	0	0	0	0	1	1	0

-W

Solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $W$
$x_3 = 20$	$x_1 = 0$	$W = 0$
$x_{F_1} = 30$	$x_2 = 0$	
$x_{F_2} = 20$	$a_2 = 0$	
	$a_3 = 0$	

O problema apresenta agora uma solução básica formada pelas variáveis originais. As variáveis auxiliares e a função objetivo auxiliar são nulas. Podemos abandoná-las e continuar o problema com a função objetivo original.

O quadro será portanto:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$b$
1	-0,333	-0,667	0	0	0	20
0	2,666	1,333	0	1	0	30
0	0,666	0,333	1	0	0	20
0	0,333	-0,333	0	0	1	20

Esse quadro é o mesmo que o obtido no processo do  $M$  grande. Calculando a partir dele a solução ótima, como já exposto (no exemplo anterior), teremos:

$$\begin{array}{lll}
 x_2 = 22,5 & x_1 = 0 & z = 35 \\
 x_3 = 12,5 & x_{F_1} = 0 & \\
 x_{F_2} = 27,5 & & 
 \end{array}$$

**OBSERVAÇÃO:** Caso a função auxiliar  $W$  apresente solução ótima e valor não nulo, as variáveis auxiliares não serão todas nulas e o modelo original não apresentará então uma solução básica. Neste caso, o problema não tem solução.



## 4.4 O Problema da Degeneração

No desenvolvimento do Simplex, a linha pivô é a restrição que apresenta o menor quociente não negativo, na divisão dos termos independentes pelos coeficientes positivos da variável que entra.

Pode ocorrer que haja mais de um resultado nessas condições. Devemos escolher arbitrariamente um deles para calcular a solução. Entretanto, essa solução apresentará variáveis básicas com valor nulo. A saída de uma variável básica nula provoca o aparecimento de outra variável básica nula na solução seguinte, sem alteração do valor do objetivo.

Neste caso, a solução é chamada degenerada. Se os coeficientes da função objetivo retornam não negativos em alguma iteração, o caso não apresenta dificuldade. O problema aparece quando as iterações levam a circuitos, sem caracterizar a solução ótima. Embora o caso seja muito raro, há maneiras de solucioná-lo. Entretanto, ao nível desta exposição esse método não tem interesse.

## 4.5 O Problema da Solução Ilimitada

Isto ocorre quando a variável que entra na base não possui em sua coluna nenhum coeficiente positivo. Os programas de computador, neste caso, apresentam a última solução básica antes que a solução se torne ilimitada.

## 4.6 Caso de Soluções Múltiplas

Se na solução ótima o coeficiente de uma variável não básica é zero, ele poderá entrar na base sem alterar o valor do objetivo, gerando outra solução ótima. Neste caso, qualquer combinação linear dessas duas soluções também será solução ótima.

## Exercícios

1. Resolva pelo Simplex, usando o método do  $M$  grande para obter a solução básica inicial.

$$\text{Max } z = 2x_1 + 3x_2$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 \geq 10 \\ 2x_1 + x_2 \leq 16 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

2. Resolva pelo Simplex, usando o método da função objetiva artificial para obter a solução básica inicial.

$$\text{Min } z = 3x_1 + 2x_2$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + x_2 \geq 10 \\ x_1 + 5x_2 \geq 15 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

3. Resolva usando Simplex

$$\text{Max } z = x_1 + x_2 + 2x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + 2x_2 \leq 10 \\ 3x_1 + 4x_2 + x_3 \leq 20 \\ x_1 \geq 0, x_3 \geq 0, x_2 \text{ livre} \end{cases}$$

4. Mostre que o problema tem várias soluções.

$$\text{Min } z = 2x_1 + 4x_2 + 10x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 120 \\ x_1 + 2x_2 + 5x_3 \geq 30 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

5. Resolva usando Simplex

$$\text{Min } z = 2x_1 + 4x_2 + 5x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + 2x_2 + 10x_3 \leq 600 \\ x_1 - x_2 + x_3 \geq 50 \\ 2x_1 - x_3 \leq 100 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

6. Verifique se a solução do modelo abaixo é limitada. Qual a melhor solução básica antes que a solução fique ilimitada?

$$\text{Max } z = x_1 + 2x_2 + x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + 3x_2 + x_3 \geq 10 \\ 4x_1 + x_2 + 2x_3 \geq 20 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

7. Minimizar  $z = 3x_1 + 2x_2 + x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 3x_1 + x_2 + 3x_3 \geq 6 \\ 3x_1 + 2x_2 = 6 \\ x_1 - x_2 \leq 1 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

8. Um distribuidor de produtos para festas infantis compra dos produtores chapéus de papel, línguas-de-sogra e bexigas, e prepara caixas com esses três produtos na forma de kits para festas. Observações anteriores mostram que:

- A quantidade de chapéus e línguas-de-sogra deve ser pelo menos 50% do total.
- O pacote deve ter pelo menos 20 bexigas.
- Cada item deve concorrer com pelo menos 25% do total da caixa.

O custo dos componentes (em milhares de unidades) é:

Chapéu de papel: 50.000

Língua-de-sogra: 20.000

Bexigas: 5.000

Qual a composição da caixa que tem o menor custo?

9. Uma empresa dispõe de recursos produtivos suficientes para produzir 3 diferentes produtos P1, P2 e P3. A capacidade de armazenagem, se fosse fabricado apenas um produto, seria de:

1.000 unidades para P1

900 unidades para P2

1.200 unidades para P3

Espera-se ter que armazenar no máximo a produção de 5 dias. A capacidade de produção por hora para cada produto individualmente é de: 10 unidades para P1; 6 unidades para P2 e 15 unidades para P3. A disponibilidade é de 8h/dia.

A disponibilidade diária de matéria-prima, usada nos 3 produtos, é de 240 kg. O uso por unidade de produto é de: 1,5 kg para P1, 2,4 kg para P2 e 2 kg para P3.

Se os lucros unitários são de 500 u.m. para P1, 800 u.m. para P2 e 400 u.m. para P3, qual a produção diária ótima?

## Respostas

- $x_1 = 0, x_2 = 16, z = 48$
- $x_1 = 3,89, x_2 = 2,22, z = 16,11$
- $x_1 = 0, x_2 = 0, x_3 = 20, x_4 = 0, x_5 = 0, z = 40$  ( $x_2 = x_5 - x_4$ ); solução ilimitada.
- $x_1 = 0, x_2 = 0, x_3 = 6, xF_1 = 114, z = 60$ . A variável não básica  $x_2$  tem coeficiente zero.
- $x_1 = 50, x_2 = 0, x_3 = 0, xF_1 = 550, xF_2 = 0, xF_3 = 0, z = 100$
- Sol. ilimitada.  $x_1 = 0, x_2 = 20, x_3 = 0, xF_1 = 50, z = 40$

7.  $x_1 = 1,60, x_2 = 0,60, x_3 = 0,20, z = 6,20$   
 8.  $x_1 = 10, x_2 = 10, x_3 = 20, xF_5 = 10, C = 800$   
 9.  $x_1 = 80, x_2 = 48, x_3 = 2,4, L_1 = 79.360$

## 4.7 Análise Econômica

A análise econômica baseia-se nos coeficientes das variáveis, na função objetivo final. Vamos lembrar que:

1. O quadro final de um modelo de programação linear apresenta variáveis básicas e não básicas.
2. A função objetivo está escrita em termos das variáveis não básicas.
3. O valor das variáveis básicas estão na coluna *b*. O valor das variáveis não básicas é zero.
4. O coeficiente da variável não básica na função objetivo mede a tendência do objetivo com aquela variável. É um valor marginal, indica a variação proporcional no objetivo para pequenos aumentos ou diminuições na variável. Para simplificar o raciocínio, vamos supor sempre aumentos ou diminuições unitárias na variável.

Posteriormente, em análise de sensibilidade podemos verificar até quantas unidades podemos aumentar ou diminuir da variável, sem alterar a informação contida em seu coeficiente. Esses coeficientes são chamados preços de oportunidade (preços relativos ao programa desenvolvido).

5. No quadro final, a solução é ótima. Um aumento de zero para 1 na variável não básica prejudica o objetivo. (lucros diminuem, custos aumentam etc.).
6. Alterações no lucro podem significar alterações em duas outras variáveis: receita e custo.

### Exemplo 1:

No programa de produção para o próximo período, a empresa Beta Ltda., escolheu três produtos *P1*, *P2* e *P3*. O quadro abaixo mostra os montantes solicitados por unidade na produção.

Produto	Contribuição (lucro por unidade)	Horas de trabalho	Horas de uso de máquinas	Demanda máxima
<i>P1</i>	2.100	6	12	800
<i>P2</i>	1.200	4	6	600
<i>P3</i>	600	6	2	600

Os preços de venda foram fixados por decisão política e as demandas foram estimadas tendo em vista esses preços. A firma pode obter um suprimento de 4.800 horas de trabalho durante o período de processamento e pressupõe-se usar três máquinas que podem prover 7.200 horas de trabalho. Estabelecer um programa ótimo de produção para o período.

*Solução:*

a) Modelo linear:

Variáveis de decisão:  $x_1 \rightarrow$  quantidade a produzir de  $P1$   
 $x_2 \rightarrow$  quantidade a produzir de  $P2$   
 $x_3 \rightarrow$  quantidade a produzir de  $P3$

Objetivo maximizar o lucro =  $2.100x_1 + 1.200x_2 + 600x_3$

$$\text{Sujeito às restrições} \left\{ \begin{array}{l} 6x_1 + 4x_2 + 6x_3 \leq 4.800 \\ 12x_1 + 6x_2 + 2x_3 \leq 7.200 \\ x_1 \leq 800 \\ x_2 \leq 600 \\ x_3 \leq 600 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{array} \right.$$

Sistema de equações correspondentes:

$$\text{Max } z = 2.100x_1 + 1.200x_2 + 600x_3$$

$$\begin{array}{rcl} 6x_1 + 4x_2 + 6x_3 + xF_1 & & = 4.800 \\ 12x_1 + 6x_2 + 2x_3 & + xF_2 & = 7.200 \\ x_1 & & + xF_3 = 800 \\ & x_2 & + xF_4 = 600 \\ & & x_3 & + xF_5 = 600 \end{array}$$

Variáveis de folga:  $xF_1 \rightarrow$  sobra de recurso horas de trabalho  
 $xF_2 \rightarrow$  sobra de recurso horas de máquina  
 $xF_3 \rightarrow$  sobra de recurso mercado de  $P1$   
 $xF_4 \rightarrow$  sobra de recurso mercado de  $P2$   
 $xF_5 \rightarrow$  sobra de recurso mercado de  $P3$

O quadro final pelo método Simplex é o seguinte:

$z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$x_{F_4}$	$x_{F_5}$	$b$
1	0	0	0	50	150	0	100	0	1.380.000
0	0	0	1	0,2	-0,1	0	-0,2	0	120
0	1	0	0	-0,03	0,1	0	-0,47	0	280
0	0	0	0	0,03	-0,1	1	0,47	0	520
0	0	1	0	0	0	0	1	0	600
0	0	0	0	0,2	0,1	0	0,2	1	480

*Solução:*

Produzir no período:	280 unidades de $P_1$
	600 unidades de $P_2$
	120 unidades de $P_3$
Recursos disponíveis:	520 unidades do mercado de $P_1$
Após o programa:	480 unidades do mercado de $P_3$

O preço de oportunidade do recurso "horas de trabalho" (coeficiente de  $x_{F_1}$  no quadro = 50) indica que:

- Se conseguirmos mais uma hora de trabalho aos custos correntes poderemos aumentar nosso lucro em 50, isto é, poderemos obter nova solução ótima com lucro de 13.080.050.
- Se uma hora a mais de trabalho acarreta o pagamento de adicional extra, o valor 50 indica o limite máximo desse adicional.  
Por exemplo: se o adicional for de 20, a nova hora de trabalho implicará uma nova solução com lucro de 30 a mais que o anterior, portanto o lucro de 13.080.030.
- Se houver falta de uma hora de trabalho, o lucro fica diminuído em 50, caso não haja alteração no custo. Se essa falta for, por exemplo, pela ausência de um funcionário que não terá hora descontada, acrescentar esse valor ao prejuízo causado pela ausência do funcionário.

O preço de oportunidade do recurso "horas de máquina" (coeficiente de  $x_{F_2}$  no quadro = 150), indica que:

- Uma hora a menos de máquina, o que equivale a fazer  $x_{F_2} = 1$ , acarreta uma diminuição no lucro de 150. A nova solução ótima nesse caso teria lucro de 13.079.850 desde que não haja alteração nos custos correntes.

- Contratar mais de uma hora de máquina aos custos correntes significa um acréscimo de 150 no lucro. Se esse contrato implica adicional extra, ele deve ser descontado. No caso de aluguel de hora de máquina de terceiros para o programa, o preço de oportunidade 150 indica o máximo que podemos pagar pelo aluguel além de nosso custo corrente. Por exemplo, se nosso custo corrente for 500, alugar uma hora de máquina por menos de 650 aumenta o nosso lucro. Esse aumento corresponde à diferença entre 650 e o valor do aluguel.
- Em termos de manutenção e substituição de máquinas, o preço de oportunidade oferece informação para o cálculo do prejuízo devido à quebra e manutenção de uma máquina operando no programa. Se há uma probabilidade de 80% de que uma máquina necessite de uma hora para conserto durante o programa, então, há uma expectativa de:  $150 \times 0,8 = 120$  de prejuízo com esse evento (quebra da máquina) no programa, além dos custos pela manutenção.

O preço de oportunidade do recurso "mercado de  $P1$ " (coeficiente  $x_{F_3}$  no quadro = 0) indica que esse recurso não é escasso. O mesmo ocorre com o preço de oportunidade do recurso "mercado de  $P3$ ". Isto pode nos levar a rever o investimento no mercado desses dois produtos. Uma diminuição desses investimentos com conseqüente diminuição do mercado não afetará nossas vendas, causando um aumento no lucro. Outra maneira de aumentar o lucro neste caso é aumentar o preço de venda dos produtos  $P1$  e  $P3$ . Isto diminui os mercados correspondentes sem afetar as vendas, desde que o mercado não diminua aquém da produção

O preço de oportunidade de uma unidade do recurso "mercado de  $P2$ " (coeficiente  $x_{F_4}$  no quadro = 100) indica que:

- O aumento de uma unidade nesse mercado, aos custos correntes, acarreta um aumento de 100 no lucro, isto é, a nova solução teria lucro de 1.380.100.
- Da mesma forma, o cancelamento de uma unidade na compra de um cliente implica um prejuízo de 100, além do custo normal da unidade desse recurso.
- Se o departamento de marketing da empresa estimar em 80 o investimento adicional para aumentar em uma unidade o mercado do produto  $P2$ , esse investimento nos traria um retorno líquido de  $100 - 80 = 20$ , passando o lucro para 13.800.020. Por investimento adicional entendemos o valor além do custo normal de vendas por unidade nesse mercado.

**Exemplo 2:**

Um investidor dispõe das atividades rentáveis *A* e *B* no início de cada um dos próximos cinco anos. Cada unidade monetária investida em *A* no início de um ano rende 1,40 (40% de juros) dois anos depois, em tempo para um reinvestimento imediato. Cada u.m. investida em *B* no início de um ano rende 1,90 (90% de juros) três anos depois. Além disso, as atividades rentáveis *C* e *D* estarão cada uma disponível numa certa ocasião no futuro. Cada u.m. investida em *C* no início do segundo ano rende 2,20 (120% de juros) quatro anos depois. Cada u.m. investida em *D* no início do quinto ano a partir de agora rende 1,30 um ano depois. O investidor começa com 10.000 u.m. Ele deseja saber qual o plano de investimento que maximiza o dinheiro que ele terá acumulado no início do sexto ano, a partir de agora.

*Solução:*

Variáveis de decisão:  $x_{ij}$  → investimento na atividade *i*, no início do ano *j*.

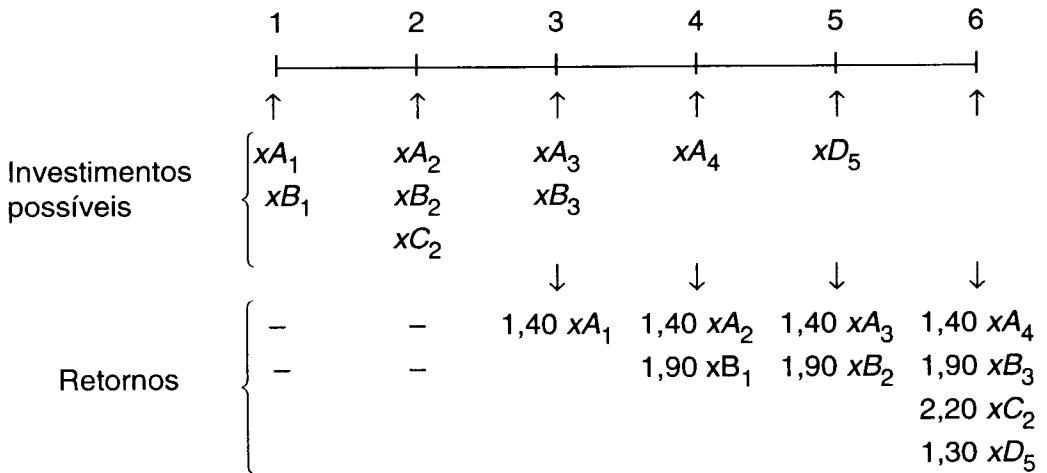
$i = A, B, C, D$

$j = 1, 2, 3, 4, 5$

Variáveis de folga:  $xF_i$  → sobra de recurso para investimento no início do ano *i*.

$i = 1, 2, 3, 4, 5$

Fluxo de caixa do investimento:



Objetivo: Max. Receita =  $1,40x_{A_4} + 1,90x_{B_3} + 2,20x_{C_2} + 1,30x_{D_5}$ .

Restrições: No início de cada ano, pode-se investir o que sobrar não investido no ano anterior mais os retornos dos investimentos passados.



1º ano  $x_{A1} + x_{B1} \leq 10.000$

2º ano  $x_{A2} + x_{B2} + x_{C2} \leq 10.000 - (x_{A1} + x_{B1})$

3º ano  $x_{A3} + x_{B3} \leq [10.000 - (x_{A1} + x_{B1})] - (x_{A2} + x_{B2} + x_{C2}) + 1,40x_{A1}$

4º ano  $x_{A4} \leq \{ [10.000 - (x_{A1} + x_{B1})] - (x_{A2} + x_{B2} + x_{C2}) + 1,40x_{A1} - (x_{A3} + x_{B3}) \} + 1,40x_{A2} + 1,90x_{B1}$

5º ano  $x_{D5} \leq \{ [10.000 - (x_{A1} + x_{B1})] - (x_{A2} + x_{B2} + x_{C2}) + 1,40x_{A1} - (x_{A3} + x_{B3}) + 1,40x_{A2} + 1,90x_{B1} \} - x_{A4} + 1,40x_{A3} + 1,90x_{B2}$

Reduzindo os termos semelhantes:

Max Receita =  $1,40x_{A4} + 1,90x_{B3} + 2,20x_{C2} + 1,30x_{D5}$

Com:

$x_{A1} + x_{B1} \leq 10.000$

$x_{A1} + x_{B1} + x_{A2} + x_{B2} + x_{C2} \leq 10.000$

$-0,4x_{A1} + x_{B1} + x_{A2} + x_{B2} + x_{C2} + x_{A3} + x_{B3} \leq 10.000$

$-0,4x_{A1} - 0,9x_{B1} - 0,4x_{A2} + x_{B2} + x_{C2} + x_{A3} + x_{B3} + x_{A4} \leq 10.000$

$-0,4x_{A1} - 0,9x_{B1} - 0,4x_{A2} - 0,9x_{B2} + x_{C2} - 0,4x_{A3} + x_{B3} + x_{A4} + x_{D5} \leq 10.000$

O quadro final de soluções fica assim:

R	$x_{A1}$	$x_{A2}$	$x_{A3}$	$x_{A4}$	$x_{B1}$	$x_{B2}$	$x_{B3}$	$x_{C2}$	$x_{D5}$	$x_{F1}$	$x_{F2}$	$x_{F3}$	$x_{F4}$	$x_{F5}$	b
1	0	0,51	0,08	0	0	0	0	0,27	0	0,19	0,57	0,5	0,1	1,3	26.600
0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	10.000
0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	-1	1	0	0	0	0
0	0	0	1	0	1,4	0	1	0	0	1,4	-1	1	0	0	14.000
0	0	-1,4	0	1	-1,9	0	0	0	0	0	0	-1	1	0	0
0	0	1,7	-1,4	0	0	0	0	1,9	1	-1,9	1,9	0	-1	1	0

Solução:

Investir: 10.000 em A no início do primeiro ano  
14.000 em B no início do segundo ano

Retorno total: 26.600

Obs.: O problema tem mais de uma solução ótima.

Não há sobra de recursos para investimento, em cada ano:  $x_{F_i} = 0$ ,  $i = 1, 2, 3, 4, 5$ .

O preço de oportunidade do investimento em  $A$  no início do segundo ano (coeficiente de  $x_{A_2} = 0,51$ ) indica que se insistirmos em aplicar uma unidade monetária em  $A$  no início do segundo ano (fazer  $x_{A_2} = 1$ ), a nova solução ótima teria a receita diminuída em 0,51, passando para 26.599,49.

O mesmo raciocínio vale para investimentos em  $A$  no início do terceiro ano (coeficiente de  $x_{A_3} = 0,08$  e para investimentos em  $C$  no início do segundo ano (coeficiente de  $x_{C_2} = 0,27$ ). Uma u.m. investida nessas oportunidades diminuiriam o retorno conforme o coeficiente da variável na função objetivo.

O preço de oportunidade da folga de investimento no início do primeiro ano (coeficiente de  $x_{F_1} = 0,19$ ) indica que se reservássemos uma u.m. no início do primeiro ano, investindo apenas 9.999, e retornássemos com esse capital no início do segundo ano, teríamos a receita diminuída em 0,19 na nova solução ótima. Isto significa que se tivéssemos outra oportunidade de investimento para um ano com retorno maior que 19%, poderíamos usá-la para esse capital, com conseqüente aumento do retorno no início do sexto ano.

O preço de oportunidade da folga de investimento no início do segundo ano (coeficiente de  $x_{F_2} = 0,57$ ) indica que a reserva de uma u.m. no início do segundo ano com retorno no início do terceiro ano acarreta uma diminuição de 0,57 no retorno final. A nova solução ótima teria um retorno de 26.599,43.

Se retirássemos do capital a ser investido no início do primeiro ano e retornássemos com esse capital no início do terceiro ano (fazendo  $x_{F_1} = 1$  e  $x_{F_2} = 1$ ), teríamos uma diminuição de receita de  $0,19 + 0,57 = 0,76$ . Se tivéssemos a oportunidade de investir uma u.m. no início do primeiro ano com retorno dois anos depois, com taxa maior que 76%, deveríamos usá-la aumentando o retorno total no início do sexto ano.

Se pudéssemos captar dinheiro, por exemplo, no início do quarto ano, cada u.m. acrescida a nosso investimento no início do quarto ano traria um aumento de receita de  $0,10 + 1,3 = 1,4$ , isto é, renderia 40% de juros. Se a captação tivesse custo menor que 40% para devolução no início do sexto ano, deveríamos usá-la para aumentar nosso retorno.

# 5 Dualidade

---

## 5.1 Introdução

Em determinadas situações, a quantidade de cálculos necessária para resolver um modelo linear pelo método Simplex pode ser reduzida. O modelo inicial, chamado *primal*, pode ser substituído por outro modelo chamado *dual*, cuja solução é mais rápida. Vamos mostrar que conhecida a solução do dual, conheceremos em consequência a solução do primal, o que resolve nosso problema.

Considere o modelo de programação linear em que:

- a) a função objetivo é de maximização;
- b) as restrições são todas do tipo  $\leq$ ;
- c) as variáveis são não negativas.

A este modelo chamado primal podemos associar um outro modelo que chamaremos dual, construído da seguinte maneira:

- 1º *variáveis de decisão do dual*: a cada restrição do primal faremos corresponder uma variável  $y_i$ ;
- 2º *objetivo*: a função objetivo será de minimização. Cada uma de suas parcelas será o produto da variável  $y_i$  pelo termo da direita da restrição correspondente;
- 3º *restrições*: cada variável de decisão primal gera uma restrição no dual.

Termos da esquerda: cada termo é o produto da variável dual  $y_i$  pelo coeficiente respectivo da variável de decisão primal.

Sinal: sinal do tipo  $\geq$ .

Termo da direita: é o coeficiente da variável primal na função objetivo.

- 4º As variáveis  $y_i$  são todas não negativas.

**Exemplo:**

**Primal:** Max.  $Z = 2x_1 + 3x_2 + x_3$  variáveis duais

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} 3x_1 + 4x_2 + 2x_3 \leq 10 & \rightarrow y_1 \\ 2x_1 + 6x_2 + x_3 \leq 20 & \rightarrow y_2 \\ x_1 - x_2 - x_3 \leq 30 & \rightarrow y_3 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0$$

**Dual:** Min.  $D = 10y_1 + 20y_2 + 30y_3$  (termos da direita)

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} 3y_1 + 2y_2 + 1y_3 \geq 2 & \text{coeficiente de } x_1 \\ 4y_1 + 6y_2 - y_3 \geq 3 & \text{coeficiente de } x_2 \\ 2y_1 + y_2 - y_3 \geq 1 & \text{coeficiente de } x_3 \end{cases}$$

$$y_1 \geq 0, y_2 \geq 0, y_3 \geq 0$$

De modo análogo podemos definir o dual do modelo com as características:

- função objetivo de minimização;
- restrições do tipo  $\geq$ ;
- variáveis todas não negativas.

O modelo dual terá então:

- função objetivo de maximização;
- restrições do tipo  $\leq$ ;
- variáveis todas não negativas.

**Exemplo:**

O dual obtido no exemplo anterior será agora nosso primal.

**Primal:** Min.  $Z = 10x_1 + 20x_2 + 30x_3$  variáveis duais

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} 3x_1 + 2x_2 + x_3 \geq 2 & \rightarrow y_1 \\ 4x_1 + 6x_2 - x_3 \geq 3 & \rightarrow y_2 \\ 2x_1 + x_2 - x_3 \geq 1 & \rightarrow y_3 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0$$

**Dual:** Max.  $D = 2y_1 + 3y_2 + y_3$  (termos da direita)

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} 3y_1 + 4y_2 + 2y_3 \leq 40 & \text{coeficientes de } x_1 \\ 2y_1 + 6y_2 + y_3 \leq 20 & \text{coeficientes de } x_2 \\ y_1 - y_2 - y_3 \leq 30 & \text{coeficientes de } x_3 \end{cases}$$

$$y_1 \geq 0, y_2 \geq 0, y_3 \geq 0$$

Observe que o dual, obtido a partir de um dual, retorna ao modelo primal.

A partir dessa definição, são verdadeiras as seguintes propriedades:

- se uma restrição primal é do tipo =, a variável dual correspondente será sem restrição de sinal;
- se uma variável primal for sem restrição de sinal, a restrição do dual correspondente será do tipo =.

**Exemplo:**

**Primal:** Max.  $Z = 2x_1 + 3x_2 + x_3$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 \leq 10 & \rightarrow y_1 \\ 2x_1 + 4x_2 - x_3 = 20 & \rightarrow y_2 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0$$

**Dual:** Min.  $D = 10y_1 + 20y_2$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} y_1 + 2y_2 \geq 2 \\ y_1 + 4y_2 \geq 3 \\ -y_2 \geq 1 \end{cases}$$

$$y_1 \geq 0, y_2 \text{ livre}$$

## 5.2 Analogia entre as Soluções Primal e Dual

- A cada solução viável básica primal não ótima corresponde uma solução básica inviável dual.

b. A solução ótima primal corresponde à solução ótima dual com  $Z = D$ .

c. O coeficiente da variável de decisão na função objetivo primal é o valor da variável de folga correspondente na solução dual.

(coeficiente de  $x_i =$  valor de  $yF_i$ )

d. O coeficiente da variável de folga da função objetivo primal é o valor da variável de decisão correspondente na solução dual.

(coeficiente de  $xF_i =$  valor de  $y_i$ )

Como o primal é dual do próprio dual, vale o raciocínio no sentido dual  $\rightarrow$  primal.

(coeficiente de  $y_j =$  valor de  $xF_j$ )

(coeficiente de  $yF_j =$  valor de  $x_j$ ).

### Exemplo:

$$\text{Max. } Z = x_1 + 2x_2 + 3x_3,$$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + x_2 + 4x_3 \leq 12 \\ x_1 + 3x_2 - x_3 \leq 9 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, \quad x_2 \geq 0, \quad x_3 \geq 0$$

O modelo dual correspondente é:

$$\text{Min. } D = 10y_1 + 12y_2 + 9y_3,$$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} y_1 + 2y_2 + y_3 \geq 1 \\ y_1 + y_2 + 3y_3 \geq 2 \\ y_1 + 4y_2 - y_3 \geq 3 \end{cases}$$

$$y_1 \geq 0, \quad y_2 \geq 0, \quad y_3 \geq 0$$

Colocando as variáveis de folga no primal e no dual, teremos:

**Primal:**  $\text{Max. } Z = x_1 + 2x_2 + 3x_3$

sujeito a: 
$$\begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 + xF_1 = 10 \\ 2x_1 + x_2 + 4x_3 + xF_2 = 12 \\ x_1 + 3x_2 - x_3 + xF_3 = 9 \end{cases}$$

No quadro:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	b
1	-1	-2	-3	0	0	0	0
0	1	1	1	1	0	0	10
0	2	1	4	0	1	0	12
0	1	3	-1	0	0	1	9

Solução básica viável:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de Z
$xF_1 = 10$	$x_1 = 0$	$Z = 0$
$xF_2 = 12$	$x_2 = 0$	
$xF_3 = 9$	$x_3 = 0$	

**Dual:**  $\text{Min. } D = 10y_1 + 12y_2 + 9y_3$

ou

$\text{Max. } (-D) = -10y_1 - 12y_2 - 9y_3$

sujeito a: 
$$\begin{cases} y_1 + 2y_2 + y_3 - yF_1 = 1 \\ y_1 + y_2 + 3y_3 - yF_2 = 2 \\ y_1 + 4y_2 - y_3 - yF_3 = 3 \end{cases}$$

No quadro:

D	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$yF_1$	$yF_2$	$yF_3$	c
-1	10	12	9	0	0	0	0
0	1	2	1	-1	0	0	1
0	1	1	3	0	-1	0	2
0	1	4	-1	0	0	-1	3

Solução inviável:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $D$
$yF_1 = -1$	$y_1 = 0$	$D = 0$
$yF_2 = -2$	$y_2 = 0$	
$yF_3 = -3$	$y_3 = 0$	

Correspondência:

- coeficiente de  $x_1 = -1 \rightarrow$  valor de  $yF_1 = -1$
- coeficiente de  $x_2 = -2 \rightarrow$  valor de  $yF_2 = -2$
- coeficiente de  $x_3 = -3 \rightarrow$  valor de  $yF_3 = -3$
- coeficiente de  $xF_1 = 0 \rightarrow$  valor de  $y_1 = 0$
- coeficiente de  $xF_2 = 0 \rightarrow$  valor de  $y_2 = 0$
- coeficiente de  $xF_3 = 0 \rightarrow$  valor de  $y_3 = 0$
- valor de  $x_1 = 0 \rightarrow$  coeficiente de  $yF_1 = 0$
- valor de  $x_2 = 0 \rightarrow$  coeficiente de  $yF_2 = 0$
- valor de  $x_3 = 0 \rightarrow$  coeficiente de  $yF_3 = 0$
- valor de  $xF_1 = 10 \rightarrow$  coeficiente de  $y_1 = 10$
- valor de  $xF_2 = 12 \rightarrow$  coeficiente de  $y_2 = 12$
- valor de  $xF_3 = 9 \rightarrow$  coeficiente de  $y_3 = 9$
- valor de  $Z = 0 \rightarrow$  valor de  $D = 0$ .

A próxima solução viável básica do primal, com a entrada da variável  $x_3$  (coeficiente -3) e a saída da variável  $xF_2$  ( $12 \div 4 = 3$ ), após a pivotamento, será:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	b
1	0,5	-1,25	0	0	0,75	0	9
0	0,5	0,75	0	1	-0,25	0	7
0	0,5	0,25	1	0	0,25	0	3
0	1,5	3,25	0	0	0,25	1	12

Solução:

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de Z
$x_3 = 3$	$x_1 = 0$	$Z = 9$
$xF_1 = 7$	$x_2 = 0$	
$xF_3 = 12$	$xF_2 = 0$	



Usando a correspondência descrita, vamos montar o quadro dual correspondente:

coeficientes de  $x_i \rightarrow$  valores de  $yF_i$

coeficientes de  $xF_i \rightarrow$  valores de  $y_i$

valores de  $x_i \rightarrow$  coeficientes de  $yF_i$

valores de  $xF_i \rightarrow$  coeficiente de  $y_i$

No quadro:

$D$	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$yF_1$	$yF_2$	$yF_3$	$c$
-1	7	0	12	0	0	3	-9
		0		1	0		0,5
		0		0	1		-1,25
		1		0	0		0,75

*Solução:*

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $D$
$y_2 = 0,75$	$y_1 = 0$	$D = 9$
$yF_1 = 0,5$	$y_3 = 0$	
$yF_2 = -1,25$	$yF_3 = 0$	

O terceiro quadro primal fornece a solução ótima.

$Z$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	$b$
1	1,077	0	0	0	0,846	0,385	13,615
0	0,154	0	0	1	-0,308	-0,231	4,231
0	0,385	0	1	0	0,231	-0,077	2,077
0	0,461	1	0	0	0,077	0,308	3,692

*Solução:*

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $Z$
$x_2 = 3,692$	$x_1 = 0$	$Z = 13,615$
$x_3 = 2,077$	$xF_2 = 0$	
$xF_1 = 4,231$	$xF_3 = 0$	

Usando a correspondência descrita, podemos montar o quadro dual:

$D$	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$yF_1$	$yF_2$	$yF_3$	$c$
-1	4,321	0	0	0	3,692	2,077	-13,615
0		0	0	1	0		1,077
0		1	0	0	-1		0,846
0		0	1	0	0		0,385

*Solução:*

Variáveis básicas	Variáveis não básicas	Valor de $D$
$y_2 = 0,846$	$y_1 = 0$	$D = 13,615$
$y_3 = 0,385$	$yF_2 = 0$	
$yF_1 = 1,077$	$yF_3 = 0$	

A solução dual também é ótima.

*Conclusão:* Dado um problema de programação linear, podemos escolher entre solucionar o modelo primal ou o modelo dual correspondente. A escolha leva em consideração o esforço computacional, que depende do número de restrições, variáveis artificiais etc.

### 5.3 Interpretação Econômica do Dual

Vamos considerar o exemplo de programação da produção de dois itens  $P1$  e  $P2$ , a partir dos recursos  $R1$  e  $R2$ . O quadro abaixo resume os dados.

Produtos	Recurso $R1$ uso por unidade	Recurso $R2$ uso por unidade	Lucro por unidade
P1	2	10	50
P2	3	5	90
Disponibilidade de recursos	300	1.000	

O modelo linear, onde  $x_1$  e  $x_2$  são as decisões de produção no período programado, é:

$$\text{Max. Lucro} = 50x_1 + 90x_2$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2x_1 + 3x_2 \leq 300 \\ 10x_1 + 5x_2 \leq 1.000 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, \quad x_2 \geq 0$$

O quadro final de resolução pelo Simplex, onde  $x_{F_1}$  e  $x_{F_2}$  são as sobras dos recursos  $R_1$  e  $R_2$ , é:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	b
1	10	0	30	0	9.000
0	0,67	1	0,33	0	100
0	6,65	0	-1,65	1	500

O modelo dual correspondente é:

$$\text{Min. } D = 300y_1 + 1.000y_2$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 2y_1 + 10y_2 \geq 50 \\ 3y_1 + 5y_2 \geq 90 \end{cases}$$

$$y_1 \geq 0, y_2 \geq 0$$

O quadro final de solução, derivado da solução primal, é:

D	$y_1$	$y_2$	$y_{F_1}$	$y_{F_2}$	c
-1	0	500	0	100	-9.000
0	1		0		30
0	0		1		10

- O valor de  $y_1$  ( $y_1 = 30$ ), foi obtido do coeficiente de  $x_{F_1}$ , e representa, portanto, o valor de oportunidade do recurso  $R_1$ , isto é, cada unidade do recurso  $R_1$  tem capacidade de gerar um lucro de 30.

O valor de  $y_2$  ( $y_2 = 0$ ), foi obtido do coeficiente de  $x_{F_2}$ , indicando o valor de oportunidade do recurso  $R_2$ . O resultado é coerente, já que o recurso  $R_2$  não é escasso ( $x_{F_2} = 500$ ).

O valor de  $y_1$  é, portanto, o valor de oportunidade por unidade do recurso  $R_1$ , isto é, a capacidade da unidade do recurso gerar lucro, neste programa.

- Na função objetivo dual, cada parcela mede, então, o valor de oportunidade dos recursos envolvidos na produção (estoque x valor de oportunidade unitário do recurso). A função objetivo dual mede, portanto, a capacidade de o estoque de recursos gerar lucro.

Na resolução ótima, este valor coincide com o lucro atribuído aos produtos pelo mercado, isto é, o valor de oportunidade dos produtos no mercado.

- Cada uma das restrições compara o valor de oportunidade atribuído aos produtos pelos recursos, com o valor de oportunidade atribuído aos produtos pelo mercado.

Na primeira restrição, por exemplo,  $2y_1 + 10y_2$  está indicando que o produto  $P1$ , que usa duas unidades de  $R1$  e 10 de  $R2$ , tem esse valor de oportunidade calculado em termos desses produtos. O lado esquerdo, 50, indica o valor de oportunidade atribuído pelo mercado. Este valor é também chamado valor externo, em contraposição ao valor atribuído pelos recursos, chamado valor inteiro.

Quando a remuneração do mercado (valor externo) cobre o valor interno, o produto é fabricado (a diferença  $yF_i = 0$ , portanto  $x_i$  é básico). Se o valor de mercado for menor que o valor interno, o produto não será fabricado. Isto quer dizer que existe uso alternativo para os recursos no programa, que é capaz de gerar lucro e equivalente o seu valor de oportunidade.

## Exercícios

1. Suponha que um problema de produção tenha como modelo:

$$\text{Max. } L = x_1 + 0,3x_2 + 3x_3$$

$$\text{sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + x_2 + 4x_3 \leq 12 \\ x_1 + 3x_2 - x_3 \leq 9 \end{cases}$$

$$x_1 \geq 0, \quad x_2 \geq 0, \quad x_3 \geq 0$$

e que o quadro final de solução pelo Simplex seja:

L	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	b
1	0,5	0,45	0	0	0,75	0	9
0	0,5	0,75	0	1	-0,25	0	7
0	0,5	0,25	1	0	0,25	0	3
0	1,5	3,25	0	0	0,25	1	12

onde  $x_i$  são as decisões de fabricação dos produtos  $P_i$  e  $xF_i$  as sobras dos recursos  $R_i$  no programa. O objetivo é maximizar o lucro devido a produção e comercialização dos produtos.

Responder às perguntas:

- Qual a solução mostrada no quadro?
- Quais os recursos escassos?

- c. O que ocorreria com o objetivo se por um motivo de força maior tivéssemos que fabricar uma unidade de P1?
  - d. Se alguém quisesse adquirir uma unidade do recurso R1, você estaria disposto a vender? Qual o preço que compensa a venda?
  - e. Se alguém insistir em comprar uma unidade do recurso R2, que preço de venda compensaria o fato de ele ser escasso?
  - f. Construa o modelo dual do problema.
  - g. Construa o quadro final de solução do modelo dual, com os coeficientes que realmente interessam. Qual a solução dual?
  - h. O que significa a variável dual  $y_1$ ?
  - i. O que mede a função objetivo dual?
  - j. O que mede o lado esquerdo da segunda restrição dual? E o lado direito?
  - l. Em termos de valores interno e externo, como podemos justificar a não fabricação de P2 no programa?
  - m. Em termos de valores interno e externo, como podemos justificar a produção de P3?
  - n. Quanto você pagaria por uma unidade adicional do recurso R2? Por quê?
  - o. Quanto você pagaria por uma unidade adicional do recurso R3? Por quê?
2. Um pecuarista prepara ração a partir de três ingredientes, que contêm três nutrientes indispensáveis na alimentação dos animais. O quadro mostra a composição, exigências e custos dos elementos na mistura.

Ingredientes	Nutrientes (% por kg de ingrediente)			Custo ingredientes em u.m. por kg
	Nutriente 1	Nutriente 2	Nutriente 3	
1	50	20	10	200
2	20	30	30	150
3	10	20	50	240
exigência mínima em kg por saco de 40 kg	6	5	8	

O objetivo é atender às exigências com o menor custo. Pode-se:

- a. Construir o modelo linear do problema, onde  $x_i$  são as quantidades dos ingredientes usados por kg de ração.
- b. Construir o modelo dual correspondente.
- c. Resolver o problema pelo método Simplex (sugestão: resolva o modelo dual, que exige menos cálculos). Construa o quadro final primal e dual.
- d. O que representam as  $xF_i$ ?
- e. O que representam, no caso, as variáveis  $y_i$ ?
- f. O que representam, no problema, as variáveis  $yF_i$ ?
- g. O que mede a função objetivo dual?
- h. O que mede o lado esquerdo da segunda restrição dual? E o lado direito?

- i. O que mede o lado esquerdo da primeira restrição primal? E o lado direito?
- j. O que significa para o plano ótimo aumentar a exigência de seis para sete kg na participação do nutriente 1 no saco de ração?
3. Um distribuidor dispõe de uma armazém com  $100.000 \text{ m}^3$  para estocar produtos para venda futura. Ele dispõe de  $30.000.000 \text{ u.m.}$  para a compra, e pretende adquirir três produtos cujos dados estão na tabela seguinte:

Produtos	Custo por unidade	Preço de venda por unidade	Espaço para estocagem em $\text{m}^3$
P1	240	300	10
P2	90	120	1
P3	300	420	5

Pede-se:

- a. Construa o modelo linear do problema, em que,  $x_i$  representam as decisões de compra dos produtos  $P_i$ ,  $x_{F_1}$  folga do capital e  $x_{F_2}$  folga de espaço para estocagem.
- b. Construa o modelo dual correspondente.
- c. Resolva pelo Simplex o modelo primal. Construa o quadro da solução ótima do modelo dual.
- d. Qual a composição de compra que melhor serve ao distribuidor?
- e. O que significa a função objetivo dual?
- f. O que significam as variáveis de decisão dual?
- g. O que significam as variáveis de folga duais?
- h. Considere a primeira restrição primal: o que mede seu lado esquerdo? E o lado direito?
- i. Considere a segunda restrição dual: o que mede seu lado esquerdo? E o lado direito?
- j. Qual a consequência para o plano ótimo se tivéssemos mais  $1\text{m}^3$  de espaço de estocagem, a um custo de  $20 \text{ u.m.}$ ? Por quê?
- l. O que ocorre com a solução ótima, se dispuséssemos de mais  $100 \text{ u.m.}$  a um custo de  $10\%$ ? Por quê?

## Resposta a alguns itens

2.b. Modelo dual  $\text{Max. } D = 600y_1 + 500y_2 + 800y_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 50y_1 + 20y_2 + 10y_3 \leq 200 \\ 20y_1 + 30y_2 + 30y_3 \leq 150 \\ 10y_1 + 20y_2 + 50y_3 \leq 240 \end{cases}$$

2.c. Solução dual:

$D$	$y_1$	$y_2$	$y_3$	$yF_1$	$yF_2$	$yF_3$	$c$
1	0	315,38	0	1,54	26,15	0	4.230,77
0	1	0,23	0	0,02	-0,01	0	3,46
0	0	0,85	1	-0,02	0,04	0	2,69
0	0	-24,62	0	0,54	-1,85	1	70,77

3.a.  $\text{Max. } L = 60x_1 + 30x_2 + 120x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} 10x_1 + x_2 + 5x_3 \leq 100.000 \\ 240x_1 + 90x_2 + 300x_3 \leq 30.000.000 \end{cases}$$

3.b. Solução:

$L$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$b$
1	240	0	30	30	0	3.000.000
0	10	1	5	1	0	100.000
0	-660	0	-150	-90	1	21.000.000

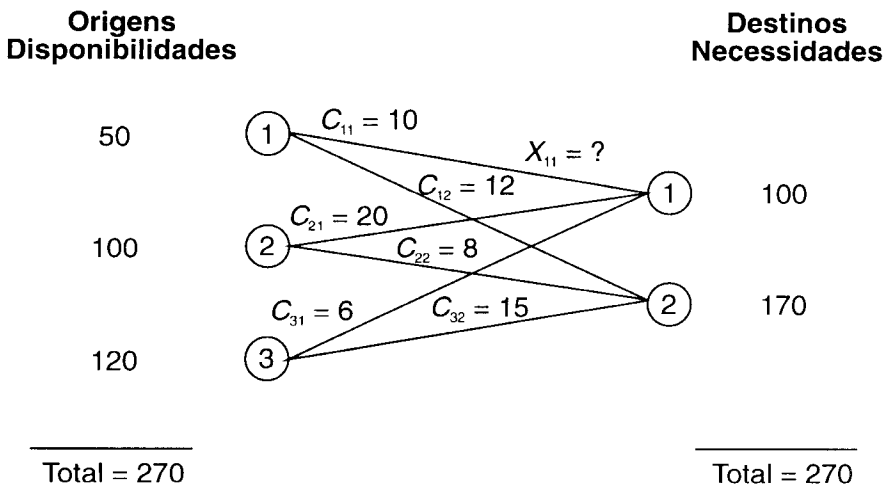
# 6 Problema do Transporte

## 6.1 Introdução

Vamos considerar a situação descrita a seguir: temos que transportar produtos das várias origens onde estão estocados para vários destinos onde são necessários. Conhecemos os custos unitários de transporte de cada origem para cada destino ( $C_{ij}$  – custo unitário de transporte da origem  $i$  para o destino  $j$ ). Devemos decidir quanto transportar de cada origem para cada destino ( $X_{ij}$  – quantidade a ser transportada da origem  $i$  para o destino  $j$ ).

O objetivo é completar a transferência dos produtos com o menor custo possível. Em princípio, vamos supor que a quantidade disponível nas origens seja exatamente igual ao total das necessidades nos destinos.

*Exemplo:*



Essa situação pode ser representada de maneira simples em uma tabela:



Destinos $j$ Origens $i$	$D_1$	$D_2$	Disponibilidades
$O_1$	10	12	50
$O_2$	20	8	100
$O_3$	6	15	120
Necessidades	100	170	270 270

Onde se lê:

as disponibilidades nas origens;

as necessidades nos destinos;

os custos unitários de transporte de cada origem para cada destino.

### 6.1.1 O MODELO LINEAR DO TRANSPORTE

Variáveis de decisão:  $X_{ij}$  – Quantidade a ser transportada da origem  $i$  para o destino  $j$ .

*Objetivo:* minimizar o custo do transporte.

$$\text{min. } C = 10X_{11} + 12X_{12} + 20X_{21} + 8X_{22} + 6X_{31} + 15X_{32}$$

onde:

$10X_{11}$  = custo unitário de transporte da origem 1 para o destino 1

x

quantidade a ser transportada da origem 1 para o destino 1

=

custo do transporte da origem 1 para o destino 1

Restrições:

As quantidades retiradas das origens devem ser a disponibilidade em cada uma:

Origem1 – retiradas  $X_{11} + X_{12} = 50$       Disponibilidade  $O_1$

Origem2 – retiradas  $X_{21} + X_{22} = 100$       Disponibilidade  $O_2$

Origem3 – retiradas  $X_{31} + X_{32} = 120$       Disponibilidade  $O_3$

As quantidades transportadas para cada destino devem ser a necessidade em cada um deles:

$$\begin{array}{lll} \text{Destino1 - Chegadas} & X_{11} + X_{21} + X_{31} = 100 & \text{necessidade } D_1 \\ \text{Destino2 - Chegadas} & X_{12} + X_{22} + X_{32} = 170 & \text{necessidade } D_2 \end{array}$$

O modelo fica então resumido a:

$$\text{min. } C = 10X_{11} + 12X_{12} + 20X_{21} + 8X_{22} + 6X_{31} + 15X_{32}$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} X_{11} + X_{12} = 50 \\ X_{21} + X_{22} = 100 \\ X_{31} + X_{32} = 120 \\ X_{11} + X_{21} + X_{31} = 100 \\ X_{12} + X_{22} + X_{32} = 170 \end{cases}$$

$$X_{ij} \geq 0 \text{ para } i = 1, 2, 3 \text{ e } j = 1, 2.$$

### 6.1.2 O CASO DE SISTEMAS NÃO EQUILIBRADOS

O modelo descrito anteriormente pode representar também sistemas de transporte que não obedecem à condição de equilíbrio entre oferta (disponibilidade nas origens) e demanda (necessidade de destinos).

O enquadramento no modelo se faz com a criação de origens ou destinos auxiliares para receber a diferença entre oferta e demanda. Os custos unitários para origens ou destinos auxiliares é zero. Na solução do modelo, as quantidades que eventualmente sejam transportadas de origens auxiliares ficam faltando nos destinos. As quantidades que são transportadas para destinos auxiliares, na verdade ficam depositadas nas origens.

**Exemplo:** O modelo representado no quadro está desequilibrado

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	10	12	9	20
$O_2$	4	9	8	30
$O_3$	6	12	10	10
	25	36	5	66
				60

Criando-se uma origem auxiliar para receber a diferença  $66 - 60 = 6$ , teremos o sistema equilibrado:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	10	12	9	20
$O_2$	4	9	8	30
$O_3$	6	12	10	10
A	0	0	0	6
	25	36	5	66

Uma solução possível para o problema é mostrada no quadro, onde o valor das células representa as quantidades transportadas de cada origem para cada destino.

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	20			20
$O_2$	5	25		30
$O_3$		10		10
A		1	5	6
	25	36	5	

As quantidades  $X_{A2} = 1$  e  $X_{A3} = 5$  transportadas a partir da origem auxiliar A, na verdade, ficam faltando nos destinos, isto é, o destino  $D_2$ , recebe apenas 35 unidades. O destino  $D_3$  não recebe nenhuma mercadoria.

## 6.2 O Algoritmo dos Transportes

A solução do problema do transporte, como todo problema representado por um modelo de programação linear, pode ser obtida pelo método Simplex. Entretanto, devido a suas características especiais, podemos descrever um método que, embora mantenha fazes e critérios do Simplex, tem os cálculos simplificados.

### 1ª Parte – CÁLCULO DA SOLUÇÃO BÁSICA INICIAL

Uma solução básica para o problema é um conjunto de valores a transportar que obedecem a duas condições:

- satisfazem as restrições de origem e destino;
- não apresentam circuitos entre as variáveis básicas. Por circuitos devemos entender uma poligonal fechada construída no sentido das linhas ou colunas, ligando variáveis básicas.

Exemplo de circuito:

20	10		30
		6	6
12	9	7	28
32	25	7	

Vamos apresentar dois métodos para a construção da solução inicial:

**a. método do canto noroeste**

A partir da cela superior esquerda transportamos o máximo possível da origem ao destino correspondente. Esse procedimento zera a disponibilidade da linha ou da coluna da cela. O próximo transporte será feito na cela contígua (à direita ou abaixo) que tenha disponibilidade de linha e coluna correspondente.

*Exemplo:* Calcular a solução inicial do quadro de transportes:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	12	9	8	10
$O_2$	13	12	6	20
$O_3$	7	9	5	10
A	3	2	8	15
	8	30	17	55

Solução:

<del>8</del>	2		<del>10</del>	$\neq 0$
	20		<del>20</del>	0
	8	2	<del>10</del>	$\neq 0$
		15	<del>15</del>	0
<del>8</del> 0	<del>30</del>	<del>17</del>	55	55
	<del>28</del> 8 0	<del>15</del> 2 0		

- 1º transporte:  $X_{11} = 8$  (primeira linha mantém disponibilidade de 2)
- 2º transporte:  $X_{12} = 2$  (segunda coluna mantém disponibilidade de 28)
- 3º transporte:  $X_{22} = 20$  (segunda coluna mantém disponibilidade de 8)
- 4º transporte:  $X_{23} = 8$  (terceira linha mantém disponibilidade de 2)
- 5º transporte:  $X_{33} = 2$  (terceira coluna mantém disponibilidade de 15)
- 6º transporte:  $X_{43} = 15$

O método do canto noroeste garante a não-formação de circuitos entre as variáveis básicas, além de satisfazer as condições de contorno (restrições de origem e destino).

**b. Método de Vogel ou método das penalidades**

Penalidade em uma linha ou coluna é a diferença positiva entre os dois custos de menor valor na linha ou coluna.

A idéia desse método é fazer o transporte com prioridade na linha ou coluna que apresenta a maior penalidade. Como o transporte é feito na célula de menor custo, tenta-se evitar com isso o transporte na célula de custo maior, evitando-se assim incorrer num aumento de custo igual à penalidade calculada.

Descrição do método:

- a. Calcular a penalidade para cada linha ou coluna. Escolher a linha ou coluna para transporte, que tenha a maior penalidade. Caso haja empate, escolha arbitrariamente uma delas.
- b. Transportar o máximo possível na linha ou coluna escolhida, elegendo a célula de menor custo unitário de transporte. Esse proce-

dimento zera a oferta ou demanda da célula correspondente. A linha ou coluna que tenha sua disponibilidade zerada deve ser eliminada.

- c. Retornar ao item a, até que todos os transportes tenham sido realizados.

**Exemplo:** Calcular pelo método de Vogel uma solução inicial para o problema de transporte do quadro:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	12	9	8	10
$O_2$	13	12	6	20
$O_3$	7	9	5	10
$O_4$	3	2	8	15
	8	30	17	55

*Solução:* **1º Transporte**

Primeiro grupo de penalidades

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	Penalidade	
$O_1$	12	9	8	10	$9 - 8 = 1$
$O_2$	13	12	6	20	$12 - 6 = 6$
$O_3$	7	9	5	10	$7 - 5 = 2$
$O_4$	3	2	8	15	$3 - 2 = 1$
Penalidade	$7 - 3 = 4$	$9 - 2 = 7$	$6 - 5 = 1$		

↑  
maior penalidade

Primeiro transporte: na segunda coluna (maior penalidade), na célula de menor custo (2)

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$				10
$O_2$				20
$O_3$				10
$O_4$		15		<del>15</del> 0
	8	<del>30</del> 15	17	

A linha 4 tem agora disponibilidade zero e será eliminada.

### 2º transporte

Segundo grupo de penalidades

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	Penalidade		
$O_1$	12	9	8	1	1	
$O_2$	13	12	6	6	6	← maior penalidade
$O_3$	7	9	5	2	2	
$O_4$	<del>3</del>	<del>2</del>	<del>8</del>	<del>1</del>	<del>1</del>	
	8	30	17			
Penalidade	<del>4</del>	<del>7</del>	<del>1</del>			
	5	0	1			

Segundo transporte: na segunda linha (maior penalidade), terceira coluna (menor custo)

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$				10
$O_2$			17	<del>20</del> 3
$O_3$				10
$O_4$		15		<del>15</del> 0
	8	<del>30</del> 15	<del>17</del> 0	

A coluna 3 será eliminada (disponibilidade zero).

Os outros transportes serão feitos da mesma forma até que o quadro se complete.

## 2ª Parte – CRITÉRIO DE OTIMALIDADE

Obtida uma solução inicial para o quadro de transportes, o passo seguinte é verificar se essa solução pode ou não ser melhorada. Como no método Simplex, isso pode ser avaliado observando-se os coeficientes das variáveis não básicas na função objetivo, que deverá estar escrita em termos dessas variáveis.

Descrição:

- a. Escrever a função objetivo em termos das variáveis não básicas.

Para tanto, vamos multiplicar cada restrição de linha pelo número  $-U_i$  e cada restrição de coluna pelo número  $-V_j$  e somar as novas linhas e colunas na função objetivo de tal maneira que os coeficientes das variáveis básicas sejam todos nulos.

Teremos, então:

$$\text{se } X_{ij} \text{ é básico} \rightarrow C_{ij} - U_i - V_j = 0$$

Essas igualdades compõem um sistema de  $m + n - 1$  equações com  $m + n$  incógnitas. A solução do sistema pode ser obtida atribuindo-se um valor arbitrário a uma das incógnitas e calculando-se o valor das outras.

Com esses valores, calculamos os coeficientes das variáveis não básicas:

$$X_{ij} \text{ não básico} \rightarrow \text{coeficiente} = C_{ij} - U_i - V_j$$

Se todos esses valores forem positivos, a solução é ótima. Se houver coeficiente negativo, a variável correspondente entra na base para melhorar o valor do objetivo.

- b. Entrar com a variável cujo coeficiente negativo tenha o maior valor absoluto.
- c. Montar um circuito de compensação entre as variáveis básicas, a partir da variável que entra. Esse circuito é feito partindo-se da variável que entra e seguindo-se alternativamente na direção da linha e da coluna, subtraindo e somando o valor da entrada até o



retorno à variável de entrada. Com isso as restrições de linha e coluna ficam satisfeitas.

- d. Escolher para a variável que entra o maior valor possível, sem tornar nenhuma variável básica negativa. Esse valor corresponde ao menor valor das células onde a variável que entra estiver sendo subtraída. Teremos, então, uma nova solução básica.
- e. Voltar ao item a, até que a solução seja ótima, isto é, não apresente coeficiente negativo nas variáveis não básicas.

**Exemplo:** Calcular o plano de transporte de menor custo para o problema representado no quadro:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	6	5	8	10
$O_2$	13	12	1	20
$O_3$	7	9	5	12
$O_4$	10	6	4	13
	8	32	15	

1. Solução inicial

Vamos calcular pelo método do canto noroeste:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	8	2		10
$O_2$		20		20
$O_3$		10	2	12
$O_4$			13	13
	8	32	15	

2. Critério de otimalidade

Coefficiente das variáveis básicas = 0

Variáveis Básicas	Coefficiente	Substituindo $C_{ij}$
$X_{11}$	$C_{11} - U_1 - V_1 = 0$	$6 - U_1 - V_1 = 0$
$X_{12}$	$C_{12} - U_1 - V_2 = 0$	$5 - U_1 - V_2 = 0$
$X_{22}$	$C_{22} - U_2 - V_2 = 0$	$12 - U_2 - V_2 = 0$
$X_{32}$	$C_{32} - U_3 - V_2 = 0$	$9 - U_3 - V_2 = 0$
$X_{33}$	$C_{33} - U_3 - V_3 = 0$	$5 - U_3 - V_3 = 0$
$X_{43}$	$C_{43} - U_4 - V_3 = 0$	$4 - U_4 - V_3 = 0$

O sistema resultante tem sete variáveis e seis equações. Para calcular uma solução devemos atribuir um valor a uma das variáveis.

Fazendo, por exemplo  $U_1 = 0$ , teremos:

$$V_1 = 6 \quad V_2 = 5 \quad U_2 = 7 \quad U_3 = 4 \quad V_3 = 1 \quad U_4 = 3$$

Coefficiente das variáveis não básicas

Variáveis não básicas	Coefficiente	Valor
$X_{13}$	$C_{13} - U_1 - V_3$	$8 - 0 - 1 = 7$
$X_{21}$	$C_{21} - U_2 - V_1$	$13 - 7 - 6 = 0$
$X_{23}$	$C_{23} - U_2 - V_3$	$1 - 7 - 1 = -7$
$X_{31}$	$C_{31} - U_3 - V_1$	$7 - 4 - 6 = -3$
$X_{41}$	$C_{41} - U_4 - V_1$	$10 - 3 - 6 = 1$
$X_{42}$	$C_{42} - U_4 - V_2$	$6 - 3 - 5 = -2$

A solução não é ótima: Entra a variável  $X_{23}$ , que possui o coeficiente negativo de maior valor absoluto.

Circuito de compensação

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	8	2		10
$O_2$		$20 - \theta$	$\theta$	20
$O_3$		$10 + \theta$	$2 - \theta$	12
$O_4$			13	13
	8	32	15	

$\theta$  entra com valor 2

Nova solução

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	8	2		10
$O_2$		18	2	20
$O_3$		12		12
$O_4$			13	13
	8	32	15	

Verificar se a nova solução é ótima – Critério de otimalidade

Coefficiente das variáveis básicas = 0

Variáveis Básicas	Coefficiente	Substituindo $C_{ij}$
$X_{11}$	$C_{11} - U_1 - V_1 = 0$	$6 - U_1 - V_1 = 0$
$X_{12}$	$C_{12} - U_1 - V_2 = 0$	$5 - U_1 - V_2 = 0$
$X_{22}$	$C_{22} - U_2 - V_2 = 0$	$12 - U_2 - V_2 = 0$
$X_{32}$	$C_{32} - U_3 - V_2 = 0$	$9 - U_3 - V_2 = 0$
$X_{23}$	$C_{23} - U_2 - V_3 = 0$	$1 - U_2 - V_3 = 0$
$X_{43}$	$C_{43} - U_4 - V_3 = 0$	$4 - U_4 - V_3 = 0$

O sistema resultante tem sete variáveis e seis equações. Fazendo  $U_1 = 0$ , teremos:

$$V_1 = 6 \quad V_2 = 5 \quad U_2 = 7 \quad U_3 = 4 \quad V_3 = -6 \quad U_4 = 10$$

Coefficiente das variáveis não básicas

Variáveis não básicas	Coefficiente	Valor
$X_{13}$	$C_{13} - U_1 - V_3$	$8 - 0 + 6 = 14$
$X_{21}$	$C_{21} - U_2 - V_1$	$13 - 7 - 6 = 0$
$X_{31}$	$C_{31} - U_3 - V_1$	$7 - 4 - 6 = -3$
$X_{33}$	$C_{33} - U_3 - V_3$	$5 - 4 + 6 = 7$
$X_{41}$	$C_{41} - U_4 - V_1$	$10 - 10 - 6 = -6$
$X_{42}$	$C_{42} - U_4 - V_2$	$6 - 10 - 5 = -9$

A solução não é ótima: Entra a variável  $X_{42}$  que possui o coeficiente negativo de maior valor absoluto.

Circuito de compensação

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	8	2		10
$O_2$		$18 - \theta$	$2 + \theta$	20
$O_3$		12		12
$O_4$		$\theta$	$13 - \theta$	13
	8	32	15	

$\theta$  entra com valor 13

Nova solução

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	8	2		10
$O_2$		5	15	20
$O_3$		12		12
$O_4$		13		13
	8	32	15	

Verificar se a nova solução é ótima – Critério de otimalidade

Coefficiente das variáveis básicas = 0

Variáveis Básicas	Coefficiente	Substituindo $C_{ij}$
$X_{11}$	$C_{11} - U_1 - V_1 = 0$	$6 - U_1 - V_1 = 0$
$X_{12}$	$C_{12} - U_1 - V_2 = 0$	$5 - U_1 - V_2 = 0$
$X_{22}$	$C_{22} - U_2 - V_2 = 0$	$12 - U_2 - V_2 = 0$
$X_{23}$	$C_{23} - U_2 - V_3 = 0$	$1 - U_2 - V_3 = 0$
$X_{32}$	$C_{32} - U_3 - V_2 = 0$	$9 - U_3 - V_2 = 0$
$X_{42}$	$C_{42} - U_4 - V_2 = 0$	$6 - U_4 - V_2 = 0$

O sistema resultante tem sete variáveis e seis equações. Fazendo  $U_1 = 0$ , teremos:

$$V_1 = 6 \quad V_2 = 5 \quad U_2 = 7 \quad U_3 = 4 \quad V_3 = -6 \quad U_4 = 1$$

Coefficiente das variáveis não básicas

Variáveis não básicas	Coefficiente	Valor
$X_{13}$	$C_{13} - U_1 - V_3$	$8 - 0 + 6 = 14$
$X_{21}$	$C_{21} - U_2 - V_1$	$13 - 7 - 6 = 0$
$X_{31}$	$C_{31} - U_3 - V_1$	$7 - 4 - 6 = -3$
$X_{33}$	$C_{33} - U_3 - V_3$	$5 - 4 + 6 = 7$
$X_{41}$	$C_{41} - U_4 - V_1$	$10 - 1 - 6 = 3$
$X_{43}$	$C_{43} - U_4 - V_3$	$4 - 1 + 6 = 9$

Entra a variável  $X_{31}$  que possui coeficiente negativo.

Circuito de compensação

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	$8 - \theta$	$2 + \theta$		10
$O_2$		5	15	20
$O_3$	$\theta$	$12 - \theta$		12
$O_4$		13		13
	8	32	15	

$\theta$  entra com valor 8

Nova solução

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		5	15	20
$O_3$	8	4		12
$O_4$		13		13
	8	32	15	

Verificar se a nova solução é ótima – Teste de otimalidade

Coeficiente das variáveis básicas = 0

Variáveis Básicas	Coeficiente	Substituindo $C_{ij}$
$X_{12}$	$C_{12} - U_1 - V_2 = 0$	$5 - U_1 - V_2 = 0$
$X_{22}$	$C_{22} - U_2 - V_2 = 0$	$12 - U_2 - V_2 = 0$
$X_{23}$	$C_{23} - U_2 - V_3 = 0$	$1 - U_2 - V_3 = 0$
$X_{31}$	$C_{31} - U_3 - V_1 = 0$	$7 - U_3 - V_1 = 0$
$X_{32}$	$C_{32} - U_3 - V_2 = 0$	$9 - U_3 - V_2 = 0$
$X_{42}$	$C_{42} - U_4 - V_2 = 0$	$6 - U_4 - V_2 = 0$

O sistema resultante tem sete variáveis e seis equações. Fazendo  $U_1 = 0$ , teremos:

$$V_2 = 5 \quad U_2 = 7 \quad V_3 = -6 \quad U_3 = 4 \quad V_1 = 3 \quad U_4 = 1$$

Coeficiente das variáveis não básicas

Variáveis não básicas	Coeficiente	Valor
$X_{11}$	$C_{11} - U_1 - V_1$	$6 - 0 - 3 = 3$
$X_{13}$	$C_{13} - U_1 - V_3$	$8 - 0 + 6 = 14$
$X_{21}$	$C_{21} - U_2 - V_1$	$13 - 7 - 3 = 3$
$X_{33}$	$C_{33} - U_3 - V_3$	$5 - 4 + 6 = 7$
$X_{41}$	$C_{41} - U_4 - V_1$	$10 - 1 - 3 = 6$
$X_{43}$	$C_{43} - U_4 - V_3$	$4 - 1 + 6 = 9$

A solução testada é ótima, pois as variáveis não básicas não possuem coeficientes negativos.

Portanto a solução ótima é (acompanhe no quadro de solução):

Transportar: 10 unidades da origem 1 ao destino 2  
 5 unidades da origem 2 ao destino 2  
 15 unidades da origem 2 ao destino 3  
 8 unidades da origem 3 ao destino 1  
 4 unidades da origem 3 ao destino 2  
 13 unidades da origem 4 ao destino 2

O custo do programa será:

$$C = 10 \times 5 + 5 \times 12 + 15 \times 6 + 8 \times 7 + 4 \times 9 + 13 \times 6 = 370$$

### 6.3 O Problema da Degenerescência

Vimos que igualando os coeficientes das variáveis básicas a zero, o resultado é um sistema que apresenta uma variável a mais que o número de equações. Atribuímos um valor arbitrário para a variável livre e obtivemos um conjunto único de valores para as incógnitas.

Pode ocorrer, entretanto, que haja menos variáveis básicas do que o necessário na solução, o que resulta menos equações do que as desejadas (duas, três ou mais equações a menos que o número de variáveis).

Dizemos nesse caso que a solução é degenerada. Ao calcular os valores de  $U$  e  $V$  do sistema para o critério de otimalidade, não conseguimos um conjunto único de valores para  $U$  e  $V$ .

A solução para o caso é criar variáveis básicas auxiliares, quantas forem necessárias para que o número de equações seja apenas um a menos que o número de variáveis. Essas variáveis básicas auxiliares devem ter um valor tão próximo de zero que não alteram as condições de contorno do problema (restrições de origem e destino).

O cuidado que devemos tomar ao acrescentar variáveis básicas auxiliares é que elas não formem circuitos com as variáveis básicas originais.

**Exemplo:** calcular o plano ótimo de transporte para os dados do quadro:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	12	9	8	10
$O_2$	13	12	6	20
$O_3$	7	9	5	10
$O_4$	3	2	8	15
	8	30	17	

A solução inicial pelo canto noroeste é:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	8	2		10
$O_2$		20		20
$O_3$		8	2	10
$O_4$			15	15
	8	30	17	

Aplicando o teste de otimalidade na solução inicial, chegamos a conclusão de que ela não é ótima, e que deve entrar a variável  $X_{41}$  que tem coeficiente -12 (verifique).

Circuito de compensação

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	$8 - \theta$	$2 + \theta$		10
$O_2$		20		20
$O_3$		$8 - \theta$	$2 + \theta$	10
$O_4$	$\theta$		$15 - \theta$	15
	8	30	17	

$\theta$  entra com valor 8

Nova solução

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		20		20
$O_3$		A	10	10
$O_4$	8		7	15
	8	30	17	

Verificar se a nova solução é ótima – Teste de otimalidade

Coeficiente das variáveis básicas = 0

Variáveis Básicas	Coeficiente	Substituindo $C_{ij}$
$X_{12}$	$C_{12} - U_1 - V_2 = 0$	$9 - U_1 - V_2 = 0$
$X_{22}$	$C_{22} - U_2 - V_2 = 0$	$12 - U_2 - V_2 = 0$
$X_{33}$	$C_{33} - U_3 - V_3 = 0$	$5 - U_3 - V_3 = 0$
$X_{41}$	$C_{41} - U_4 - V_1 = 0$	$3 - U_4 - V_1 = 0$
$X_{43}$	$C_{43} - U_4 - V_3 = 0$	$8 - U_4 - V_3 = 0$

O sistema tem cinco equações e sete variáveis. Devemos então acrescentar uma variável auxiliar A numa célula que não forme circuito com as



outras variáveis básicas. Por exemplo, colocamos  $A$  na célula de  $X_{32}$ , e completamos o sistema.

$$X_{32} \quad C_{32} - U_3 - V_2 = 0 \quad 9 - U_3 - V_2 = 0$$

Fazendo  $U_1 = 0$ , teremos:

$$V_2 = 9 \quad U_2 = 3 \quad V_3 = 5 \quad U_4 = 3 \quad V_1 = 0 \quad U_3 = 0$$

Coefficiente das variáveis não básicas

Variáveis não básicas	Coefficiente	Valor
$X_{11}$	$C_{11} - U_1 - V_1$	$12 - 0 - 0 = 12$
$X_{13}$	$C_{13} - U_1 - V_3$	$8 - 0 - 5 = 3$
$X_{21}$	$C_{21} - U_2 - V_1$	$13 - 3 - 0 = 10$
$X_{23}$	$C_{23} - U_2 - V_3$	$6 - 3 - 5 = -2$
$X_{31}$	$C_{31} - U_3 - V_1$	$7 - 0 - 0 = 7$
$X_{42}$	$C_{42} - U_4 - V_2$	$2 - 3 - 9 = -10$

A solução não é ótima. Entra a variável  $X_{42}$ .

Circuito de compensação

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		20		20
$O_3$		$A - \theta$	$10 + \theta$	10
$O_4$	8	$\theta$	$7 - \theta$	15
	8	30	17	

$\theta$  entra com valor  $A$ , que é um número muito pequeno e não altera os outros valores

Nova solução

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		20		20
$O_3$			10	10
$O_4$	8	A	7	15
	8	30	17	

Teste de otimalidade para nova solução

Variáveis Básicas	Coefficiente	Substituindo $C_{ij}$
$X_{12}$	$C_{12} - U_1 - V_2 = 0$	$9 - U_1 - V_2 = 0$
$X_{22}$	$C_{22} - U_2 - V_2 = 0$	$12 - U_2 - V_2 = 0$
$X_{33}$	$C_{33} - U_3 - V_3 = 0$	$5 - U_3 - V_3 = 0$
$X_{41}$	$C_{41} - U_4 - V_1 = 0$	$3 - U_4 - V_1 = 0$
$X_{42}$	$C_{42} - U_4 - V_2 = 0$	$2 - U_4 - V_2 = 0$
$X_{43}$	$C_{43} - U_4 - V_3 = 0$	$8 - U_4 - V_3 = 0$

O sistema tem sete variáveis e seis equações. Fazendo  $U_1 = 0$ , teremos:

$$V_2 = 9 \quad U_2 = 3 \quad U_4 = -7 \quad V_1 = 10 \quad V_3 = 15 \quad U_3 = -10$$

Coefficiente das variáveis não básicas:

Variáveis não básicas	Coefficiente	Valor
$X_{11}$	$C_{11} - U_1 - V_1$	$12 - 0 - 10 = 2$
$X_{13}$	$C_{13} - U_1 - V_3$	$8 - 0 - 15 = -7$
$X_{21}$	$C_{21} - U_2 - V_1$	$13 - 3 - 10 = 0$
$X_{23}$	$C_{23} - U_2 - V_3$	$6 - 3 - 15 = -12$
$X_{31}$	$C_{31} - U_3 - V_1$	$7 + 10 - 10 = 7$
$X_{32}$	$C_{32} - U_3 - V_2$	$9 - (-10) - 9 = 10$

A solução testada não é ótima. Entra a variável  $X_{23}$ .

Circuito de compensação

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		$20 - \theta$	$\theta$	20
$O_3$			10	10
$O_4$	8	$A + \theta$	$7 - \theta$	15
	8	30	17	

$$\theta = 7$$

Nova solução

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		13	7	20
$O_3$			10	10
$O_4$	8	7		15
	8	30	17	

A variável básica auxiliar foi eliminada. O problema continua até a solução ótima dada no quadro abaixo:

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$		10		10
$O_2$		3	17	20
$O_3$	8	2		10
$O_4$		15		15
	8	30	17	

## 6.4 O Caso de Maximização

Alguns modelos de programação linear, embora tenham objetivo de maximização, podem ser tratados como modelos de transportes. Como o

modelo de transportes minimiza o objetivo, a solução consiste em transformar o objetivo em minimização. Isto pode ser feito de duas maneiras:

- Multiplicar a função objetivo por  $-1$ , o que equivale a trocar o sinal dos custos unitários de transporte.
- Trabalhar com um novo quadro, onde os custos unitários de transporte são os complementos dos preços originais para algum valor fixo, geralmente o maior valor da tabela original.

**Exemplo:** O quadro representa os ganhos unitários devido à venda de mercadorias compradas nas origens e comercializadas nos destinos. O objetivo, portanto, é maximizar o retorno, na distribuição das mercadorias das origens para os destinos.

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	10	12	6	10
$O_2$	8	10	9	20
$O_3$	14	16	13	30
	15	15	30	

Quadro de minimização (função objetivo  $x(-1)$ )

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	-10	-12	-6	10
$O_2$	-8	-10	-9	20
$O_3$	-14	-16	-13	30
	15	15	30	

Quadro de minimização (complemento para 16)

	$D_1$	$D_2$	$D_3$	
$O_1$	6	4	10	10
$O_2$	8	6	7	20
$O_3$	2	0	3	30
	15	15	30	

## 6.5 O Caso da Impossibilidade de Transporte

Pode ocorrer que determinado transporte de uma origem para um destino não possa ser realizado. Neste caso, colocamos como custo de transporte, naquela célula da tabela de custos, um símbolo  $M$ , que representa um número muito grande. Desta forma:

Ao construir a solução básica inicial, evitamos esta célula, onde não é possível o transporte.

Como o número  $M$  é muito grande, ao calcular os coeficientes das variáveis não básicas, o coeficiente desta célula nunca será negativo, o que impede o aparecimento, na célula, de uma variável básica trazendo como consequência a ausência daquele transporte.

### Exercícios

1. No quadro de transporte a seguir, a quarta linha mostra as necessidades nos destinos e a quarta coluna as disponibilidades nas origens. Os outros dados representam custos unitários de transporte das origens para os respectivos destinos.

10	15	20	40
12	25	18	100
16	14	24	10
50	40	60	

Determinar o plano de transporte que minimiza o custo total das transferências. Use o método do canto noroeste para a solução inicial.

2. Resolva o problema anterior, usando o método de Vogel para o cálculo da solução inicial.
3. O quadro a seguir apresenta a mesma disposição do problema 1. Resolva usando o método do canto noroeste para a solução inicial.

10	15	20	100
12	25	18	80
16	14	24	20
100	50	60	

4. Resolva o problema 3 usando o método de Vogel para a solução inicial.
5. O quadro a seguir usa a mesma disposição do problema 1. As células marcadas com  $X$  indicam a impossibilidade do transporte daquela origem para aquele destino. Resolva usando o método do canto noroeste.

10	15	X	50
X	25	18	70
16	14	24	30
80	50	40	

6. Resolva o problema 5 usando o método de Vogel para a solução inicial.
7. Uma empresa distribuidora tem três depósitos que estocam respectivamente 160, 200 e 100 unidades de um produto, e deve abastecer quatro clientes cujos pedidos são de 100, 80, 120 e 80 unidades, respectivamente. Os custos unitários de transporte dos depósitos para os clientes estão na tabela:

	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$
$D_1$	2,1	1,8	1,8	1,8
$D_2$	1,5	2,4	1,8	2,1
$D_3$	2,4	1,5	2,4	1,8

- a. Determinar uma solução inicial pelo método do canto noroeste.
- b. Determinar uma solução inicial pelo método de Vogel.
- c. A partir da solução inicial de **a** encontrar a solução ótima.
- d. A partir da solução inicial de **b** encontrar a solução ótima.
8. No problema anterior foram calculadas as margens de lucro com o produto de cada armazém para cada cliente. O resultado está na tabela:

	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$
$D_1$	12,0	10,5	9,0	9,0
$D_2$	7,5	10,5	12,0	10,5
$D_3$	10,5	7,5	12,0	9,0

Qual o plano de distribuição que traz o maior lucro?

9. Um produto deve ser distribuído para quatro destinos, a partir de três origens. Os lucros unitários de distribuição e as disponibilidades e necessidades do produto estão no quadro:

Destinos \ Origens	$D_1$	$D_2$	$D_3$	$D_4$	Disponibilidades
$O_1$	160	210	200	130	360
$O_2$	80	390	240	310	440
$O_3$	400	250	90	190	200
Necessidades	240	200	340	180	

Qual o plano de distribuição que traz o melhor retorno?

10. Uma companhia tem três instalações industriais que podem produzir, cada uma delas, três diferentes produtos P1, P2 e P3. Os custos em cada instalação variam de acordo com a tabela:

Instalações	Custos unitários			Capacidade em unidades/semana
	P1	P2	P3	
1	8	4	10	800
2	9	6	10	1.000
3	12	10	11	1.200
Demanda dos produtos unidades/semana	1.000	900	800	

Se o preço de venda de cada produto é de 20, 25 e 30 respectivamente, qual o plano de produção que maximiza o lucro?

11. O quadro de custos devido à distribuição de um produto das origens O para os destinos D é o seguinte:

Destinos \ Origens	$D_1$	$D_2$	$D_3$	Disponibilidades
$O_1$	10	12	X	12
$O_2$	12	14	15	18
$O_3$	6	8	10	30
Necessidades	10	20	30	

Obs.: Não é possível abastecer  $D_3$  a partir de  $O_1$ .

- Determinar uma solução inicial pelo método do canto noroeste.
  - A partir da solução obtida em a, calcular o plano ótimo de distribuição.
12. Três armazéns abastecem cinco pontos de venda. O quadro abaixo mostra os custos de distribuição, a capacidade dos armazéns e as necessidades nos pontos de venda. A companhia responsável pelos armazéns não quer abastecer o ponto de venda P4 a partir do armazém A1, nem o ponto de venda P3 a partir do armazém A3.

Pontos de venda \ Armazéns	P1	P2	P3	P4	P5	Disponibilidades
A1	16	14	12	12	16	170
A2	12	4	14	8	8	60
A3	8	6	4	14	10	90
Necessidades	15	69	36	18	42	

- a. Calcule uma solução inicial pelo método de Vogel.
- b. Calcule a solução ótima a partir da solução inicial de a.
13. Um comerciante compra ovos em três granjas para revendê-los em três cidades distintas. Ele monta contratos de fornecimento com os granjeiros e compromete essa mercadoria em contratos de fornecimento com supermercados das cidades, de modo que a produção alocada nas granjas tem destino certo nas cidades. As quantidades contratadas nas granjas (em cartelas de 30 ovos) e nas cidades e os custos e retornos dessa operação estão nas tabelas:

	Produção contratada	Preço de compra
$G_1$	170	400
$G_2$	150	380
$G_3$	200	360

	Demanda contratada	Preço de venda
$C_1$	200	500
$C_2$	200	520
$C_3$	120	510

Os custos de distribuição das granjas para as cidades por cartela de ovos estão na tabela:

	$C_1$	$C_2$	$C_3$
$G_1$	10	18	16
$G_2$	12	20	14
$G_3$	15	12	15

- a. Estabelecer um plano de distribuição com o menor custo possível;
- b. Estabelecer um plano de distribuição com o maior lucro possível;
- c. Estabelecer um plano de distribuição com a maior receita possível.
14. A prefeitura da cidade colocou coletores de lixo em alguns pontos da cidade, onde os lixeiros devem esvaziar seus carrinhos, após enchê-los na limpeza das ruas. São seis lixeiros com carrinhos e três coletores. A prefeitura calculou a distância média da área de atuação de cada lixeiro para cada coletor. Deseja estabelecer um plano que esclareça onde os lixeiros devem esvaziar seus carrinhos, para que todos os coletores se encham de maneira uniforme e os lixeiros percorram a menor distância total no dia. Os lixeiros esvaziam cinco vezes seus carrinhos por dia. A prefeitura, após estabelecer quantas vezes e em quais coletores isto deve ser feito, deixa a seu critério a escolha do coletor em cada vez, desde que cumpra o programa diário. A distância média de cada região para cada coletor está na tabela:

	$L_1$	$L_2$	$L_3$	$L_4$	$L_5$	$L_6$
$C_1$	200	300	500	400	250	300
$C_2$	100	150	200	300	150	180
$C_3$	120	200	50	180	220	100

Qual o plano da prefeitura?



15. Uma firma distribuidora de alimentos programou para a próxima semana 100 viagens que deverão ser realizadas por empresas contratadas. São seis locais diferentes que receberão as mercadorias, conforme exposto na Tabela 1. As empresas que prestam esse serviço são quatro, e têm preços diferentes para as viagens, devido à localização, possibilidade de viagens de retorno etc. Os orçamentos e as disponibilidades das empresas prestadoras de serviço estão na Tabela 2. Estabelecer um plano de contratação dessas empresas, com o menor custo total possível.

Tabela 1

	Locais de entrega					
	1	2	3	4	5	6
Quantidade necessária	20	12	15	10	18	25

Tabela 2

Transportadora	Locais						Disponibilidades
	1	2	3	4	5	6	
A	100	120	105	90	105	110	30
B	80	100	110	100	100	110	40
C	90	105	90	100	80	105	25
D	120	130	110	100	95	105	20

### Respostas

1.  $X_{11} = 10, X_{12} = 30, X_{21} = 40, X_{23} = 60, X_{32} = 10, Z = 2.250$
3.  $X_{11} = 70, X_{12} = 30, X_{21} = 30, X_{23} = 50, X_{32} = 20, Z = 2.690$
5.  $X_{11} = 50, X_{22} = 30, X_{23} = 40, X_{31} = 10, X_{32} = 20, Z = 2.410$
7.  $X_{13} = 100, X_{14} = 60, X_{21} = 100, X_{23} = 20, X_{32} = 80, X_{34} = 20, Z = 630$
8.  $X_{11} = 100, X_{12} = 60, X_{22} = 20, X_{23} = 100, X_{24} = 80, X_{33} = 20, Z = 4.320$
9.  $X_{11} = 40, X_{13} = 280, X_{22} = 200, X_{23} = 60, X_{24} = 180, X_{31} = 200, Z = 290.600$
10.  $X_{12} = 800, X_{21} = 900, X_{22} = 100, X_{31} = 100, X_{33} = 800, Z = 44.600$
11.  $X_{12} = 12, X_{23} = 18, X_{31} = 10, X_{32} = 8, X_{33} = 12, Z = 658$
12.  $X_{13} = 36, X_{22} = 42, X_{24} = 18, X_{31} = 15, X_{32} = 27, X_{35} = 42, Z = 1.446$
13. a)  $X_{11} = 170, X_{21} = 30, X_{23} = 120, X_{32} = 200, i = \text{granja}, j = \text{cidade}, \text{Custo} = 203.140$   
 b)  $X_{11} = 50, X_{21} = 150, X_{13} = 120, X_{32} = 200, \text{Lucro} = 76.880$   
 c)  $X_{11} = 170, X_{31} = 30, X_{22} = 30, X_{32} = 170, X_{23} = 120, \text{Receita} = 265.200$
14.  $X_{11} = 5, X_{15} = 5, X_{22} = 5, X_{26} = 5, X_{33} = 5, X_{34} = 5, i = \text{coletor}, j = \text{lixeiro}, Z = 5.050$
15.  $XA_3 = 8, XA_4 = 10, XB_1 = 20, XB_2 = 12, XB_6 = 5, XC_3 = 7, XC_5 = 18, XD_6 = 20. \text{Valor total} = 9.260$

# 7 *O Problema da Designação*

---

## 7.1 Introdução

Um caso especial do modelo de transportes é aquele em que cada origem tem uma unidade disponível e cada destino necessita também de uma unidade. É o caso de escalar vendedores para regiões de vendas, máquinas para diversos locais etc.

Essa característica torna o algoritmo de soluções bastante simples. Antes de aplicá-lo, devemos verificar se o modelo está equilibrado. No modelo de designação, o número de origens deve ser igual ao número de destinos devido a sua característica. Caso isso não ocorra, devemos construir origens ou destinos auxiliares, com custo de transferência zero.

## 7.2 Descrição do Algoritmo

a. Subtrair de cada linha seu menor valor. Em seguida fazer o mesmo com as colunas. Cada linha e cada coluna deverá então apresentar pelo menos um elemento nulo.

b. Designar origens para destinos nas células em que aparece o elemento nulo. Dar preferência a linhas ou colunas que tenham apenas um zero disponível. Cada designação efetuada invalida os outros zeros na linha e na coluna da célula designada. Se a designação se completa, o problema está resolvido. Se não:

c. Cobrir os zeros da tabela com o menor número de linhas possível. Isto pode ser feito da seguinte forma:

- marcar as linhas sem designação;
- marcar as colunas com zeros nas linhas marcadas;
- marcar as linhas com designação nas colunas marcadas;
- voltar a marcar as colunas com zeros nas linhas marcadas até que não seja possível marcar novas linhas ou colunas;
- riscar as linhas não marcadas e as colunas marcadas.

d. Subtrair o menor valor dentre os números não cobertos, de todos os elementos da tabela. A reposição necessária nas linhas e colunas com zeros para impedir o aparecimento de custos negativos na tabela resulta no quadro em que:

- os elementos não cobertos ficam diminuídos deste número;
- os elementos no cruzamento de coberturas ficam aumentados desse número;
- os outros elementos permanecem iguais.

e. Retornar ao item *b*.

**Exemplo:** o quadro representa os custos de transporte de uma máquina dos locais de depósito para as fábricas onde deverão ser instaladas. Designar uma máquina para cada fábrica com o menor custo total possível no programa:

	$F_1$	$F_2$	$F_3$	$F_4$
$L_1$	10	12	15	16
$L_2$	14	12	13	18
$L_3$	10	16	19	15
$L_4$	14	12	13	15

*Solução:*

<p>Subtrair o menor número de cada linha</p> <table border="1" style="margin: auto;"> <tr><td>0</td><td>2</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>2</td><td>0</td><td>1</td><td>6</td></tr> <tr><td>0</td><td>6</td><td>9</td><td>5</td></tr> <tr><td>2</td><td>0</td><td>1</td><td>3</td></tr> </table>	0	2	5	6	2	0	1	6	0	6	9	5	2	0	1	3	→	<p>Subtrair o menor número de cada coluna</p> <table border="1" style="margin: auto;"> <tr><td>0</td><td>2</td><td>4</td><td>3</td></tr> <tr><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>3</td></tr> <tr><td>0</td><td>6</td><td>8</td><td>2</td></tr> <tr><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> </table>	0	2	4	3	2	0	0	3	0	6	8	2	2	0	0	0
0	2	5	6																															
2	0	1	6																															
0	6	9	5																															
2	0	1	3																															
0	2	4	3																															
2	0	0	3																															
0	6	8	2																															
2	0	0	0																															

Designar nos zeros de linhas ou colunas (prefira linhas ou colunas com apenas um zero). Anule os outros zeros.



*Solução:*

Designação	Custo
$L_1 \rightarrow F_1$	10
$L_2 \rightarrow F_2$	12
$L_3 \rightarrow F_3$	13
$L_4 \rightarrow F_4$	<u>15</u>
Total Custo	50

### 7.3 O Caso de Maximização

Caso a tabela de transferência traga retornos que devem ser maximizados, o modelo deverá ser substituído por outro de minimização. Como no problema dos transportes, isto pode ser feito multiplicando a função objetivo por  $-1$ , ou transformando o quadro num quadro de perdas (complemento em relação a um valor fixo).

**Exemplo:** o quadro representa as eficiências de quatro vendedores, testados em quatro regiões. Os potenciais de vendas nas regiões são conhecidos. Designar um vendedor para cada região para maximizar o valor total das vendas.

Capacidade de cada vendedor de atingir o potencial da região em %

	$R_1$	$R_2$	$R_3$	$R_4$
$V_1$	70	60	80	90
$V_2$	70	80	70	90
$V_3$	60	90	60	70
$V_4$	70	80	70	80

Potencial de vendas em milhares de \$

$$R_1 = 100$$

$$R_2 = 80$$

$$R_3 = 60$$

$$R_4 = 90$$

*Solução:* Quadro de vendas ou retornos (% x Potencial de Vendas)

70	48	48	81
70	64	42	81
60	72	36	63
70	64	42	72

Quadro de perdas: subtrair de 81

9	33	33	0
9	17	39	0
21	9	45	18
11	17	39	9

*Solução:*

Subtrair o menor número de cada linha

11	33	33	0
11	17	39	0
12	0	36	9
2	8	30	0

Subtrair o menor número de cada coluna

9	33	3	0
9	17	9	0
10	0	6	9
0	8	0	0

→

Designar nos zeros da tabela:

9	33	3	0
9	17	9	<del>0</del>
10	0	6	9
0	8	<del>0</del>	<del>0</del>

A designação não se completou.

9	33	3	<input type="text" value="0"/>
9	17	9	0
10	<input type="text" value="0"/>	6	9
<input type="text" value="0"/>	8	0	0

Cobrir os zeros com o menor número de linhas possível

Subtrair 3 da tabela:

6	30	0	0
6	14	6	0
10	0	6	12
0	8	0	3

Designar nos zeros da tabela

4	29	<input type="text" value="0"/>	<del>0</del>
4	14	6	<input type="text" value="0"/>
10	<input type="text" value="0"/>	6	12
<input type="text" value="0"/>	8	<del>0</del>	3

Designação

Vendas (em milhares de \$)

$$V_1 \rightarrow R_3$$

48

$$V_2 \rightarrow R_4$$

81

$$V_3 \rightarrow R_2$$

72

$$V_4 \rightarrow R_1$$

70

Total Vendas

271

## Exercícios

1. Resolva o problema de designação:

		1	2	3	4	Destinos
1		10	23	8	9	
2		4	5	6	7	
3		12	10	10	8	
4		6	4	9	7	
	Origens					

2. Resolva o problema de designação:

		1	2	3	4	Destinos
1		6	8	10	9	
2		4	3	6	5	
3		7	9	12	6	
	Origens					

3. Resolva o problema de designação, onde o símbolo X indica a impossibilidade da designação da origem para o destino correspondente:

		1	2	3	Destinos
1		6	X	8	
2		4	9	3	
3		5	6	4	
4		8	10	12	
	Origens				

4. Quatro locais  $L_1, L_2, L_3$  e  $L_4$  necessitam de um equipamento. Existem quatro equipamentos disponíveis, um em cada um dos depósitos  $D_1, D_2, D_3$  e  $D_4$ . A quilometragem entre os locais necessitados e os depósitos estão no quadro:

Depósitos	Local			
	$L_1$	$L_2$	$L_3$	$L_4$
$D_1$	100	120	130	140
$D_2$	80	70	120	90
$D_3$	100	80	100	110
$D_4$	90	90	120	80

Determine um programa de expedição de quilometragem mínima.



5. Resolva o problema anterior, supondo que não seja possível expedir do armazém 1 para o local 3.
6. Uma fábrica possui quatro locais  $L_1$ ,  $L_2$ ,  $L_3$  e  $L_4$  para receber três novos equipamentos ( $E_1$ ,  $E_2$  e  $E_3$ ). A operação desses equipamentos gera um fluxo de materiais cujo custo de manuseio depende do local da instalação, e estão no quadro a seguir:

	$L_1$	$L_2$	$L_3$	$L_4$
$E_1$	10	4	8	6
$E_2$	6	4	9	10
$E_3$	5	7	8	9

Designar os equipamentos para os possíveis locais, de modo a minimizar o custo total de manuseio de materiais.

7. Suponha no problema anterior que não seja possível designar o  $E_1$  para o local  $L_2$ . Qual seria a solução do problema?
8. Uma empresa deseja operar diretamente em quatro regiões. Para isso, contratou e treinou quatro vendedores. A empresa tem conhecimento dos mercados dessas regiões através de representantes. A partir dessas informações, o departamento de R.H. montou um quadro de eficiência para os vendedores baseado no perfil profissional de cada um deles. O resultado e outras informações relevantes estão nos quadros a seguir:

Potencial de vendas mensais em milhares de unidades monetárias:

Região	Vendas
1	100
2	150
3	120
4	250

Capacidade estimada para cada vendedor em cada região em %

Região	Vendedor			
	1	2	3	4
1	60	80	70	65
2	70	60	80	60
3	80	40	60	70
4	60	90	95	85

Baseado nesta estimativa, designar os vendedores para as regiões de modo a maximizar o retorno mensal total de vendas.

9. Uma empresa tem disponível nos fornecedores quatro tipos de robôs que fazem uma seqüência de operações padronizadas. Um estudo feito em colaboração com os fornecedores revelou os lucros anuais gerados pela instalação de um robô em cada uma das três unidades produtoras da empresa, após descontados os custos de instalação, manutenção e depreciação dos equipamentos (em 1.000 u.m.)

Robô	Unidades produtoras		
	$U_1$	$U_2$	$U_3$
$R_1$	6	10	5
$R_2$	5	8	7
$R_3$	8	10	8
$R_4$	7	9	9

A empresa deseja adquirir um tipo de robô para cada instalação produtora, de modo a maximizar o lucro total no ano devido a essa operação.

10. Suponha no problema anterior que o robô  $R_3$  não sirva a  $U_1$ . Qual seria então a solução do problema?
11. A empresa de ar condicionado Top Clima tem seis instalações programadas para o próximo mês. Ela poderá realizar no máximo duas instalações com pessoal próprio, e solicitou a quatro empreiteiras cadastradas o orçamento para cada um das obras e a disponibilidade para o serviço. O quadro a seguir resume os dados coletados.

Empreiteiras	Obras – Orçamentos em 1.000 u.m.						Disponibilidade: nº de obras
	1	2	3	4	5	6	
A	12	20	25	30	22	20	2
B	15	20	22	26	18	20	2
C	16	24	26	22	21	21	2
D	14	25	24	28	24	20	2
Top Clima	13	22	30	27	20	15	2

- a. Qual o plano de instalação de menor custo?
- b. Existe plano alternativo com o mesmo custo do anterior?
12. A Top Clima tem anotado o número de horas estimado pelas empreiteiras para realizar o serviço

Empreiteiras	Obras					
	1	2	3	4	5	6
A	200	250	300	310	280	230
B	250	240	350	260	250	220
C	220	260	380	250	260	250
D	200	250	320	300	250	210

A semana tem 40 horas de trabalho normal e a Top Clima pretende entregar as obras em seis semanas. A programação de hora extra onera o custo da obra em 20% da proporção de horas extras em relação ao total de horas, sobre o valor da obra. Que mudanças isto traz na programação?

13. Devido às características das obras dos problemas 11 e 12, Top Clima exclui a possibilidade de algumas empresas realizarem determinadas obras (problemas de capacitação técnica, exigências específicas de clientes etc.)

Empreiteira	Obras excluídas
A	5 e 6
B	4 e 5
C	1 e 4

Qual a programação se usarmos também essas novas condições?

14. No caso do problema 12, se a Top Clima resolvesse por uma questão política atribuir a obra 6 à empreiteira C, qual o custo desta política?
15. E no caso de a Top Clima atribuir a obra 6 à empreiteira D? Qual o custo desta decisão?

## Respostas

1.	Origem	Destino	Custo
	1	3	24
	2	1	
	3	4	
	4	2	

2.	Origem	Destino	Custo
	1	1	15
	2	2	
	3	4	
	4	3	

3.	Origem	Destino	Custo
	1	1	15
	2	3	
	3	2	
	4	4	

4.	Origem	Local	km
	1	1	350
	2	2	
	3	3	
	4	4	

5.	Origem	Local	km
	1	1	350
	2	2	
	3	3	
	4	4	

132 Pesquisa Operacional

6.	<i>Equipamento</i>	<i>Local</i>	<i>Custo</i>
	1	4	15
	2	2	
	3	1	
	4	3	

7.	<i>Equipamento</i>	<i>Local</i>	<i>Custo</i>
	1	4	15
	2	2	
	3	1	
	4	3	

8.	<i>Região</i>	<i>Vendedor</i>	<i>Venda</i>
	1	2	508,50
	2	3	
	3	1	
	4	4	

9.	<i>Robôs</i>	<i>Unidade Produtiva</i>	<i>Lucro</i>
	1	2	27
	2	X	
	3	1	
	4	3	

10.	<i>Robôs</i>	<i>Unidade Produtiva</i>	<i>Lucro</i>
	1	1	25
	2	X	
	3	2	
	4	3	

11. a.

<i>Empresa</i>	<i>Obras</i>
A	1 e 2
B	3 e 5
C	4
Top	6

b. Não: Custo total 109

12. Nenhuma mudança. Custo: 110.925,00

13.

<i>Empreiteira</i>	A	B	C	Top	<i>Custo total</i>
<i>Obra</i>	1	2 e 3	5	4 e 6	117.323,00

14. Aumento do custo: 6.188,00

15. Aumento do custo: 5.000,00

# 8

## Análise de Sensibilidade

---

Na construção do modelo de programação linear são incluídos dados cujos valores dependem do mercado e do processo usado na elaboração dos produtos. Estes dados podem sofrer variações com o tempo ou com a inclusão de novas informações. É importante pesquisar a estabilidade da solução adotada, em face dessas variações.

Vamos considerar, para isso, o modelo de programação linear:

$$\text{Max. } Z = x_1 + 2x_2 + 3x_3$$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + x_2 + 4x_3 \leq 12 \\ x_1 + 3x_2 - x_3 \leq 9 \\ x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, x_3 \geq 0 \end{cases}$$

onde  $x_1$ ,  $x_2$  e  $x_3$  representam as quantidades dos produtos  $P_1$ ,  $P_2$  e  $P_3$ . Os recursos  $R_1$ ,  $R_2$  e  $R_3$  têm disponibilidade de 10, 12 e 9 unidades respectivamente. Os lucros unitários são 1, 2 e 3 respectivamente para  $P_1$ ,  $P_2$  e  $P_3$ . Os coeficientes de  $x_1$ ,  $x_2$  e  $x_3$  nas restrições representam os usos dos recursos  $R_1$ ,  $R_2$  e  $R_3$  por unidade dos produtos  $P_1$ ,  $P_2$  e  $P_3$ . Vamos estudar as consequências das variações desses dados.

### 8.1 Mudança nos Lucros Unitários (Coeficientes da Função Objetivo)

#### a. Mudança no coeficiente de uma variável básica.

Os quadros inicial e final para o modelo são:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	b
1	-1	-2	-3	0	0	0	0
0	1	1	1	1	0	0	10
0	2	1	4	0	1	0	12
0	1	3	-1	0	0	1	9

Quadro final:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	b
1	1,077	0	0	0	0,846	0,385	13,615
0	0,154	0	0	1	-0,308	-0,231	4,231
0	0,385	0	1	0	0,231	-0,077	2,077
0	0,462	1	0	0	0,077	0,308	3,692

Estamos interessados em saber que tipo de variação podem sofrer os coeficientes de  $x_2$  e  $x_3$  sem alterar a solução ótima do quadro.

A solução do quadro altera-se com a entrada de uma variável não básica,  $x_1$  ou  $xF_2$  ou  $xF_3$ . Como o objetivo é maximizar o lucro, a entrada de uma variável só é possível se o aumento do lucro devido a essa inclusão pelo menos compensar a queda do lucro devido às alterações nas outras variáveis.

– **Intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_2$ .**

**Entrada de  $x_1$ :**

No quadro final, a coluna dos coeficientes de  $x_1$  nos mostra que, quando  $x_1$  passa de  $x_1 = 0$  para  $x_1 = 1$

$xF_1$  diminui em 0,154

$x_3$  diminui em 0,385

$x_2$  diminui em 0,462

O coeficiente de  $x_2$  que permite a entrada de  $x_1$  é um coeficiente que iguala o aumento de lucro com a entrada de  $x_1$  com a diminuição do lucro devido às outras variáveis  $xF_1$ ,  $x_3$  e  $x_2$ . Conhecidos os lucros unitários do quadro inicial, e chamando o lucro de  $x_2$  de  $C_2$ , teremos:

Aumento devido a  $x_1$ :  $1 \times 1 = 1$

Diminuição devido às outras:  $0,154 \times 0 + 0,385 \times 3 + 0,462C_2$

Para compensar:  $0,462C_2 + 1,155 = 1$  ou  $C_2 = -0,335$

**Entrada de  $xF_2$  (passa de  $xF_2 = 0$  para  $xF_2 = 1$ )**

$xF_1$  diminui em -0,308

$x_3$  diminui em 0,231

$x_2$  diminui em 0,077

Aumento devido a  $xF_2$ :  $1 \times 0 = 0$   
 Diminuição devido às outras:  $-0,308 \times 0 + 0,231 \times 3 + 0,077C_2$   
 Para compensar:  $0,693 + 0,077C_2 = 0$  ou

$$C_2 = \frac{-0,693}{0,077} = -9$$

**Entrada de  $xF_3$**  (passa de  $xF_3 = 0$  para  $xF_3 = 1$ )

$xF_1$  diminui em  $-0,23$   
 $x_3$  diminui em  $-0,077$   
 $x_2$  diminui em  $0,308$

Aumento devido a  $xF_3$ :  $1 \times 0 = 0$   
 Diminuição devido às outras:  $-0,231 \times 0 - 0,077 \times 3 + 0,308C_2$   
 Para compensar:  $-0,231 + 0,308C_2 = 0$  ou  $C_2 = 0,75$

Ordenando os valores críticos de  $C_2$ :

$$-9 \leq -0,335 \leq 0,75 \leq 2$$

*Conclusão:* a solução é estável para  $C_2 \geq 0,75$

– **Intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_3$ .**

**Entrada de  $x_1$**  (passa de  $x_1 = 0$  para  $x_1 = 1$ )

$xF_1$  diminui em  $0,154$   
 $x_3$  diminui em  $0,385$   
 $x_2$  diminui em  $0,462$

Aumento devido a  $x_1$ :  $1 \times 1 = 1$   
 Diminuição devido às outras:  $0,154 \times 0 + 0,385C_3 + 0,462 \times 2$   
 Para compensar:  $0,385C_3 + 0,924 = 1$  ou  $C_3 = 0,197$

**Entrada de  $xF_2$**  (passa de  $xF_2 = 0$  para  $xF_2 = 1$ )

$xF_1$  diminui em  $-0,308$

$x_3$  diminui em 0,231

$x_2$  diminui em 0,077

Aumento devido a  $x_{F_2}$ :  $1 \times 0 = 0$

Diminuição devido às outras:  $0,308 \times 0 + 0,231 C_3 + 0,077 \times 2$

Para compensar:  $0,231 C_3 + 0,154 = 0$  ou  $C_3 = -0,6667$

**Entrada de  $x_{F_3}$**  (passa de  $x_{F_3} = 0$  para  $x_{F_3} = 1$ )

$x_{F_1}$  diminui em -0,231

$x_3$  diminui em -0,077

$x_2$  diminui em 0,308

Aumento devido a  $x_{F_3}$ :  $0 \times 1 = 0$

Diminuição devido às outras:  $-0,231 \times 0 - 0,077 C_3 + 0,308 \times 2$

Para compensar:  $-0,077 C_3 + 0,616 = 0$  ou  $C_3 = 8$

Ordenando os valores críticos de  $C_3$ :

$$-0,667 \leq 0,197 \leq 3 \leq 8$$

*Conclusão:* a solução é estável para  $0,197 \leq C_3 \leq 8$

### b. Mudança no coeficiente de uma variável não básica.

Quando uma variável é não básica, o que se deseja saber é qual seu coeficiente crítico para a estabilidade da solução, isto é, qual o valor a partir do qual a variável entra na base, mudando a solução.

No exemplo, a entrada de  $x_1$  com valor 1 provoca um aumento no lucro de 1 e a diminuição devido às outras variáveis de:

$$0,154 \times 0 + 0,385 \times 3 + 0,462 \times 2 = 2,079$$

O resultado é um decréscimo do lucro de  $2,079 - 1 = 1,079$ , exatamente o valor de seu coeficiente no quadro final.

Para que a entrada de  $x_1$  não diminua o lucro, é necessário que seu lucro unitário seja de:

$$1 + 1,079 = 2,079$$

isto é, o lucro corrente mais seu valor de oportunidade.

Portanto, a solução é estável para  $C_1 \leq 2,079$ .



## 8.2 Entrada de Uma Nova Variável

Suponha que tenha sido desenvolvido um quarto produto  $P_4$ , que usa os mesmos insumos de  $P_1$ ,  $P_2$  e  $P_3$ , e que não seja possível aumentar a capacidade gerada por esses insumos. Isto significa que se colocarmos  $P_4$  em produção, ele concorrerá com  $P_1$ ,  $P_2$  e  $P_3$  em termos de insumos. A pergunta é qual deveria ser o lucro mínimo de  $P_4$  para que sua fabricação fosse interessante?

Um levantamento de dados mostra que a produção de  $P_4$  exige uma unidade de  $R_1$ , uma unidade de  $R_2$  e duas unidades de  $R_3$ . Portanto, para fabricá-lo teremos que forçar essas folgas nos recursos, o que implicará uma perda de:

$$0 \times 1 + 0,846 \times 1 + 0,385 \times 2 = 1,616$$

(0, 0,846 e 0,385 são os preços de oportunidade dos recursos no quadro final)

*Conclusão:* o produto  $P_4$  poderia ser fabricado se seu lucro por unidade fosse no mínimo 1,616.

## 8.3 Mudanças nos Valores dos Recursos

O exame da tabela final de um modelo de programação linear, resolvido pelo método Simplex, nos dá uma série de informações com relação aos recursos usados:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	b
1	1,077	0	0	0	0,846	0,385	13,615
0	0,154	0	0	1	-0,308	-0,231	4,231
0	0,385	0	1	0	0,231	-0,077	2,077
0	0,462	1	0	0	0,077	0,308	3,692

- O recurso  $R_1$  cuja folga é representada por  $xF_1$  é um recurso não escasso. Isto significa que uma redução de até 4,23 unidades no recurso não afeta a solução. Um aumento na disponibilidade do recurso também não tem influência no programa, pois iria apenas aumentar as sobras do recurso.
- O recurso  $R_2$  cuja folga é  $xF_2$  é um recurso escasso no programa. Seu coeficiente na função objetivo, 0,846 indica que se  $xF_2$  entrar na base com valor 1, a nova solução terá o lucro diminuído em 0,846. Por outro lado, se conseguirmos mais uma unidade desse

recurso aos custos correntes, a nova solução que incorpora essa unidade adicional tem o lucro aumentado em 0,846.

O problema agora é saber até quando isso pode ser feito, isto é, quantas unidades adicionais do recurso  $R_2$  alocadas aos custos correntes podem ser incorporadas na produção com aumento no lucro de 0,846 por unidade. Da mesma forma, quantas unidades podemos retirar ocasionando uma diminuição de 0,846 no objetivo, por unidade retirada.

Vamos chamar essa variação de  $V_2$ . O que sabemos sobre  $V_2$  é que ela não poderá tornar os valores de  $b$  negativos no quadro final. Isto daria para alguma variável um valor negativo, o que não é possível.

Do quadro inicial, os valores de  $b$  ficariam:

$$\begin{pmatrix} 10 \\ 12 + V_2 \\ 9 \end{pmatrix} \text{ ou } \begin{pmatrix} 10 \\ 12 \\ 9 \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} 0 \\ 1 \\ 0 \end{pmatrix} V_2$$

No quadro final, esses dois vetores se transformam em:

$$\begin{pmatrix} 4,321 \\ 2,077 \\ 3,692 \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} -0,308 \\ 0,231 \\ 0,077 \end{pmatrix} V_2,$$

que são as expressões de  $b$  e de  $x_{F_2}$  no quadro final.

Os valores limites para  $V_2$  são dados por:

$$4,231 - 0,308V_2 = 0 \rightarrow V_2 = 13,75$$

$$2,077 - 0,231V_2 = 0 \rightarrow V_2 = -9$$

$$3,692 - 0,077V_2 = 0 \rightarrow V_2 = 47$$

Portanto, a informação do coeficiente de  $x_{F_2}$  se mantém para:

$$-9 \leq V_2 \leq 13,75$$

Vamos chamar de  $V_3$  a variação em  $R_3$ , que mantém a informação do coeficiente de  $x_{F_3}$ . Como argumentamos anteriormente, do quadro inicial teremos:

$$\begin{pmatrix} 10 \\ 12 \\ 9 + V_3 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 10 \\ 12 \\ 9 \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} 0 \\ 0 \\ 1 \end{pmatrix} V_3$$

No quadro final, esses vetores se transformam em:

$$\begin{pmatrix} 4,321 \\ 2,077 \\ 3,692 \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} -0,231 \\ 0,077 \\ 0,308 \end{pmatrix} V_3$$

Os valores limites para  $V_3$  são dados por:

$$4,231 - 0,231 V_3 = 0 \rightarrow V_3 = 18,316$$

$$2,077 - 0,077 V_3 = 0 \rightarrow V_3 = 26,974$$

$$3,692 - 0,308 V_3 = 0 \rightarrow V_3 = -12$$

Desta forma,  $V_3$  pode sofrer uma diminuição de no máximo 12 unidades ou um aumento de no máximo 18,311 unidade em  $R_3$  sem alterar a informação do coeficiente de  $x_{F_3}$ . Isto significa que se conseguirmos até 18,316 unidades de  $R_3$ , aos custos correntes, podemos aumentar o lucro do programa em:

$$0,385 \times 18,316 = 7,05$$

## Exercícios

1. Dado o modelo de programação linear:  $\max Z = x_1 + 0,30x_2 + 3x_3$

$$\text{Sujeito a: } \begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 \leq 10 \\ 2x_1 + x_2 + 4x_3 \leq 12 \\ x_1 + 3x_2 - x_3 \leq 9 \end{cases}$$

onde  $x_i$  representa as decisões de produção dos produtos  $P_i$ ,  $Z$  o lucro devido a essa atividade, as restrições, o uso dos recursos  $R_i$  e a tabela final de solução pelo Simplex:

Linha	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$b$
1	0,50	0,45	0,00	0,00	0,75	0,00	9,00
1	0,50	0,75	0,00	1,00	-0,25	0,00	7,00
2	0,50	0,25	1,00	0,00	0,25	0,00	3,00
3	1,50	3,25	0,00	0,00	0,25	1,00	12,00

Pergunta-se:

1.1. Qual o intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_3$ ?

1.2. Qual o intervalo de estabilidade de  $x_{F_1}$ ?

- 1.3. O que significa o intervalo obtido em 1.1?
  - 1.4. Como podemos interpretar o resultado obtido em 1.2.?
  - 1.5. Qual o intervalo de estabilidade para  $x_1$ ?
  - 1.6. Qual o intervalo de estabilidade para  $x_2$ ?
  - 1.7. Suponha que um novo produto  $P_4$  use duas unidades do recurso 1, uma unidade do recurso 2 e três unidades do recurso 3. Qual deverá ser seu lucro unitário para sua incorporação no programa?
  - 1.8. Qual o limite para o aumento da disponibilidade do recurso  $R_2$ , que mantém a informação contida em seu custo de oportunidade?
  - 1.9. E para o recurso  $R_1$ ?
2. Dado o modelo de programação linear max.  $Z = 2.100x_1 + 1.200x_2 + 600x_3$   
 sujeito a: 1)  $6x_1 + 4x_2 + 6x_3 \leq 4.800$   
 2)  $12x_1 + 16x_2 + 2x_3 \leq 7.200$   
 3)  $x_1 \leq 800$   
 4)  $x_2 \leq 600$   
 5)  $x_3 \leq 600$

onde:  $x_i$  são as decisões de produção dos bens  $P_i$ . O objetivo é maximizar o lucro pela venda desses produtos.

- Restrições: 1. Horas de máquina para a produção dos bens.  
 2. Horas de mão-de-obra para a produção.  
 3. Demanda de  $P_1$ .  
 4. Demanda de  $P_2$ .  
 5. Demanda de  $P_3$ .

O quadro final pelo Simplex é o seguinte:

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_{F_1}$	$x_{F_2}$	$x_{F_3}$	$x_{F_4}$	$x_{F_5}$	b
1	0	1,400	0	50	150	0	0	0	1.320.000
0	0	-0,8	1	0,20	-0,10	0	0	0	240
0	1	1,467	0	-0,033	0,10	0	0	0	560
0	0	-1,467	0	0,033	-0,10	1	0	0	240
0	0	1	0	0	0	0	1	0	600
0	0	0,8	0	-0,20	0,10	0	0	1	360

- 2.1. Qual o intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_1$ ? O que isto significa?
- 2.2. Qual o intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_3$ ? O que isto significa?
- 2.3. Qual o intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_{F_3}$ ? O que isto significa?
- 2.4. Qual o intervalo de estabilidade para o coeficiente de  $x_{F_1}$ ? O que isto significa?
- 2.5. Um novo produto, que use 3 horas de máquina, 5 horas de mão-de-obra e com demanda garantida de 200 unidades para um lucro máximo de 800 u.m., teria interesse no programa?

2.6. Qual o limite para aquisição do recurso  $R_1$ , aos custos correntes, que mantém a informação contida em seu custo de oportunidade?

2.7. Idem para o recurso  $R_2$ .

2.8. O que significa a informação contida no custo de oportunidade do recurso  $R_3$ ?

3. Um pecuarista tem disponíveis três tipos de ração para gado. Cada tipo tem sua composição em termos de quatro nutrientes. O pecuarista quer misturar essas rações para obter um produto final que satisfaça às exigências mínimas dos animais, em termos dos nutrientes. A composição e as exigências estão no quadro:

Nutrientes	% por kg			Exigência mínima em kg por saco de 100 kg
	Ração 1	Ração 2	Ração 3	
1	30	25	10	6,0
2	20	30	20	4,0
3	25	15	30	4,0
4	25	30	40	6,0
Custo/kg	1,00	1,20	1,30	

O objetivo é conseguir uma mistura de mínimo custo. O quadro final de solução pelo Simplex é dada a seguir. No quadro,  $x_i$  são as quantidades de ração por kg de mistura e  $xF_i$  as folgas em relação às exigências mínimas dos nutrientes.

Z	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$xF_1$	$xF_2$	$xF_3$	$xF_4$	b
1	0	0,087	0	0,789	0	0	3,053	-23,053
0	1	0,732	0	-4,211	0	0	1,053	18,947
0	0	-0,095	0	-0,316	1	0	-0,421	0,421
0	0	0,121	0	-0,263	0	1	-0,684	1,684
0	0	0,289	1	2,632	0	0	-3,158	3,158

- Qual o intervalo de estabilidade para o custo da  $R_1$ ?
- Qual o desconto no preço da  $R_2$  a partir do qual seu uso é interessante?
- Qual o preço máximo de  $R_3$  que não altera a solução encontrada?
- Se a exigência do nutriente 1 passasse de 6 para 7 kg em cada 100 kg de mistura, qual a variação de preço que ocorreria?
- A informação da tabela – diminuindo 1 kg do nutriente 4 na mistura, seu custo cai em 3,053 vale até quantos quilos diminuídos?

## Respostas

- $C_3 \geq 2$
- $-7 \leq V_1 < +\infty$
- A solução ótima não se altera se o lucro unitário de  $P_3$  for pelo menos 2.
- A diminuição de  $R_1$  de até 7 unidades não altera o lucro do programa. Qualquer aumento também não.
- $C_1 \leq 1,5$
- $C_2 \leq 0,75$

1.7. 0,75

1.8. 28

1.9.  $\infty$

2.1.  $1.145,46 \leq C_1 \leq 3.600$ . A solução ótima não se altera se o lucro unitário de  $P_1$  estiver nesse intervalo.

2.2.  $350 \leq C_3 \leq 2.100$ . A solução ótima não se altera se o lucro unitário de  $P_3$  estiver nesse intervalo.

2.3.  $-240 \leq V_3 \leq +\infty$ . A diminuição de até 240 unidades no  $R_3$  não altera o lucro do programa. Qualquer aumento também não.

2.4.  $-1.200 \leq V_1 \leq 1.800$ . A diminuição de até 1.200 unidades em  $R_1$  aos custos correntes diminui o lucro em 50 por unidade diminuída. Aumentos de até 1.800 unidades em  $R_1$ , aos custos correntes, aumentam o lucro em 50 por unidade aumentada.

2.5. Não teria, pois gera um recuo de 100 no lucro do programa.

2.6. 1.800 unidades.

2.7. 2.400 unidades.

2.8. Significa que há sobras desse recurso para o programa, isto é, o aumento ou diminuição do recurso não altera o lucro do programa.

3.1.  $0,813 \leq C_1 \leq 1,118$

3.2. 0,087

3.3. 1,60

3.4. Um aumento de 0,789.

3.5. Até 1kg.

# 9 *Simulação*

---

## 9.1 Introdução

A simulação é uma das técnicas mais gerais usadas em Pesquisa Operacional. Simular significa reproduzir o funcionamento de um sistema, com o auxílio de um modelo, o que nos permite testar algumas hipóteses sobre o valor de variáveis controladas. As conclusões são usadas então para melhorar o desempenho do sistema em estudo.

Modelos de simulação aparecem sob a forma de jogos de empresa, simuladores de vôos, modelos físicos de aeronaves para testes em túnel de vento etc.

Neste trabalho, estaremos interessados em modelos matemáticos cuja complexidade descarta a abordagem por outras técnicas, como o cálculo infinitesimal, programação linear e não linear. Esta complexidade a que nos referimos é introduzida no modelo pela incorporação de situações que envolvem a incerteza. Além disso, a simulação é especialmente indicada para modelos dinâmicos que envolvem múltiplos períodos de tempo.

Os modelos de simulação dinâmicos são usados de um período de tempo ao período seguinte, captando as mudanças ocorridas com o tempo, o que nos permite avaliar o efeito de um conjunto de decisões sucessivas.

A simulação em sistemas que incorporam elementos aleatórios é denominada Simulação Estocástica ou de Monte Carlo, e na prática é viabilizada com o uso de computadores devido à grande massa de dados a ser processada.

Exemplos de problemas que se enquadram nessa categoria:

### **Dimensionamento de instalações**

O cálculo do número de caixas em um supermercado envolve considerações como:

- o número de pessoas que chegam à fila num período de tempo;
- o tempo de atendimento de um cliente;
- o tempo que o cliente espera para ser atendido etc.

Estas variáveis são aleatórias e a situação se altera com o correr do tempo. O problema consiste em manter o tempo que o cliente gasta para este serviço dentro de padrões considerados aceitáveis e com os menores custos para estas condições.

### **Programação de sistemas com retroinformação**

É o caso de empresas que fabricam por encomenda. A programação usa as variáveis:

- capacidade das máquinas usadas na produção;
- disponibilidade de mão-de-obra;
- suprimento de matéria-prima;
- data da entrega combinada.

Ao chegar um novo pedido, essa programação tem que ser revista para incorporar dados novos e conseqüente atualização. A chegada de um novo pedido é aleatória, assim como as outras variáveis citadas.

### **Dimensionamento de estoques**

Neste caso devem ser consideradas as variáveis:

- demanda aleatória num período de tempo;
- tempo aleatório de atendimento de pedido de reposição (fabricação ou compra);
- estoque inicial e final do período.

O problema é manter o atendimento dentro dos padrões previamente estabelecidos com a maior economia possível no gerenciamento e na manutenção dos estoques.

A simulação é usada em situações em que é muito caro ou difícil o experimento na situação real. Ela nos permite fazer esse experimento com o modelo variando parâmetros críticos, para conhecer quais as combinações que dão os melhores resultados. Desta forma podemos analisar o efeito de mudanças sem correr o risco da construção de um sistema real equivocado, o que transformaria os custos dessa construção em prejuízos.

## **9.2 Geração de Eventos Aleatórios**

Vamos supor que uma variável aleatória (por exemplo, a demanda de um produto) tenha apresentado a seguinte distribuição de freqüência:



<b>Valor (demanda)</b>	<b>Freqüência</b>
100	10
105	30
110	40
115	15
120	5

Após uma análise da situação, chegou-se à conclusão de que não há motivo para acreditar que os fatores importantes que condicionam os valores da variável (no caso, a demanda do produto) tenham sofrido alterações significativas. Desta forma, podemos aceitar que esta distribuição gerada no passado continue descrevendo o comportamento dessa variável, e podemos usá-la para simular um padrão de 10 valores de demandas do produto para dez dias, por exemplo.

Uma maneira de fazer isso seria colocar em uma caixa 10 bolinhas com o número 100, 30 bolinhas com o número 105 etc. Ao sortear uma bolinha, a probabilidade de ocorrer um desses valores é a freqüência observada no passado, e ainda válida.

Sorteando 10 bolinhas com reposição, teríamos um padrão de valores (demandas) da variável.

Esse procedimento pode ser simplificado, considerando as bolinhas grafadas com números de dois algarismos, de 00 a 99, o que dá 100 bolinhas.

Para isso, consideremos a distribuição da variável aleatória e sua freqüência acumulada:

<b>Valor (demanda)</b>	<b>Freqüência</b>	<b>Freqüência acumulada</b>
100	10	10
105	30	40
110	40	80
115	15	95
120	5	100

Teríamos, então, segundo as freqüências acumuladas na tabela anterior:

<b>Valor (demanda)</b>	<b>Número na bolinha</b>
100	00 a 09
105	10 a 39
110	40 a 79
115	80 a 94
120	95 a 99

Essa tabela reproduz a distribuição por freqüência da variável. Sorteamos agora 10 bolinhas e anotamos os valores correspondentes.

<b>Sorteio</b>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Bolinha</b>	27	38	03	92	46	12	76	18	50	72
<b>Valores (demanda)</b>	105	105	100	115	110	105	110	105	110	110

Para evitar o manuseio físico de caixas, bolinhas etc., podemos lançar mão de uma tabela de números aleatórios. São números sorteados ou gerados de maneira equiprovável e colocados em uma tabela. Para gerar um grupo de números aleatórios de dois dígitos basta iniciar em um ponto qualquer da tabela e anotar por exemplo os dois últimos algarismos do número da tabela. A seguir anotar os dois últimos algarismos dos números que estão na seqüência de linhas ou colunas da tabela a partir do primeiro número considerado, em qualquer sentido, até obter o total de números de dois algarismos desejados (vide tabela de números aleatórios).

**Exemplo:** O tempo de atendimento de um caixa num supermercado foi anotado após um período considerado satisfatório para o treinamento do operador, para garantir que sua rapidez seja estável.

<b>Tempo de atendimento em minutos</b>	<b>Freqüência</b>
2	5
4	8
6	15
8	10
10	2

Gerar, com o auxílio da tabela de números aleatórios, um padrão de atendimento para cinco clientes.

*Solução:* Como temos 40 observações, calculamos as freqüências relativas ou porcentagens (quantidades em 100), e a freqüência relativa acumulada.

<b>Tempo de atendimento em minutos</b>	<b>Freqüência relativa (%)</b>	<b>Freqüência relativa acumulada (%)</b>
2	12,5	12,5
4	20	32,5
6	37,5	70
8	25	95
10	5	100

Para contornar o problema dos valores não inteiros das duas primeiras porcentagens, consideramos a freqüência em 1.000, o que nos leva à tabela de números aleatórios apresentados a seguir:

<b>Tempo de atendimento em minutos</b>	<b>Freqüência relativa a 1.000, acumulada (% x 10)</b>	<b>Números aleatórios de identificação dos tempos</b>
2	125	000 a 124
4	325	125 a 324
6	700	325 a 699
8	950	700 a 949
10	1.000	950 a 999

Com o auxílio da tabela de números aleatórios, sorteamos cinco números de três algarismos, do mesmo modo que o exposto no caso anterior:

053 999 130 563 434

<b>Cientes</b>	1	2	3	4	5
<b>Número aleatório</b>	053	999	130	563	434
<b>Tempo de atendimento</b>	2	10	4	6	6

### 9.3 Exemplo de Aplicação

Um feirante faz compra de ovos uma vez por semana num entreposto atacadista. Os ovos não vendidos dentro de uma semana se estragam, e são descartados, acarretando prejuízo de 400 u.m. por dúzia. Por outro lado, a falta de produto para a venda também acarreta perda, estimada em 150 u.m. por dúzia demandada e não vendida. O feirante anotou a demanda das últimas 40 semanas e dividiu-as em sete classes, conforme o quadro:

<b>Classes (dúzia)</b>	<b>Média</b>	<b>Freqüência</b>
200 - 210	205	2
210 - 220	215	5
220 - 230	225	9
230 - 240	235	10
240 - 250	245	7
250 - 260	255	4
260 - 270	265	3

Testar as hipóteses:

1. Comprar cada semana a demanda efetiva da semana anterior.
2. Comprar uma quantidade igual à média histórica anotada no período anterior de 40 semanas (média = valor inteiro mais próximo da média verificada).
3. O exame dos resultados sugere o teste de outra hipótese?

Vamos simular a primeira hipótese para 20 semanas. Os limites para os números aleatórios são obtidos através da freqüência acumulada relativa, conforme mostra a tabela:

<b>Média</b>	<b>Freqüência</b>	<b>Freqüência relativa %</b>	<b>Freqüência relativa a 1.000</b>	<b>Freqüência acumulada relativa</b>	<b>Limite para os números aleatórios</b>
205	2	5	50	50	000 a 049
215	5	12,5	125	175	050 a 174
225	9	22,5	225	400	175 a 399
235	10	25	250	650	400 a 649
245	7	17,5	175	825	650 a 824
255	4	10	100	925	825 a 924
265	3	7,5	75	1.000	925 a 999

A partir de uma tabela de números aleatórios, levantamos uma sequência de vinte números de três algarismos, como já anteriormente descrito. Para iniciar o processo, vamos aceitar a demanda anterior à primeira semana igual à média do período anterior.

$$\text{Média} = \frac{\sum x_i f_i}{\sum f_i} = \frac{205 \times 2 + 215 \times 5 + \dots + 265 \times 3}{40} = 234,75 \text{ ou } 235$$

Semana	Número aleatório	Demanda	Estoque inicial	Venda	Estoque final	Custo de falta	Custo de sobras	Custo total
1	750	245	235	235	0	1.500	0	1.500
2	261	225	245	225	20	0	8.000	8.000
3	048	205	225	205	20	0	8.000	8.000
4	438	235	205	205	0	4.500	0	4.500
5	053	215	235	215	20	0	8.000	8.000
6	939	265	215	215	0	7.500	0	7.500
7	414	235	265	235	30	0	12.000	12.000
8	685	245	235	235	0	1.500	0	1.500
9	103	215	245	215	30	0	12.000	12.000
10	460	235	215	215	0	3.000	0	3.000
11	915	255	235	235	0	3.000	0	3.000
12	637	235	255	235	20	0	8.000	8.000
13	353	225	235	225	10	0	4.000	4.000
14	335	225	225	225	0	0	0	0
15	087	215	225	215	10	0	4.000	4.000
16	536	235	215	215	0	3.000	0	3.000
17	418	235	235	235	0	0	0	0
18	247	225	235	225	10	0	4.000	4.000
19	253	225	225	225	0	0	0	0
20	248	225	225	225	0	0	0	0

Custo total = 92.000

2ª hipótese: comprar 235 toda semana.

Semana	Número aleatório	Demanda	Estoque inicial	Venda	Estoque final	Custo de falta	Custo de sobras	Custo total
1	750	245	235	235	0	1.500	0	1.500
2	261	225	235	225	10	0	4.000	4.000
3	048	205	235	205	30	0	12.000	12.000
4	438	235	235	235	0	0	0	0
5	053	215	235	215	20	0	8.000	8.000
6	939	265	235	235	0	4.500	0	4.500
7	414	235	235	235	0	0	0	0
8	685	245	235	235	0	1.500	0	1.500
9	103	215	235	215	20	0	8.000	8.000
10	460	235	235	235	0	0	0	0
11	915	255	235	235	0	3.000	0	3.000
12	637	235	235	235	0	0	0	0
13	353	225	235	225	10	0	4.000	4.000
14	335	225	235	225	10	0	4.000	4.000
15	087	215	235	215	20	0	8.000	8.000
16	536	235	235	235	0	0	0	0
17	418	235	235	235	0	0	0	0
18	247	225	235	225	10	0	4.000	4.000
19	253	225	235	225	10	0	4.000	4.000
20	248	225	235	225	10	0	4.000	4.000

Custo total = 70.500

O quadro mais favorável é o segundo. Observando a distribuição dos custos parece razoável pensar na hipótese de uma compra menor que a média histórica:

*Por exemplo: compra de 230 dúzias por semana.*

Semana	Número aleatório	Demanda	Estoque inicial	Venda	Estoque final	Custo de falta	Custo de sobras	Custo total
1	750	245	230	230	0	2.250	0	2.250
2	261	225	230	225	5	0	2.000	2.000
3	048	205	230	205	25	0	10.000	10.000
4	438	235	230	230	0	750	0	750
5	053	215	230	215	15	0	6.000	6.000
6	939	265	230	230	0	5.250	0	5.250
7	414	235	230	230	0	750	0	750
8	685	245	230	230	0	0	2.250	2.250
9	103	215	230	215	15	0	6.000	6.000
10	460	235	230	230	0	750	0	750
11	915	255	230	230	0	3.750	0	3.750
12	637	235	230	230	0	750	0	750
13	353	225	230	225	5	0	2.000	2.000
14	335	225	230	225	5	0	2.000	2.000
15	087	215	230	215	15	0	6.000	6.000
16	536	235	230	230	0	750	0	750
17	418	235	230	230	0	750	0	750
18	247	225	230	225	5	0	2.000	2.000
19	253	225	230	225	5	0	2.000	2.000
20	248	225	230	225	5	0	2.000	2.000

Custo total = 58.000

*Conclusão:* Das três hipóteses testadas, a terceira parece a mais favorável.

## 9.4 Observações

1. Usamos a mesma seqüência de números aleatórios porque estamos interessados em testar hipóteses excludentes, sob as mesmas condições.

2. O número de simulações é pequeno, o que traz sob o ponto de vista estatístico erros significativos para o processo. O razoável é pensar em pelo menos 100 simulações, que é quando se começa a observar a necessária estabilidade nos resultados. Faremos posteriormente comentários sobre o número de simulações e as conseqüências sobre a confiabilidade dos resultados.

3. Esse número de simulações desejado pode ser feito rapidamente com o auxílio do computador. O programa pode ser feito em várias linguagens, como Fortran, Basic, Pascal etc. ou em linguagens específicas para simulação, como o PPS ou Dynamo. O auxílio de uma planilha Lotus ou Excel simplifica bastante as operações.

4. Para a simulação com variável discreta usando a planilha Excel, devemos observar os passos:

4.1. Preencha as colunas  $x_j$  e  $f_j$ .

4.2. Escolha: Utilitários/Analisar dados/Geração de números aleatórios/Distribuição discreta.

4.3. Preencha: intervalo de probabilidade e valor  $a_j : b_j$  onde:

$a_j$  = célula inicial dos valores de  $x_j$ ,

$b_j$  = célula final dos valores de  $f_j$ ,

4.4. Escolha a célula com base na qual os valores gerados serão editados.

## Exercícios

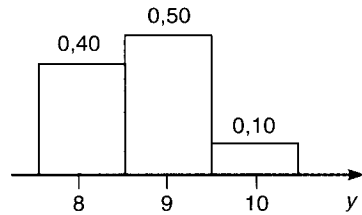
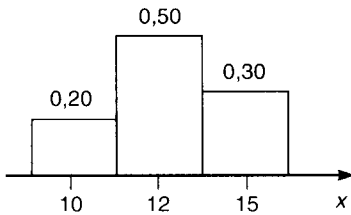
1. Uma central de atendimento anotou nos últimos 100 dias a quantidade de pessoas atendidas por dia, e distribuiu-as em cinco classes.

Classes	Número de atendimentos
10 ———  12	15
12 ———  14	20
14 ———  16	35
16 ———  18	20
18 ———  20	10

Construir um padrão do número de atendimentos para a próxima semana (sete dias). Use os números aleatórios: 10, 85, 36, 49, 58, 05, 67.



2. As variáveis  $x$  e  $y$  são independentes e têm as distribuições empíricas:



Construir os valores de  $z = 2x + 3y$  usando 10 simulações para  $x$  e  $y$ . Qual o valor médio de  $z$ ? Qual o desvio padrão de  $z$ ?

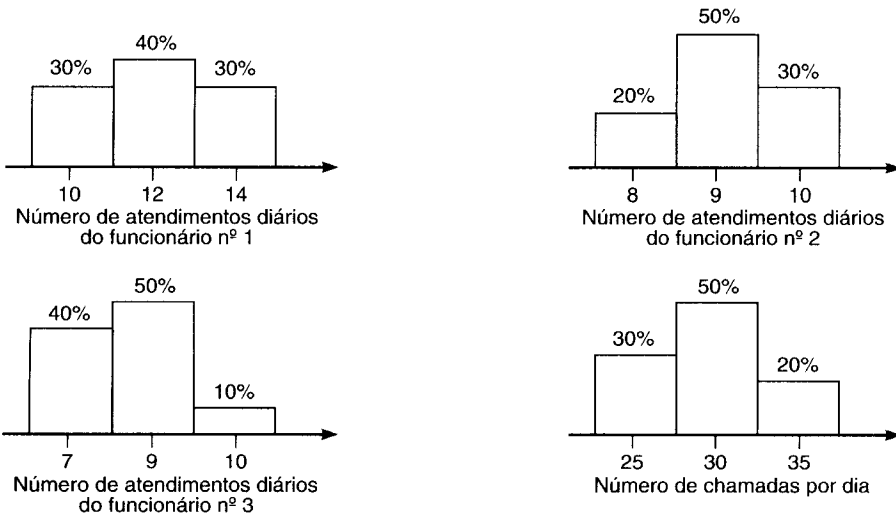
Use os números aleatórios:

Para  $x$ : 38, 91, 18, 89, 71, 67, 46, 73, 42, 47

Para  $y$ : 34, 41, 69, 04, 51, 61, 29, 21, 02, 34

3. Um item do estoque de uma empresa tem tempo de espera (tempo decorrente entre o pedido de reposição e o atendimento) de um, dois ou três dias, com probabilidade de 30%, 40% e 30%. Simular a situação do estoque para sete dias, sabendo que o uso diário do produto é de quatro unidades, o estoque inicial de 14 unidades, e o pedido é feito sempre que o estoque tenha menos de 12 peças. Qual o estoque após os sete dias simulados? A quantidade pedida é 10 unidades. Os pedidos podem ser acumulados. Use os números aleatórios: 45, 38, 96, 84, 12, 62, 35 etc.
4. No problema anterior, suponha que o uso diário do produto seja de três, quatro ou cinco unidades, com probabilidades: 20%, 50%, 30% respectivamente. Use os números aleatórios para o uso diário: 48, 53, 47, 18, 36, 87, 35 etc.
5. Suponha agora que no problema 4, o custo de manter o estoque de um dia para outro seja de 0,5 por unidade, e que o custo por falta de um item seja de 2,00. Qual o custo semanal neste caso?
6. Simule a situação do problema 5, usando o fato de fazer o pedido quando o estoque tenha menos de 10 peças. Qual o custo neste caso? O que sugere este resultado?
7. Uma empresa de consertos tem três funcionários para o atendimento aos clientes. Quando não é possível o atendimento através dos funcionários, a firma contrata serviços de terceiros a um custo maior. Faça 10 simulações para testar cada uma das hipóteses:
  - a. A dispensa de um funcionário (o pior deles, com menor média), diminuirá os custos de operação.
  - b. A contratação de um funcionário (igual ao pior deles) diminuirá os custos de operação.

Dados:



Custo por atendimento { Funcionário: 10,00  
Terceiro: 15,00

Fixo do funcionário por 10 dias: 50

Use os números aleatórios:

Funcionário 1: 00, 76, 07, 46, 85, 00, 06, 33, 37, 83

Funcionário 2: 96, 64, 02, 04, 89, 78, 89, 57, 63, 17

Funcionário 3: 83, 50, 68, 78, 44, 82, 23, 19, 47, 99

Número de chamadas: 53, 59, 43, 94, 10, 40, 37, 65, 20, 27

8. No problema anterior, suponha que haja uma expectativa de que a demanda de chamadas por dia cresça 20% e que a empresa tenha cadastrado um técnico que pode atender em média oito clientes por dia. Vale a pena contratá-lo?
9. Uma pessoa está pensando em deixar seu carro estacionado em local proibido ao lado da escola que frequenta. Ela sabe que a probabilidade de o guarda fiscalizar o local num dia qualquer é de 10%, e no caso de constatar a irregularidade, a multa é de 60. Ela acredita que se o guarda multar seu carro num dia, ele passará no dia seguinte para verificar novamente o local. Deste modo, sendo multado num dia, o carro não deverá ficar estacionado no local proibido no dia seguinte. A alternativa a essa situação é deixar o carro num estacionamento próximo que cobra 5 por dia.

Teste para o próximo mês, que tem 30 dias, começando numa quinta-feira, as hipótese a seguir. Use o fato de que a escola tem aulas de segunda a sexta-feira.

- a. Deixar o carro no local proibido.
- b. Usar simplesmente o estacionamento.

Use os números aleatórios: 39, 32, 90, 92, 35, 65, 15, 30, 51, 89, 75, 53, 21, 05, 73, 04, 43, 77, 34, 01

10. Um guichê de atendimento leva 1, 2, 3 ou 4 minutos para atender uma pessoa, com probabilidade de 15%, 25%, 40% e 20%. O número de clientes que chegam para fila de espera é de 1 ou 2 por minuto, com probabilidade de 60% e 40%. Se a fila é única e existem três guichês de atendimento, simule a situação da fila de espera nos 10 primeiros minutos a partir da abertura dos guichês. Há cinco clientes na fila de espera no momento da abertura dos guichês.

Use os números aleatórios:

1º guichê: 33, 37, 83, 50

2º guichê: 59, 43, 94

3º guichê: 18, 76, 65, 20

chegada na fila: 79, 52, 86, 19, 47, 99, 68, 47, 64, 78

A velocidade no atendimento parece compatível com o número de pessoas que demandam esse serviço?

## Respostas

1. 11, 17, 15, 15, 15, 11, 15
2. 48, 57, 47, 54, 57, 51, 54, 54, 48, 48;  $s = 3,88$ ,  $\bar{z} = 51,80$
3. 6 unidades
4. 6 unidades
5. 39,00
6. 33,00 – A tendência é diminuir o custo.
7. a. Falsa b. Verdadeira
8. Sim
9. Melhor hipótese (b) (Foi usado: 00 – 89: não passa; 90 – 99: passa)
10. Clientes na fila após 10 minutos: 10. Não, pois a fila tende a crescer continuamente.

# 10 Modelos Teóricos de Probabilidade

---

Algumas distribuições teóricas de probabilidade apresentam certas características que permitem uma descrição correta de variáveis muito comuns em processos de simulação.

Se uma variável aleatória tem teoricamente o comportamento de uma variável com distribuição conhecida, e se é possível um bom ajustamento de sua curva empírica pela curva desse modelo teórico, devemos considerar os seguintes fatos:

Usando a distribuição empírica no processo de simulação, estaremos limitando as possíveis ocorrências futuras às condições válidas no passado. Alguns acontecimentos podem não ter tido oportunidade de ocorrência, o que impede sua reprodução no futuro.

Usando uma distribuição teórica de probabilidades nas condições descritas, estaremos adicionando informações ao comportamento da variável, o que torna o modelo mais apto a prever o futuro.

Desta forma, sempre que haja aquelas condições favoráveis, devemos optar pelo uso do modelo teórico ajustado, ao invés do modelo empírico.

## 10.1 Distribuição Retangular ou Uniforme

É a distribuição de uma variável aleatória  $x$  num intervalo  $[a,b]$ , cuja função densidade de probabilidade  $FDP$  é dada por:

$$f(x) = \begin{cases} 0 & \text{para } x < a \text{ ou } x > b \\ \frac{1}{b-a} & \text{para } a \leq x \leq b \end{cases}$$

A média e a variância são dadas por:

$$E(x) = \frac{b+a}{2} \text{ e } \sigma^2(x) = \frac{(b-a)^2}{12}$$

A função de densidade acumulada *FDA* é definida como:

$$F(x) = \begin{cases} 0 & \text{se } x < a \\ \frac{x-a}{b-a} & \text{se } a < x < b \\ 1 & \text{se } x \geq b \end{cases}$$

### Exemplo:

O departamento de montagem de uma empresa requisita caixas de parafusos para o departamento de serviços. O tempo de atendimento é de 1 a 6 horas, dependendo do acúmulo de trabalho no departamento de serviços, e acredita-se que tenha uma distribuição uniforme. Se a chegada do material é verificada de hora em hora a partir da segunda hora do pedido, simular o tempo de espera para cinco pedidos.

### Solução:

Neste caso, a FDA no intervalo [1,6] é:  $F(x) = \frac{x-1}{5}$

$$x = 1 \quad F(1) = \frac{0}{5} = 0$$

$$x = 2 \quad F(2) = \frac{1}{5} = 0,20$$

$$x = 3 \quad F(3) = \frac{2}{5} = 0,40$$

$$x = 4 \quad F(4) = \frac{3}{5} = 0,60$$

$$x = 5 \quad F(5) = \frac{4}{5} = 0,80$$

$$x = 6 \quad F(6) = \frac{5}{5} = 1,00$$

Os limites para os números aleatórios são:

Tempo de atendimento	FDA	Limite para números aleatórios
0 ———  1	0	—
1 ———  2	0,20	00 a 19
2 ———  3	0,40	20 a 39
3 ———  4	0,60	40 a 59
4 ———  5	0,80	60 a 79
5 ———  6	1,00	80 a 99

Simulando os tempos de espera:

Número aleatório	Tempo de espera em horas
12	2
93	6
02	2
86	6
14	2

**OBSERVAÇÃO:** Podemos gerar valores sob uma distribuição uniforme no intervalo  $[a,b]$ , usando a expressão:

$$x = a + (b - a) \cdot R$$

onde  $R$  é um número aleatório do intervalo  $[0,1]$ .

Ex.: O tempo de atendimento em uma fila se distribui uniformemente de 0,5 min a 3 min. A expressão  $x = 0,5 + 2,5R$  gera para cada número aleatório  $R$  de  $[0,1]$  um tempo de atendimento nesta fila.

## 10.2 Distribuição de Poisson

A variável de Poisson descreve o número de vezes que ocorre um evento, que certamente ocorrerá muitas vezes, mas que é pouco provável que ocorra num particular instante de observação. Essa característica é típica de chegadas em fila de espera.

A probabilidade de  $n$  ocorrências em um intervalo de tempo  $\Delta t$  é dada por:

$$P(n, \Delta t) = \frac{(\lambda \cdot \Delta t)^n}{n!} \cdot e^{-\lambda \cdot \Delta t}$$

Onde  $\lambda$  é a taxa de chegada, isto é, o número de chegadas na unidade de tempo usada para  $\Delta t$ .

A média e a variância da variável de Poisson são:

$$\mu(x) = \sigma^2(x) = \lambda \cdot \Delta t$$

**Exemplo:**

Uma fila de atendimento de um pronto-socorro recebe em média quatro acidentados por hora. Descrever com o auxílio de números aleatórios um padrão de chegadas de acidentados para as próximas 10 horas de funcionamento.

*Solução:*

A probabilidade de ocorrer em uma hora:

$$0 \text{ chegada} \quad P(0,1) = \frac{(4.1)^0}{0!} \cdot e^{-4.1} = \frac{1}{e^4} = 0,018$$

$$1 \text{ chegada} \quad P(1,1) = \frac{(4.1)^1}{1!} \cdot e^{-4.1} = \frac{4}{e^4} = 0,074$$

$$2 \text{ chegadas} \quad P(2,1) = \frac{(4.1)^2}{2!} \cdot e^{-4.1} = \frac{8}{e^4} = 0,146 \text{ etc.}$$

As tabelas para a distribuição de Poisson dão diretamente a probabilidade acumulada de  $P$  (número de ocorrências  $\leq n$ ). Então:

Número de ocorrências	$P$ (número de ocorrências $\leq n$ )	Limite para os números aleatórios	Números aleatórios	Número de chegadas por hora
0	0,018	000 - 017	318	3
1	0,092	018 - 091	503	4
2	0,238	092 - 237	654	5
3	0,433	238 - 432	852	6
4	0,629	433 - 628	159	2
5	0,785	629 - 784	823	6
6	0,889	785 - 888	821	6
7	0,949	889 - 948	277	3
8	0,979	949 - 978	947	7
9	0,992	979 - 991	918	7
10	0,997	992 - 996		
11	0,999	997 - 998		
12	1,000	999		

## 10.3 Distribuição Normal

Uma variável tem distribuição normal se esta distribuição tiver a forma da curva de Gauss, isto é, uma curva em forma de sino, simétrica em relação à média e definida em toda a reta real. Sua função densidade de probabilidade é:

$$f(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi} \cdot \sigma} \cdot e^{-\frac{1}{2}\left(\frac{x-\mu}{\sigma}\right)^2}, \quad x \leftrightarrow \mathbb{R}, \text{ onde } \mu = \text{média e } \sigma^2 = \text{variância}$$

A probabilidade acumulada para a variável normal envolve técnicas complicadas de cálculo. O problema é resolvido através da tabela de uma particular normal com média zero e variância 1. Esta normal é representada por  $Z$  e denominada normal padrão.

Conhecida a média e a variância de outra variável normal  $x$ , a expressão:

$$Z = \frac{x - \mu}{\sigma(x)}$$

fornece através da tabela da variável normal padrão a probabilidade de ocorrência de valores menores ou iguais a  $x$ .

### Exemplo 1:

As vendas semanais de um produto distribuem-se normalmente com média 5 e variância 2,25. Construir um padrão de vendas para as próximas quatro semanas.

*Solução:*

No caso, a variável vendas semanais possui valores inteiros. Podemos contornar o problema, fazendo  $P(x = n) = P(x \leq n + 0,5) - P(x \leq n - 0,5)$ . Então:

$$P(x = 0) = P(x \leq 0,5) - P(x \leq -0,5)$$

$$P(x = 1) = P(x \leq 1,5) - P(x \leq 0,5)$$

$$P(x = 2) = P(x \leq 2,5) - P(x \leq 1,5) \text{ etc.}$$

$$\text{Para usar a tabela, teremos } Z = \frac{x - 5}{1,5}$$



$$x = -0,5 \quad Z = \frac{-0,5 - 5}{1,5} = \frac{-5,5}{1,5} = -3,67 \Rightarrow P(x \leq -0,5) = 0,000$$

$$x = 0,5 \quad Z = \frac{0,5 - 5}{1,5} = \frac{-4,5}{1,5} = -3 \Rightarrow P(x \leq 0,5) = 0,001$$

$$P(x = 1,5) \quad Z = \frac{1,5 - 5}{1,5} = \frac{-3,5}{1,5} = -2,33 \Rightarrow P(x \leq 1,5) = 0,009$$

$$P(x = 2,5) \quad Z = \frac{2,5 - 5}{1,5} = \frac{-2,5}{1,5} = -1,67 \Rightarrow P(x \leq 2) = 0,048 \text{ etc.}$$

Então:

$$P(x = 0) = 0,001 - 0,000 = 0,001$$

$$P(x = 1) = 0,009 - 0,001 = 0,008$$

$$P(x = 2) = 0,048 - 0,039 = 0,014 \text{ etc.}$$

A probabilidade acumulada é dada portanto por  $P(x \leq n + 0,5)$

Número	$P(x \leq n + 0,5)$	Limite para os números aleatórios	Números aleatórios para quatro semanas	Vendas para quatro semanas
0	0,001	000		
1	0,009	001 - 008		
2	0,048	009 - 047		
3	0,159	048 - 158		
4	0,371	159 - 370	266	4
5	0,629	371 - 628	527 - 593	5 - 5
6	0,862	629 - 861	729	6
7	0,953	862 - 952		
8	0,990	953 - 959		
9	0,999	990 - 998		
10	1,000	999		

**OBSERVAÇÕES:** Se a variável  $x$  é normalmente distribuída, podemos gerar um padrão de valores para essa variável através da expressão:

$$x = \sigma(x) \cdot \left( \sum_{i=1}^{12} R_i - 6 \right) + \mu(x)$$

onde:  $\sum_{i=1}^{12} R_i$  é a soma de 12 números aleatórios do intervalo  $[0,1]$ .

### Exemplo:

Se  $x$  é normal com  $\mu_x = 4,37$  e  $\sigma(x) = 2,00$  construir um padrão de dois valores para  $x$ .

*Solução:*

Números aleatórios para  $x_1$ : 0,85; 0,25; 0,63; 0,43; 0,65; 0,17; 0,70; 0,82; 0,07; 0,20; 0,73; 0,17.

$$\sum_{i=1}^{12} R_i = 5,67$$

$$x_1 = 2,00 (5,67 - 6) + 4,37 = 3,71.$$

Números aleatórios para  $x_2$ : 0,14; 0,22; 0,56; 0,85; 0,14; 0,46; 0,42; 0,75; 0,67; 0,88; 0,96; 0,19.

$$\sum_{i=1}^{12} R_i = 6,24$$

$$x_2 = 2,00 (6,24 - 6) + 4,37 = 4,85.$$

## 10.4 Distribuição Exponencial

A variável aleatória  $T$ , que mede o intervalo de tempo entre duas ocorrências consecutivas em um fenômeno de Poisson, tem uma distribuição de probabilidade conhecida como distribuição exponencial.

Sua função densidade de probabilidade é:

$$f(\Delta t) = \begin{cases} 0 & \text{para } \Delta t < 0 \\ \lambda e^{-\lambda \Delta t} & \text{para } \Delta t \geq 0 \end{cases}$$

onde  $\Delta t$  é o intervalo de tempo e  $\lambda$  o número de ocorrências na unidade de tempo de  $\Delta t$  (taxa de ocorrências).

A variável  $T$  tem média  $\mu(T) = \frac{1}{\lambda}$  e variância  $\sigma^2(T) = \frac{1}{\lambda^2}$

Sua função de densidade acumulada  $F$  é dada por:

$$F(\Delta t) = \begin{cases} 0 & \text{para } \Delta t < 0 \\ 1 - e^{-\lambda \Delta t} & \text{para } \Delta t \geq 0 \end{cases}$$

e mede a probabilidade de o intervalo entre duas ocorrências consecutivas ser menor ou igual a  $\Delta t$ .

### Exemplo 1:

O atendimento de clientes em um posto de serviço tem distribuição exponencial com média de 5 minutos. Gerar 20 tempos de atendimento em número inteiro de minutos.

*Solução:*

Como a variável assume valores inteiros, teremos:

$$F(\Delta t) = F(\Delta t + 0,5) - F(\Delta t - 0,5)$$

O tempo mínimo de atendimento será de 1 minuto. Assim:

$$F(1) = F(1,5) - F(0,5)$$

$$F(2) = F(2,5) - F(1,5)$$

$$F(3) = F(3,5) - F(2,5) \text{ etc.}$$

Como  $\mu(T) = 5$  então  $\frac{1}{\lambda} = 5 \Rightarrow \lambda = \frac{1}{5}$

Cálculos:

$$F(0) = 1 - e^{-\frac{1}{5} \cdot 0} = 1 - e^{-0,0} = 0$$

$$F(1,5) = 1 - e^{-\frac{1}{5} \cdot 1,5} = 1 - e^{-0,3} = 0,259$$

$$F(2,5) = 1 - e^{-\frac{1}{5} \cdot 2,5} = 1 - e^{-0,5} = 0,393$$

$$F(3,5) = 1 - e^{-\frac{1}{5} \cdot 3,5} = 1 - e^{-0,7} = 0,503$$

O resumo dos cálculos está na tabela.

Tempo de atendimento em minutos	Probabilidade	Probabilidade acumulada	Limite dos números aleatórios	Números aleatórios	Tempo gerado para 20 atendimentos
1	0,26	0,26	00 a 25	20, 06, 20, 08, 20	1, 1, 1, 1, 1
2	0,13	0,39	26 a 38	22	2
3	0,11	0,50	39 a 49	45, 48, 47	3, 3, 3
4	0,09	0,59	50 a 58	54, 52, 52	4, 4, 4
5	0,07	0,66	59 a 65	61	5
6	0,06	0,72	66 a 71	66	6
7	0,05	0,77	72 a 76	76, 75	7, 7
8	0,04	0,81	77 a 80		
9	0,03	0,84	81 a 83	81	9
10	0,03	0,87	84 a 86	84	10
11	0,02	0,89	87 a 88		
12	0,02	0,91	89 a 90		
13	0,02	0,93	91 a 92		
14	0,01	0,94	93	93	14
15	0,01	0,95	94		
16	0,01	0,96	95		
17	0,01	0,97	96		
18	0,01	0,98	97		
19	0,01	0,99	98		
20	0,01	1,00	99	99	20

**Exemplo 2:**

Uma variável tem distribuição exponencial com média  $\mu(x) = \frac{1}{\lambda}$ . Um grupo de valores para  $\Delta t$  pode ser obtido com o auxílio de logaritmos. Como:

$$F(\Delta t) = 1 - e^{-\lambda \Delta t}, \text{ então:}$$

$$e^{-\lambda \Delta t} = 1 - F(\Delta t)$$

ou aplicando logaritmos, obtém-se:

$$\ln e^{-\lambda \Delta t} = \ln [1 - F(\Delta t)], \quad \text{ou}$$

$$-\lambda \Delta t = \ln [1 - F(\Delta t)] \quad \text{ou} \quad \Delta t = \frac{\ln [1 - F(\Delta t)]}{-\lambda}.$$

Para gerar um valor para  $\Delta t$  devemos gerar um número aleatório para  $F(\Delta t)$  no intervalo  $]0,1[$ . Isto equivale a gerar um número aleatório para  $1 - F(\Delta t)$ . Como  $F(\Delta t)$  é um número aleatório em  $]0,1[$ ,  $1 - F(\Delta t)$  é também um número aleatório em  $]0,1[$ .

$$\text{Assim } \Delta t = -\frac{\ln R}{\lambda}, \text{ onde } R \text{ é um número aleatório em } ]0,1[.$$

Deste modo, se o tempo médio entre duas chegadas consecutivas em uma fila de espera é de 2 minutos, gerar intervalos de chegadas para 5 clientes envolve os procedimentos:

- Gerar cinco números aleatórios no intervalo  $]0,1[$ : 0,26; 0,49; 0,08; 0,57 e 0,63.
- Calcular  $\Delta t = -\frac{\ln R}{\lambda}$ . Como  $\lambda = \frac{1}{2}$  então  $\Delta t = -\frac{\ln R}{\frac{1}{2}}$  ou  $\Delta t = -2 \ln R$ .

$$R = 0,26 \quad \Delta t = -2 \ln 0,26 = 2,69$$

$$R = 0,49 \quad \Delta t = -2 \ln 0,49 = 1,43$$

$$R = 0,08 \quad \Delta t = -2 \ln 0,08 = 5,05$$

$$R = 0,57 \quad \Delta t = -2 \ln 0,57 = 1,12$$

$$R = 0,63 \quad \Delta t = -2 \ln 0,63 = 0,92$$

Os valores estão expressos na tabela abaixo

<b>Clientes</b>	<b>Número aleatório para tempo de chegada</b>	<b>Tempo de chegada (minutos)</b>
1	26	2,69
2	49	1,43
3	08	5,05
4	57	1,12
5	63	0,92

# 11 Controle de Parâmetros de Simulação

---

## 11.1 Cálculo do Número de Simulações

O problema que se apresenta agora é saber qual o tamanho da amostra  $e$ , portanto, qual o número de simulações que devemos efetuar para garantir o erro dentro de limites aceitáveis, com um nível de confiança desejável.

Os parâmetros que geralmente queremos controlar em processos de amostragem são a média e o desvio padrão.

### Controle da média

Supondo que estejam satisfeitas as condições:

- A média amostral é normalmente distribuída.
- O tamanho da amostra é suficientemente grande, o que é usual em processos de simulação.

Neste caso, se:

$\frac{Z_{\alpha}}{2}$  é o desvio normal entre a média amostral e a verdadeira média em um nível de confiança  $1 - \alpha$ .

$1 - \alpha$  é o nível de confiança desejado.

$e$  – é a diferença tolerável entre a média amostral e a verdadeira média (erro padrão de estimativa), então o mínimo de elementos da amostra (número de simulações) é dado por:

$$n = \left( \frac{\frac{Z_{\alpha}}{2} \cdot \sigma(x)}{e} \right)^2$$

se o desvio padrão  $\sigma$  da população for conhecido, ou

$$n = \left( \frac{\frac{t_{\alpha}}{2} \cdot s(x)}{e} \right)^2,$$

se não conhecemos o desvio padrão da população. Neste caso, usamos o desvio padrão amostral  $S$  como aproximação do desvio padrão populacional  $\sigma$ , e a distribuição  $t$  de Student para compensar esta aproximação.

### Exemplo:

Suponha que a média amostral de uma população com desvio padrão  $\sigma(x) = 5$ , seja normalmente distribuída. Qual será o tamanho da amostra que garanta um desvio entre a média amostral e a verdadeira média de no máximo  $\pm 1$ , em um nível de confiança de 95%?

### Solução:

Como  $\alpha = 1 - 0,95 = 0,05$  da tabela normal padrão  $Z_{\frac{0,05}{2}} = 1,96$ .

$$\text{Então } n = \frac{\sigma^2(x) \left( \frac{Z_{\alpha}}{2} \right)^2}{e^2} = \frac{5^2 (1,96)^2}{1^2} = 96,04 \text{ ou } 97 \text{ elementos.}$$

Caso não fosse conhecido o desvio padrão da população, teríamos que recorrer ao desvio padrão da amostra. Como o desvio padrão da amostra é sempre maior que o da população, o resultado é um número maior de simulações para garantir o controle do parâmetro.

No caso anterior, se usássemos o desvio padrão de uma amostra, com 21 elementos e  $s(x) = 8$  nas mesmas condições teríamos:

$$n = \frac{s^2(x) \left( \frac{t_{\alpha}}{2} \right)^2}{e^2} = \frac{8^2 (2,086)^2}{1^2} = 278,48 \text{ ou } 279 \text{ elementos.}$$

Como era de se esperar, o uso do estimador para o desvio padrão, no lugar de seu verdadeiro valor, exige uma amostra maior para manter os mesmos níveis de erro e confiabilidade.



### Controle do desvio padrão

Se as condições seguintes estão satisfeitas:

- a variância amostral se distribui normalmente; e
- o tamanho da amostra é suficientemente grande (condição usual em estudo de simulação), então a expressão:

$$n = \frac{2 \left( \frac{Z_{\alpha}}{2} \right)^2}{e^2} + 1$$

nos fornece uma aproximação do tamanho da amostra para garantir um desvio percentual entre a verdadeira variância e a variância amostral de no máximo  $e$  em um nível de confiança  $1 - \alpha$ .

#### Exemplo:

Se desejamos um desvio entre a verdadeira variância e a variância amostral de no máximo 20%, em um nível de confiança de 95%, teremos:

$$e = 0,20$$

$$\frac{Z_{\alpha}}{2} = 1,96$$

$$n = \frac{2 (1,96)^2}{(0,20)^2} + 1 = 193,08, \text{ ou seja, } 194 \text{ elementos.}$$

## 11.2 Controle de Parâmetros Usando o Teorema do Limite Central

O controle de parâmetros como a média e o desvio padrão podem ser feitos durante o processo de simulação, calculando-se o valor do parâmetro após cada simulação e comparando o resultado com o obtido na etapa anterior.

O teorema do Limite Central garante que à medida que aumentarmos o tamanho da amostra, o desvio entre o valor amostral e o verdadeiro valor do parâmetro diminui continuamente.,

Assim, estabelecido o desvio aceitável para o parâmetro, o processo de simulação se encerra quando a oscilação do parâmetro ficar restrita a este desvio.

### 11.3 O Problema das Condições Iniciais

Em muitos problemas de simulação somos obrigados a optar por um estado inicial do sistema. Quantos elementos aguardam em uma fila de espera ou quantos elementos possui o estoque de um produto ao se iniciar a simulação podem determinar conclusões diferentes na solução dos problemas.

Se temos alguma informação sobre o estado do sistema quando ele se encontra em regime estacionário, iniciar nestas condições resolve parcialmente o problema.

Se não temos a informação, uma saída é usar uma primeira etapa de simulação para estabelecer uma estimativa do regime estacionário. Esse processo seria usado então como condição de partida para a simulação final.

### 11.4 Comentários sobre Análise de Sensibilidade

Como sabemos, a construção de um modelo exige a busca de um grupo de informações que transforma essa atividade num exercício de reconhecimento do sistema em estudo. Em consequência disto, terminamos por identificar variáveis fundamentais para o desempenho do sistema. O controle dessas variáveis através da análise de sensibilidade é necessária para verificar as respostas do modelo quanto às variações nos dados de entrada.

#### Exemplo:

Vamos examinar o caso de uma empresa que fabrica um alimento que deve ser consumido no dia da fabricação. Se ela produz muito, o produto se perde. Se produz pouco, não atende seus clientes e deixa de lucrar. O custo unitário de produção está estimado em 25,00 u.m. e o preço de venda fixado em 50,00 u.m. A empresa anotou a demanda do produto nos últimos 100 dias e organizou os dados da tabela:

<b>Demanda</b>	<b>Ponto médio</b>	<b>Freqüência</b>
20 - 24	22	0,05
25 - 29	27	0,10
30 - 34	32	0,20
35 - 39	37	0,30
40 - 44	42	0,20
45 - 49	47	0,10
50 - 54	52	0,05

A demanda média é:  $\bar{x} = 22 \times 0,05 + 27 \times 0,10 + \dots + 52 \times 0,05 = 37$

Duas políticas são testadas:

1. fabricar uma quantidade igual à demanda efetiva do dia anterior;
2. fabricar 37 unidades, independente da demanda passada.

A regra de decisão é o lucro gerado pelas políticas testadas. Para iniciar a simulação na regra 1, consideramos a demanda anterior ao primeiro dia simulado, igual à média do período anotado:  $\bar{x} = 37$ .

Estabelecendo-se os limites para os números aleatórios com ajuda de frequência acumulada, e usando-se os números aleatórios obtidos em uma tabela (27, 43, 85, 88, 29, 69, 94, 32, 48, 13, 14, 54, 15, 47) para simular o modelo por 15 dias, obtemos os seguintes resultados:

Política 1: Quantidade produzida = 550

Quantidade vendida = 500

Lucro =  $500 \times 50 - 550 \times 25 = 11.250$  u.m.

Política 2: Quantidade produzida = 555

Quantidade vendida = 515

Lucro =  $515 \times 50 - 555 \times 25 = 11.875$  u.m.

A política 2 mostrou-se mais conveniente do que a política 1.

Um dado crítico de entrada é o custo de produção estimado em \$ 25,00. O que ocorreria se o custo fosse de \$ 20,00 ou \$ 30,00?

Para custo de \$ 20,00:

Política 1: Lucro =  $500 \times 50 - 550 \times 20 = 14.000$

Política 2: Lucro =  $500 \times 50 - 550 \times 20 = 14.650$

Para custo de \$ 30,00:

Política 1: Lucro =  $500 \times 50 - 550 \times 30 = 8.500$

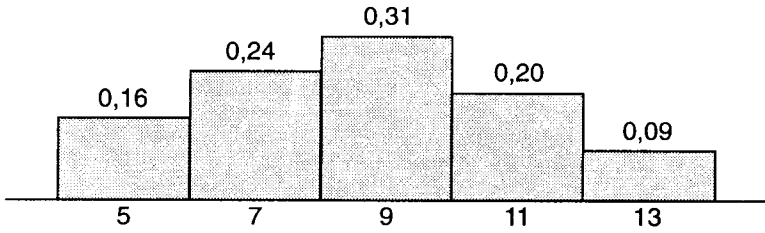
Política 2: Lucro =  $500 \times 50 - 550 \times 30 = 9.100$

A política 2 ainda é a preferível em ambos os casos.

### Exemplo:

Vamos examinar agora o problema de dimensionar o tempo médio de atendimento em um problema de fila de espera. Os dados são:

1. Os clientes chegam à fila de espera com tempo entre chegadas distribuídos conforme a figura:



**Tempo entre as chegadas em minutos**

2. O custo total do sistema,  $C_t$ , é dado por:

$C_t =$  custo do tempo de espera + custo do atendimento no guichê.

O custo de espera por minuto é 50,00 u.m., enquanto que o custo de atendimento no guichê é de 200,00 u.m. por minuto.

3. O tempo de atendimento tem uma distribuição exponencial. Portanto, esses tempos podem ser dados através da relação:

$$\Delta t = -\frac{1}{\lambda} \ln R$$

onde  $R$  é um número aleatório no intervalo  $]0,1]$ ,  $\lambda$  é a taxa de chegada dos clientes e  $\frac{1}{\lambda}$  é, portanto, o tempo médio de atendimento.

**Solução:**

Vamos simular o sistema para os 10 primeiros clientes. O tempo médio entre as chegadas é de:

$$\Delta t = 5 \times 0,16 + 7 \times 0,25 + 9 \times 0,31 + 11 \times 0,20 + 13 \times 0,09 = 8,64 \text{ minutos.}$$

Vamos supor que o primeiro cliente chegue após a abertura do guichê.

Os tempos entre as chegadas dadas pelos números aleatórios tem por base a distribuição empírica anotada, conforme a tabela:

Tempo entre as chegadas em minutos	Frequência % anotada	Frequência % acumulada	Limites para os números aleatórios
5	0,16	0,16	00 - 15
7	0,24	0,40	16 - 39
9	0,31	0,71	40 - 70
11	0,20	0,91	71 - 90
13	0,09	1,00	91 a 99

Vamos iniciar com um tempo médio de atendimento de 8 minutos, já que o tempo médio de chegada é de 8,64 minutos. O tempo médio de atendimento deverá ser sempre menor que o de chegada, caso contrário a fila crescerá continuamente.

Número de chegada	Números aleatórios para tempo entre chegadas	Tempo entre chegadas em minutos	Números aleatórios para tempo de atendimento $R$	Tempo de atendimento $\Delta t = -8 \ln R$
1	29	7	14	15,8
2	76	11	75	2,3
3	51	9	69	3,0
4	34	7	28	10,3
5	98	13	82	1,6
6	37	7	47	6,1
7	61	9	53	5,1
8	80	11	18	13,8
9	03	5	01	18,5
10	83		83	1,6

**Descrição dos eventos.** A chegada do primeiro cliente corresponde a  $T = 0$ , na contagem de tempo.

Tempo	Clientes na fila pelo número de chegada	Clientes no atendimento pela ordem de chegada	
0	–	1	Chega o primeiro cliente e vai para o guichê
7	2	1	Chega o segundo cliente e entra na fila de espera
15,8	–	2	O segundo cliente vai para o guichê
18	3	2	Chega o terceiro cliente e entra na fila de espera
18,1	–	3	O terceiro cliente vai para o guichê
21,1	–	–	O terceiro cliente vai embora após ser atendido
27	–	4	Chega o quarto cliente diretamente para o guichê
34	5	4	Chega o quinto cliente e entra na fila de espera
37,3	–	5	O quinto cliente vai para o guichê
38,9	–	–	O quinto cliente vai embora após ser atendido
47	–	6	Chega o sexto cliente direto no guichê
53,1	–	–	O sexto cliente vai embora
54	–	7	Chega o sétimo cliente no guichê
59,1	–	–	O sétimo cliente vai embora após o atendimento
63	–	8	O oitavo cliente chega para o guichê
74	9	8	O nono cliente chega para a fila de espera
76,8	–	9	O nono cliente vai para o guichê
79	10	9	O décimo cliente chega para a fila de espera
95,3	–	10	O décimo cliente vai para o guichê
96,9	–	–	O décimo cliente vai embora após ser atendido

### Resultados:

Tempo de espera na fila:  $8,8 + 0,1 + 3,3 + 2,8 + 16,3 = 31,3$  minutos.

Tempo de atendimento após a chegada do primeiro cliente: 96,9 minutos.

Custo total:  $31,3 \times 50 + 96,9 \times 200 = 20.945$  u.m.

Suponha agora que para diminuir o tempo médio de atendimento para 7 minutos, o custo passe de 200 para o 220 o minuto. Neste caso, a simulação para os 10 primeiros clientes ficaria assim:

Número aleatório para o tempo de atendimento $R$	Tempo de atendimento $\Delta t = 7 \ln R$
14	13,8
75	2,0
69	2,60
28	8,9
82	1,4
47	5,3
53	4,4
18	12,0
01	16,1
83	1,3

Descrição dos eventos com um tempo médio de atendimento de 7 minutos.

Tempo	Cientes na fila	Cientes no guichê	
0	-	1	Chega o primeiro cliente no guichê
7	2	1	Chega o segundo cliente para a fila de espera
13,8	-	2	O segundo cliente vai para o guichê
15,8	-	-	O segundo cliente vai embora após atendimento
18	-	3	O terceiro cliente chega para o guichê
20,6	-	-	O terceiro cliente vai embora após ser atendido
27	-	4	Chega o quarto cliente para o guichê
34	5	4	Chega o quinto cliente para a fila de espera
35,9	-	5	O quinto cliente vai para o guichê
37,3	-	-	O quinto cliente vai embora após ser atendido
47	-	6	O sexto cliente chega para o guichê
52,3	-	-	O sexto cliente vai embora após ser atendido
54	-	7	Chega o sétimo cliente para o guichê
58,4	-	-	O sétimo cliente vai embora após o atendimento
63	-	8	O oitavo cliente chega para o guichê
74	9	8	O nono cliente chega para a fila de espera
75	-	9	O nono cliente vai para o guichê
79	10	9	O décimo cliente chega para a fila de espera
91,1	-	10	O décimo cliente vai para o guichê
92,4	-	-	O décimo cliente vai embora após ser atendido

Resultados:

Tempo de espera na fila:  $6,8 + 1,9 + 1 + 12,1 = 21,8$  minutos

Tempo de atendimento: 92,4 minutos

Custo total:  $21,8 \times 50 + 92,4 \times 220 = 21.418$  u.m.

O investimento em termos de agilização do atendimento não compen-sou o ganho com a diminuição dos tempos de atendimento e de fila de espera.

### Exercício de aplicação

O levantamento do número de acidentes em uma rodovia apresentou para 200 dias observados os números da tabela:

Número de aci-dentes	Freqüência
0	84
1	72
2	27
3	13
4	3
5	1

Testar ao nível de significância de 5% a hipótese dos dados se ajusta-rem a um modelo de Poisson.

*Solução:*

A variável de Poisson descreve o número de ocorrências do fenômeno em um intervalo de tempo. A probabilidade de ocorrência de  $n$  eventos no intervalo  $\Delta t$  é:

$$P(n, \Delta t) = \frac{(\lambda \Delta t)^n}{n!} e^{-\lambda \Delta t},$$

onde  $\lambda$  é o número de eventos por unidade de tempo.

Cálculo de  $\lambda$  (no caso  $\lambda$  é o número médio de acidentes por dia):

$$\lambda = \frac{0 \times 84 + 1 \times 72 + 2 \times 27 + 3 \times 13 + 4 \times 3 + 5 \times 1}{84 + 72 + 27 + 13 + 3 + 1} = \frac{182}{200} = 0,91$$



Então:

$$P(n,1) = \frac{(0,91)^n}{n!} \times e^{-0,91}$$

é o modelo teórico ajustado para distribuição empírica dada.

Vamos tabelar agora a freqüência do número de acidentes dados empiricamente e as freqüências resultantes do modelo teórico ajustado.

$P(0,1) = \frac{(0,91)^0}{0!} \times e^{-0,91} = 0,4025$  probabilidade de ocorrer zero acidentes no dia.

$P(0,1) \times 200 = 0,4025 \times 200 = 80,50$  é o número de dias em que ocorre zero acidente, dado pelo modelo teórico.

$P(1,1) = \frac{(0,91)^1}{1!} \times e^{-0,91} = 0,3663$  probabilidade de ocorrer um acidente no dia.

$P(1,1) \times 200 = 0,3663 \times 200 = 73,26$  número de dias em que ocorre um acidente, dado pelo modelo teórico.

$$P(2,1) = \frac{(0,91)^2}{2!} \times e^{-0,91} = 0,1667$$

$$P(2,1) \times 200 = 0,1667 \times 200 = 33,33$$

$$P(3,1) = \frac{(0,91)^3}{3!} \times e^{-0,91} = 0,0510$$

$$P(3,1) \times 200 = 0,0510 \times 200 = 10,20$$

$$P(4,1) = \frac{(0,91)^4}{4!} \times e^{-0,91} = 0,0115$$

$$P(4,1) \times 200 = 0,0115 \times 200 = 2,30$$

$$P(5,1) = \frac{(0,91)^5}{5!} \times e^{-0,91} = 0,0021$$

$$P(5,1) \times 200 = 0,0021 \times 200 = 0,42$$

Número de acidentes	$O_i$ = número real de dias de ocorrência	$e_i$ = número teórico de dias de ocorrência	Diferenças ( $O_i - e_i$ )
0	84	80,50	$84 - 80,50 = 3,5$
1	72	73,26	$72 - 73,26 = -1,26$
2	27	33,33	$27 - 33,33 = -6,33$
3	13	10,20	$13 - 10,20 = 2,80$
4	3	2,30	$3 - 2,30 = 0,70$
5	1	0,42	$1 - 0,42 = 0,58$

O teste de aderência é feito com auxílio da estatística:

$$\chi^2 = \sum_{i=1}^n \frac{(O_i - e_i)^2}{e_i}$$

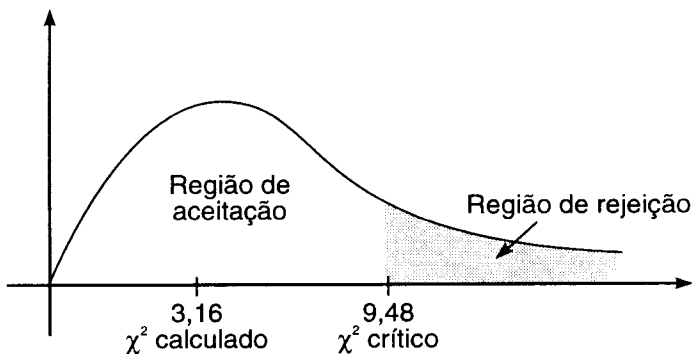
$$1. \chi^2 \text{ calculado} = \frac{(3,5)^2}{80,5} + \frac{(-1,26)^2}{73,26} + \frac{(-6,33)^2}{33,33} + \frac{(2,8)^2}{10,20} + \frac{(0,70)^2}{2,30} + \frac{(0,58)^2}{0,42} = 3,16$$

2.  $\chi^2$  crítico é dado por uma tabela desta distribuição, conhecidos o nível  $\alpha$  de significância do teste e o número de graus de liberdade da estatística. No caso:

$\alpha = 0,05$  nível de significância adotado.

$\Phi = n - 1 - k$  é o número de graus de liberdade, onde  $n$  é o número de eventos (no caso  $n = 6$ ) e  $k$  o número de parâmetros usados no cálculo das freqüências teóricas de acidentes. Usamos para esse cálculo o parâmetro  $\lambda$  obtido da distribuição empírica. Portanto,  $k = 1$  e o número de graus de liberdade é  $\Phi = 6 - 1 - 1 = 4$ .

Da tabela  $\chi^2_{0,05,4}$  obtemos o  $\chi^2$  crítico = 9,48.



Como  $\chi^2$  calculado  $< \chi^2$  crítico, aceitamos a hipótese, ao nível de significância de 5%, de que a distribuição empírica anotada é uma amostra da distribuição de Poisson, com a taxa de acidentes diários  $\lambda = 0,91$ .

**OBSERVAÇÃO:** Simulação usando modelos teóricos de probabilidade com o auxílio da Planilha Excel.

O roteiro no caso é o seguinte:

1. Escolha: Utilitários/Analisar dados/Geração de números aleatórios/Função teórica.
2. Preencha os parâmetros necessários a cada função teórica, e a célula com base na qual os números deverão ser gerados.
3. Se necessitar números arredondados, use:  
 = arred(núm; número de dígitos)  
 em outra coluna. Edite a nova coluna

## Exercícios

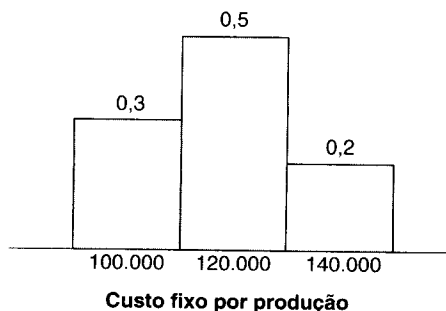
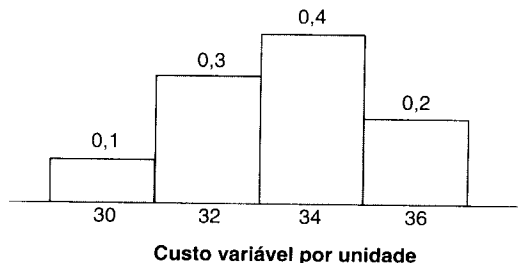
1. O custo de fabricação de um produto é  $C_T = C_V \cdot q + C_F$

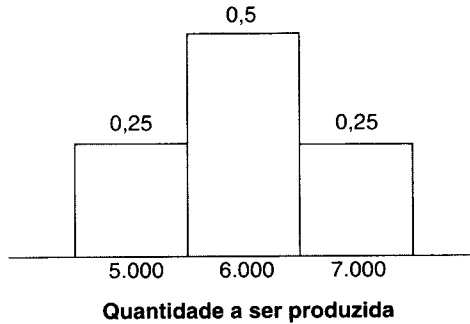
$C_T$  = custo total de produção.

$C_V$  = custo variável por unidade.

$C_F$  = Custo fixo de produção no intervalo de produção em estudo.

O custo variável por unidade e o custo fixo têm distribuições anotadas, e a quantidade a ser produzida no próximo período tem distribuição estimada pelos encarregados de produção. As tabelas são as seguintes:





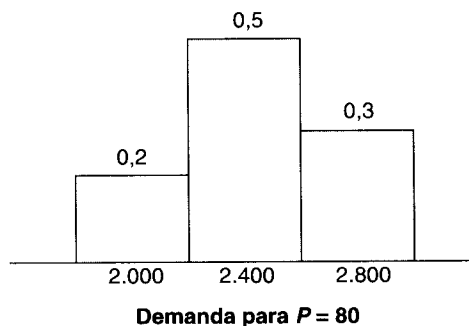
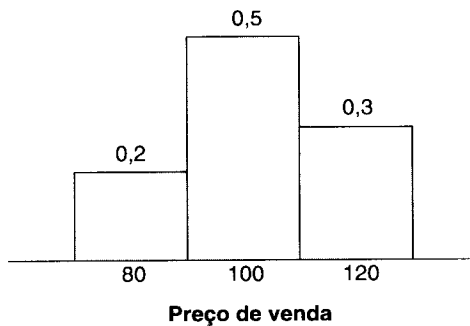
Determine o custo total médio para o próximo período, com base em 20 simulações desta variável, usando os números aleatórios:

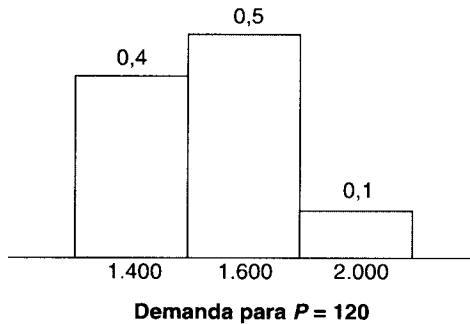
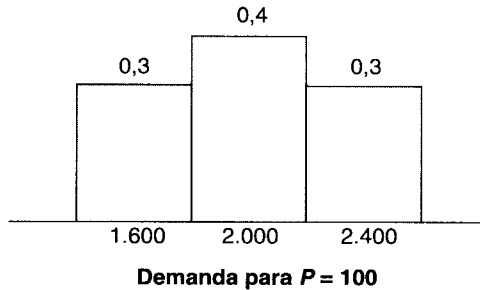
Para  $C_V$ : 8, 6, 0, 4, 3, 8, 2, 6, 7, 9, 0, 6, 2, 5, 2, 8, 7, 7, 3, 8

Para  $C_F$ : 9, 4, 7, 1, 0, 7, 5, 7, 9, 6, 6, 3, 4, 9, 5, 3, 1, 1, 9, 3.

Para  $q$ : 74, 60, 64, 70, 01, 61, 23, 49, 67, 04, 58, 64, 04, 58, 42, 82, 65, 53, 87, 85.

2. A receita total devida a comercialização de um produto é de  $RT = p \cdot q$ , onde  $p$  é o preço de venda e  $q$  a quantidade vendida do produto. As distribuições de  $p$  e  $q$  forma anotadas em períodos anteriores. Como o preço de venda e a quantidade vendida são variáveis dependentes, as tabelas apresentam as estimativas de venda para cada nível de preço.





Usando os números aleatórios:

Para p: 2, 7, 7, 5, 4, 5, 4, 3, 9, 7, 4, 1, 1, 0, 8.

Para demanda: 9, 1, 4, 6, 3, 6, 4, 2, 7, 8, 9, 4, 2, 6, 9.

Calcular a receita esperada para o próximo período, baseada em 15 simulações.

3. Um projeto de investimento requer uma aplicação de capital de 100.000 u.m. de início. Estão previstos para os próximos cinco anos.

Custo anual de operação: 60.000, 70.000 ou 80.000, com probabilidades de 0,20, 0,50 e 0,30.

Receita anual de vendas: 90.000, 110.000 ou 130.000, com probabilidades de 0,10, 0,60 e 0,30.

Taxa de impostos sobre o lucro menos depreciação: 30%, 35% ou 40%, com probabilidades de 0,10, 0,70 e 0,20.

A depreciação será linear em cinco anos.

O valor residual do investimento será de 20.000, 25.000 ou 30.000 com probabilidades de 0,30, 0,40 e 0,30.

Baseado no valor da taxa interna de retorno esperada para o projeto, estimada após 10 simulações, verificar se o investimento é preferível a uma aplicação no mercado financeiro que rende líquido 25% ao ano.

Números aleatórios:

Custo anual (C): 2, 8, 0, 7, 5, 3, 6, 3, 5, 8.

Receita anual (R): 2, 4, 1, 4, 8, 7, 5, 2, 3, 7.

Taxa de imposto (i): 7, 9, 3, 9, 8, 6, 0, 1, 0, 7.

Valor residual: 2, 4, 3, 9, 7, 3, 2, 1, 8, 4.

$$\text{Retorno líquido anual} = (R - C) - (R - C - D) \times I$$

$D = \text{Depreciação}$

4. Um projeto de investimento foi simulado 10 vezes fornecendo as seguintes taxas internas de retorno: 19, 23, 21, 19, 20, 20, 21, 20, 21, e 22%.

Testar ao nível de significância de 10% se a distribuição da taxa de retorno se ajusta a uma distribuição normal.

5. Em uma fila de espera, o tempo entre as chegadas tem distribuição exponencial com média de 3 minutos. O tempo de atendimento tem distribuição exponencial, e queremos construir um sistema de atendimento que mantenha o cliente no sistema por no máximo 4 minutos em média. Simule o atendimento de 10 clientes para 2 minutos e 2,5 minutos em média. Use os números aleatórios:

Tempo entre os chegadas: 90, 65, 36, 92, 23, 83, 78, 38, 73, 81.

Tempo de atendimento: 82, 72, 60, 71, 18, 57, 19, 38, 33, 31.

Baseado nesta simulação, comente os resultados em face do objetivo.

6. Usando os resultados do problema 3, obtidos com as 10 simulações da taxa interna de retorno, e supondo sua distribuição normal:

- Calcular a probabilidade de a taxa interna de retorno estar no intervalo [24,30].
- Construir um intervalo de confiança de 95% para a taxa interna de retorno.
- Acredita-se que a taxa interna de retorno do investimento é de 27% ao ano. Testar esta afirmação ao nível de significância de 10%.

7. Usando os resultados obtidos no problema 4:

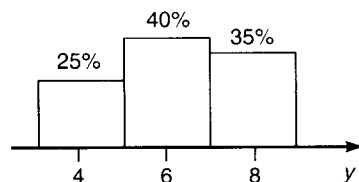
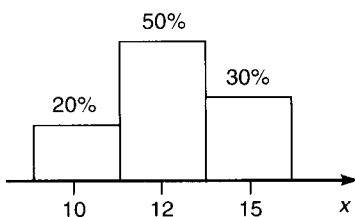
- Calcular a probabilidade de a taxa interna de retorno ser menor que 19.
- Construir um intervalo de confiança de 95% para a taxa interna de retorno.

8. As variáveis  $x$  e  $y$  são independentes e têm distribuição normal. Se a variável  $z$  é dada por  $z = 2x - 3y$ :

- Calcular a média de  $z$  após 20 simulações.
- Calcular o número mínimo de simulações para que a diferença entre o média amostral e o valor médio de  $z$  seja no máximo 0,5 ao nível de significância de 5%.

Dados:

Distribuições empíricas de  $x$  e  $y$ .



Números aleatórios para  $x$ : 9, 7, 6, 2, 0, 4, 1, 0, 1, 8, 7, 7, 4, 0, 3, 7, 3, 0, 7, 4

Números aleatórios para  $y$ : 66, 54, 19, 71, 31, 73, 21, 33, 12, 39, 23, 21, 08, 48, 02, 17, 33, 95, 85, 77.

9. Um produto tem demanda semanal descrita por uma distribuição normal com média 20 e variância 9. O custo de manter um item em estoque de uma semana para outra é 100, e o custo de demanda insatisfeita é 600. O estoque do produto é atualmente de 42 unidades, e os pedidos de reposição são atendidos em uma semana.

Testar as políticas (Faça 10 simulações para cada política):

- O pedido de reposição é feito no final da semana., sempre que o estoque for menos que 40 unidades. O pedido é a diferença para 45 unidades.
- O pedido de reposição é feito no final da semana, sempre que o estoque for menor que 23 unidades. O pedido é de 20 unidades.
- O exame da política **b** sugere o teste de outra política?

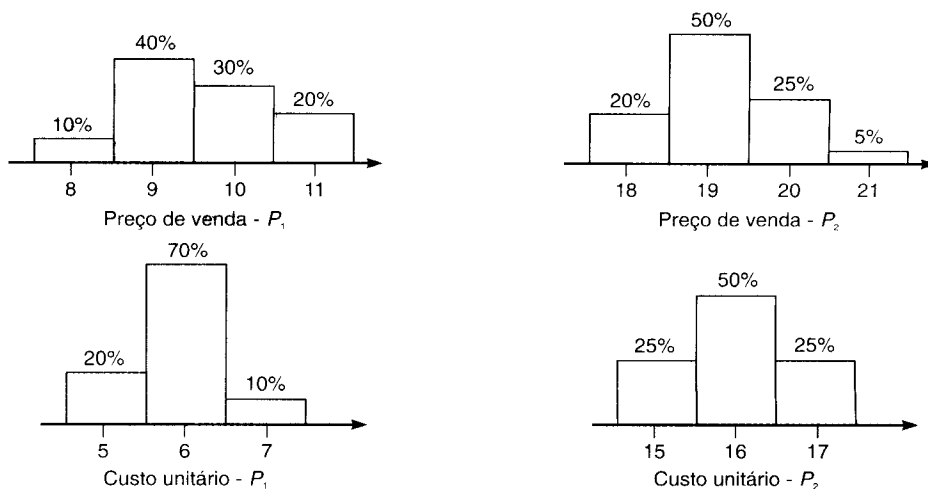
Use os números aleatórios: 816, 616, 888, 893, 499, 748, 404, 059, 947, 680.

10. Uma empresa espera comercializar 2.000 unidades do produto  $P_1$  e 2.500 unidades de outro produto  $P_2$ , na próxima semana. Os preços de venda dos produtos dependem da cotação do mercado, e variam segundo as distribuições empíricas anotadas anteriormente. Os custos variáveis unitários de produção dependem de matéria-prima cotada diariamente no mercado, e sua distribuição foi anotada. O custo fixo de produção é de 4.000 para  $P_1$  e 7.000 para  $P_2$ , ao nível de produção esperado. Colocadas no mercado pelo preço de cotação do dia, todas as unidades serão vendidas.

Supondo que as variáveis envolvidas sejam independentes, e que o lucro tenha distribuição normal, calcular, com base em 15 simulações, a probabilidade de que:

- a empresa faça lucro com os dois produtos na próxima semana;
- o lucro seja maior que 10.000.

Dados:



Números aleatórios:

Preço de venda  $P_1$ : 83, 09, 12, 71, 81, 59, 68, 19, 70, 91, 90, 36, 91, 74, 69.

Preço de venda  $P_2$ : 60, 49, 03, 82, 97, 95, 13, 58, 11, 44, 27, 76, 57, 90, 62.

Custo unitário  $P_1$ : 19, 33, 42, 24, 49, 33, 20, 22, 78, 92, 14, 82, 32, 84, 46.

Custo unitário  $P_2$ : 45, 38, 41, 70, 57, 83, 75, 31, 51, 60, 84, 34, 99, 46, 12.

## Respostas

1.  $\bar{C}_T = 320.200,00$
2.  $\bar{R}_T = 200.000,00$
3. Não:  $IRR = 24,3\%$
4.  $\chi^2_{calc} = 0,89 < \chi^2_{10,7} = 12$ . A distribuição empírica tem ajuste normal ao nível de 10%.
5. Tempo médio no sistema:  
 média 2 min.  $\rightarrow$  2,70 min.  
 média 2,5 min.  $\rightarrow$  5,25 min. As duas opções estão de acordo com o objetivo.
6. a. 26,77%    b.  $P[18,4 < IRR < 30,26] = 0,95$     c. Aceita-se  $IRR = 27\%$  ao nível de 10%
7. a. 10,38%    b.  $P(19,71 \leq \mu \leq 21,49) = 0,95$
8. a. 7,5    b. 766
9. a. custo = 27.500    b. custo = 37.900    c. Sim – Testar a segunda política com pedidos de 21 unidades.  
 – Aumentar o ponto de reposição do estoque.
10. a.  $P(L > 0) = 92,07\%$     b.  $P(L > 10.000) = 6,43\%$



# ***Bibliografia***

---

- ACKOFF, R. L., SASIENI, M. W. *Pesquisa operacional*. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1971.
- EHRLICH, P. J. *Pesquisa operacional: curso introdutório*. São Paulo: Atlas, 1991.
- HILLIER, F. S., LIEBERMAN, G. J. *Introduction to operations research*. San Francisco: Holden-Day, 1968.
- MIZE, J. H., COX, J. G. *Essentials of simulation*. Englewood Cliffs: Prentice Hall, 1968.
- NAYLOR, T. H., BALINTFLY, J. L., BURDICK, D. S. et. al. *Computer simulations technics*. New York: John Wiley, 1966.
- NOVAES, A. G. *Métodos de otimização: aplicação aos transportes*. São Paulo: E. Blücher, 1978.
- PUCCINI, A. L. *Introdução à programação linear*. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1975.
- SHAMBLIN, J. E., STEVENS Jr., G. T. *Pesquisa operacional: uma abordagem básica*. São Paulo: Atlas, 1989.